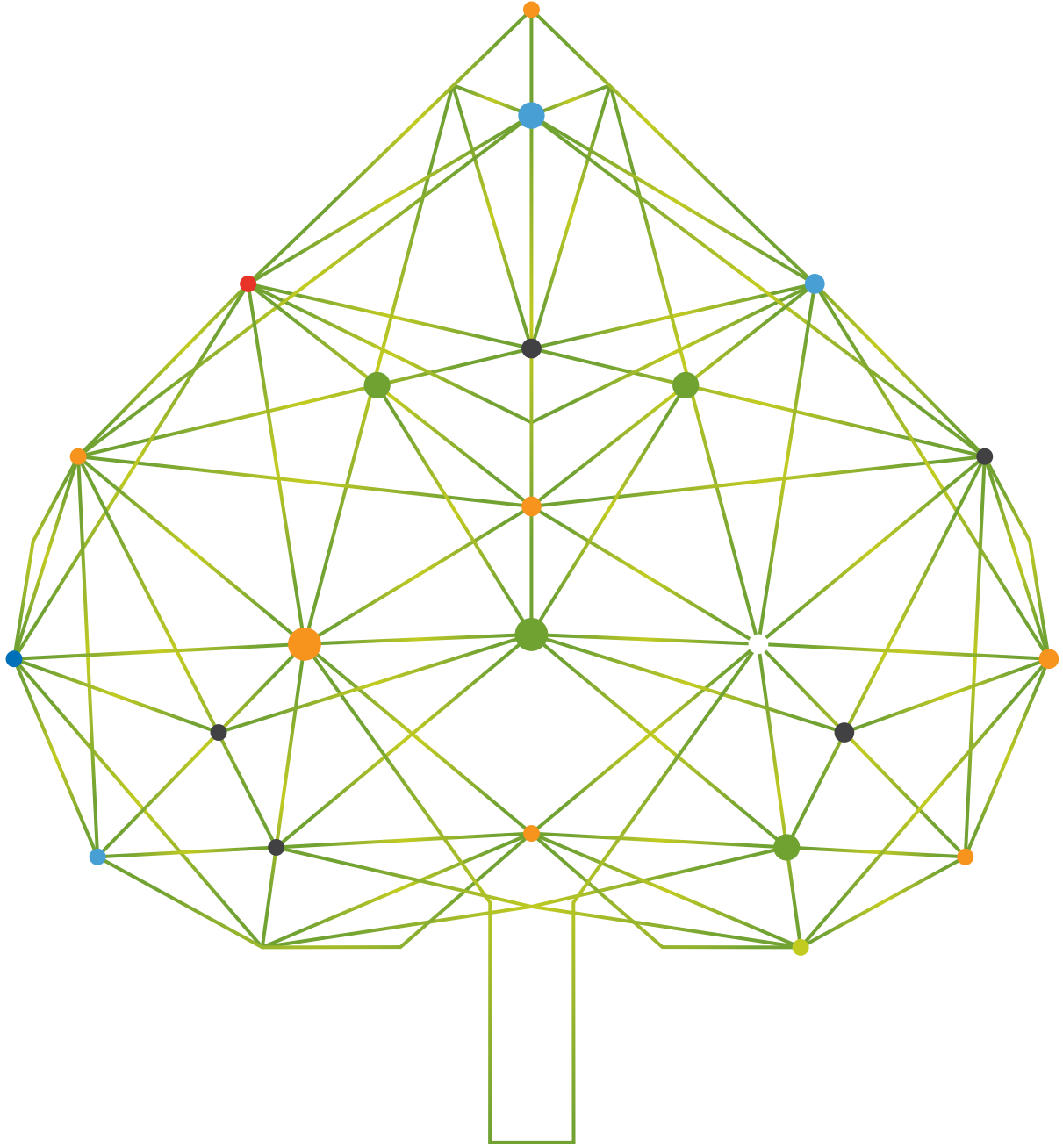




ملتزمون بحياة أكثر صحة

التقرير السنوي ٢٠١٩

٢	أعمالنا
٤	حضورنا الجغرافي

التقرير الاستراتيجي	
٨	رسالة رئيس مجلس الإدارة
١٢	رسالة الرئيس التنفيذي
١٦	مراجعة القطاعات
٢٢	نموذج الأعمال والاستراتيجية
٢٤	مؤشرات الأداء الرئيسية
٢٦	تطبيق الاستراتيجية
٣٨	الاستدامة

الحوكمة المؤسسية	
٤٦	تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩
٤٨	مجلس الإدارة
٥٤	اللجنة التنفيذية
٦٢	تقرير مجلس الادارة

التقارير المالية	
٦٦	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٦٩	بيان المركز المالي الموحد
٧٠	بيان الربح أو الخسارة الموحد
٧١	بيان الدخل الشامل الموحد
٧٢	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
٧٣	بيان التدفقات النقدية الموحد
٧٤	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



ملتزمون بالابتكار

اقرأ عن أعمالنا في الصفحة ٢٦



ملتزمون بالتكنولوجيا

اقرأ عن أعمالنا في الصفحة ٣٠



ملتزمون بالكفاءة

اقرأ عن أعمالنا في الصفحة ٣٤

نوفر أغذية ومشروبات مُغذية، وقيّمة، منتجة بطرق مسؤولة، تُثري الحياة الصحية الكاملة، المفعمة بالنشاط، كل يوم.

ملتزمون بحياة أكثر صحة.

اقرأ عن أعمالنا في الصفحة ٢

أبرز ملامح الأداء لعام ٢٠١٩

مجموع الموجودات (مليار درهم)	صافي الإيرادات (مليار درهم)
٣,١٢	٢,٠٤
حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة (مليار درهم)	صافي الأرباح (مليون درهم)
١,٩٦	١٣٧



أعمالنا

تُعدُّ مجموعة أغذية التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها واحدة من أبرز الشركات الإقليمية الرائدة في مجال إنتاج الأغذية والمشروبات. تأسست المجموعة في عام ٢٠٠٤، وأدرجت في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ عام ٢٠٠٥، ولها أنشطة وعلامات تجارية متكاملة وعالمية المستوى. نحن نوفر باقة متنوعة من المواد الغذائية والمشروبات المبتكرة ذات الجودة العالية والموثوقة، وتصل خدماتنا ومنتجاتها الى العملاء والمستهلكين في الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي وأوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.

الأعمال الاستهلاكية

تتألف أعمال "أغذية" الموجهة للمستهلكين من عدة أقسام تشمل قطاع المياه والمشروبات والأغذية، ويضم قطاع المياه، مياه الشرب المعبأة بسعة ٥ جالون، وبالإضافة إلى "مياه العين"، العلامة التجارية الأولى على مستوى دولة الإمارات، تنتج الشركة وتسوق وتوزع علامات تجارية مثل "مياه ألبين" و"مياه البيان" و"مياه آيس كريس탈" و"مياه بامبيني" و"مياه دلتا". وتمتلك الشركة منشآت لإنتاج وتعبئة المياه على امتداد دولة الإمارات العربية والمملكة العربية السعودية والكويت وعمان وتركيا، وفي مجال المشروبات، تتولى الشركة إنتاج وتسويق عصائر "كابري سن" وفق اتفاقية ترخيص مع الشركة الأم، بالإضافة إلى العلامة التجارية الخاصة للشركة ممثلة في "عصائر العين فريش".

ويضم قطاع الأغذية العديد من الفئات التي تتراوح بين منتجات الألبان والمنتجات المجمدة والمخبوزات المغلفة، ومعجون الطماطم والخضراوات المجمدة والعديد من السلع الغذائية وغير الغذائية الجاهزة ضمن العلامات التجارية المعروفة مثل "يوبليه" والعين والمطاحن الكبرى.

اقرأ المزيد في الصفحة ١٧

علاماتنا التجارية في مجال الأعمال الاستهلاكية



الأعمال الزراعية

يشكل الدقيق والأعلاف الحيوانية محور الأعمال الزراعية لمجموعة أغذية، بقيادة "المطاحن الكبرى" و"أجريفيتا"، الشركتين الرائدتين على مستوى الدولة على التوالي. وتتولى الشركة إنتاج وتسويق العديد من المنتجات ضمن هذين المحورين بما يلبي حاجة المخابز ومربي الحيوانات في الدولة، كما يجري عرض منتجات الشركة من الدقيق مباشرة للمستهلكين في محلات البيع بالتجزئة.

اقرأ المزيد في الصفحة ٢١

علاماتنا التجارية في مجال الأعمال الزراعية



حضورنا الجغرافي

تصدّر مجموعة أغذية منتجاتها إلى أكثر من ٣٠ دولة حول العالم. وتقع أصول الشركة في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وعُمان والكويت ومصر وتركيا.

- الأصول
- المنتجات التي يتم تصنيعها في مصر
- المنتجات التي يتم تصنيعها في الإمارات العربية المتحدة
- المنتجات التي يتم تصنيعها في تركيا

تؤثر شركة أغذية في حياة العملاء والمستهلكين من خلال مجموعة متنوعة من العلامات التجارية ذات الجودة العالية على امتداد مراكز التصنيع التي تقوم بإدارتها وأكثر من ٣٠ سوقاً عالمية لتصريف منتجاتنا، مما يوفر ركيزة قوية للنمو والتنويع والتوسع المستمر.





٢

التقرير الاستراتيجي

في هذا القسم

٨	رسالة رئيس مجلس الإدارة
١٢	رسالة الرئيس التنفيذي
١٦	مراجعة القطاعات
٢٢	نموذج الأعمال والاستراتيجية
٢٤	مؤشرات الأداء الرئيسية
٢٦	تطبيق الاستراتيجية
٣٨	الاستدامة

رسالة رئيس مجلس الإدارة

نعزز
القيمة المقدمة

يسرني ان أقدم لكم التقرير السنوي والبيانات المالية لمجموعة أغذية للعام ٢٠١٩، وهو عام تميز بتسارع وتيرة التوسع الجغرافي والابتكار والمثابرة، رغم المنافسة الشديدة التي شهدتها الأسواق.

مع بداية العام، قمنا بتعزيز استراتيجيتنا لحماية قطاعاتنا الرئيسية محلياً وإقليمياً، فيما واصلنا دعم رؤية دولة الإمارات لبناء مستقبل مستدام عبر إلهام حياة تنبض بالصحة والسعادة بما نقدمه من خيارات أصيلة بكل شغف.

٥/٢

سعادة المهندس/ظافر عايش الأحبابي
رئيس مجلس الإدارة

نعزز القيمة المقدمة استجابةً لمتغيرات السوق
أطلقت مجموعة أغذية خطة تكتيكية للدفاع عن قطاعاتنا الرئيسية في عام ٢٠١٩، حيث قامت بإعداد استراتيجية مستدامة للنمو على المدى البعيد، في ظل المتغيرات التي يشهدها سوق الأغذية والمشروبات وتنامي المنافسة والتعقيدات والتكاليف.

لقد عززنا مكانتنا الرائدة في السوق في قطاعات المياه والمأكولات والأعمال الزراعية في دولة الإمارات، مع تحقيق نمو مطرد في أسواقنا الدولية، بما يعكس ثقة عملائنا ومستهلكينا في علامتنا التجارية وتجاوب السوق مع التزامنا بالجودة والابتكار.

شهد سوقنا المحلي ضغطاً كبيراً ومتواصلة على الأسعار، مع تزايد تخفيض المستهلكين مصاريفهم والتركيز على العروض الترويجية، إلا أن المستهلكين أظهروا ميلاً متزايداً للجودة فيما يتعلق بخيارات الأغذية والمشروبات، في سعيهم للحصول على الجودة المتكاملة والتي تمثل أساس القيمة التي توفرها مجموعة أغذية.

برزت المواد البلاستيكية ذات الاستخدام لمرة واحدة كمسألة ملحة في المنطقة، مما شكل ضغطاً على المصنعين للتكيف مع التشريعات المتغيرة. وقد كانت مجموعة أغذية سباقة في هذا المضمار، حيث تقوم باستخدام مواد تغليف قابلة لإعادة التدوير بنسبة ٩٩ بالمئة في كافة فئات منتجاتنا، ومواد تغليف ثانوية قابلة للتدخل الحيوي بنسبة ١٠٠ بالمئة. ولا تزال توعية المستهلكين بشأن التغليف تمثل أولوية بالنسبة لنا، حيث يظل البلاستيك صديقاً للبيئة نسبياً مقارنة بالبدايل الأخرى، عندما يتم جمعه بعناية لأغراض إعادة التدوير (الرسم البياني في الصفحة ١٣٣).

بالإضافة لذلك، كانت المجموعة سباقة بإطلاق أول مركز للبحث التكنولوجي للتغليف في المنطقة في عام ٢٠١٩، كما أعلنت عن خطط طموحة لجعل كافة عبواتها صديقة للبيئة بنسبة ١٠٠ بالمئة بحلول عام ٢٠٢٠. لقد وضعنا خطاً للحد من طمر النفايات إلى أدنى المستويات الممكنة، مع الأخذ في الاعتبار البنية التحتية المتاحة في كل بلد لدينا أعمالاً فيه. ولدينا خطة باستخدام ١٠ بالمئة من مادة البولي إيثيلين تيريفثالات (PET) المدور في إنتاجها وه ١٠٠ بالمئة من مصادر نباتية بحلول عام ٢٠٢١.

الالتزام الاستراتيجي بحياة صحية في جميع أنحاء المنطقة

تركز دول مجلس التعاون الخليجي في استراتيجياتها على أهمية التنوع الاقتصادي بهدف تعزيز التنمية المستدامة، وقد تم الكشف عن هذا التوجه من خلال الرؤى الوطنية ذات الصلة وزيادة الإصلاحات من أجل تعزيز العديد من القطاعات غير النفطية، بما في ذلك المأكولات والمشروبات. ففي ما يتعلق بقطاع المأكولات والمشروبات لعبت العديد من المبادرات الحكومية دوراً مهماً في تطوير الوعي الصحي وتشجيع تحول المستهلكين نحو بدائل مغذية ذات قيمة مضافة.

ومن هذا المنطلق، فإن شركتنا تضع في صلب اهتماماتها الالتزام بدعم رؤية حكومات دول مجلس التعاون الخليجي وتعزيز الرفاهية لشعوبها من خلال منتجاتنا المغذية. وفي الواقع، نعمل في دولة الإمارات العربية المتحدة جنباً إلى جنب مع هيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية وبما يتوافق مع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي ٢٠٥٠، وكون منتجاتنا الحالية تمثل حوالي ٤٠٪ من العناصر المحددة ضمن سلة الغذاء الوطنية، فإن مجموعة أغذية تتمتع بمكانة متميزة كلاعب تاريخي وحاسم في المستقبل فيما يتعلق بالأمن الغذائي للدولة بالإضافة إلى كوننا عضواً بارزاً في تحالف أبوظبي للأمن الغذائي.

ورغم أن الأمن الغذائي يظل الهدف الأساس لشركتنا، فإن سعينا الدؤوب للابتكار هو طاقة الدفع التي تساعد شركتنا على النمو بقوة أكبر عاماً بعد عام. فقد حققنا إنجازات باهرة في عام ٢٠١٩، حيث قمنا بإطلاق منتجات مبتكرة جديدة لتعزيز صحة وعافية المستهلكين؛ كما أنشأنا مركز ابتكار للتغليف ضمن التزامنا الأشمل بحماية بيئتنا؛ وعززنا الشراكات مع لاعبين دوليين للتعاون على توليد أفكار مبتكرة لمستهلكينا. ويتمثل هدفنا في السعي للارتقاء بجودة حياتهم من خلال مأكولاتنا ومشروباتنا وعلامتنا التجارية التي تتميز بقيمة غذائية عالية تضمن لمستهلكينا حياة صحية تنبض بالنشاط والحيوية.

حوكمة راسخة لمستقبل مستدام

ضمن سعينا لتعزيز جهود مجموعة أغذية للامتثال الفعال والحد من المخاطر بشكل استباقي وتطبيق الحوكمة الرشيدة للشركات، بما يعكس حرصنا على توفير قيمة مستدامة لأعمالنا وجميع مساهميننا، نحن فخورون بإطلاق تقرير الاستدامة المستقل الأول هذا العام (تأثير الإستدامة في صفحة ٣٨). من خلال مروحة واسعة من السياسات والمبادرات والشراكات، حققنا خطوات كبيرة في دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وأفضل الممارسات في كافة مجالات الأعمال، وما زلنا ملتزمين بالدفع قدماً بهذه الأجندة المحورية في عام ٢٠٢٠ وما بعده.

شكر وتقدير

بالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، اسمحوا لي أن أتقدم بخالص الشكر والامتنان لحكومة أبوظبي على ثقتها ودعمها المتواصلين، وأسمى آيات التقدير لرؤية وحكمة صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة القائد الأعلى للقوات المسلحة، حفظه الله، وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي.

كما أود أن أتوجه ببالغ الشكر والتقدير لإدارتنا وموظفينا على التزامهم وجهودهم المخلصة في تحقيق رؤية شركتنا وخلق قيمة مستدامة لمساهميننا وعملائنا ومستهلكينا.

قصة نجاح - ٤٠ سنة مبنية على تراث عريق

شركة تملكها وتتولى إدارتها الحكومة

١٩٧٨

تأسيس شركة مطاحن الدقيق والأعلاف من قبل المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

١٩٨١

بدء إنتاج الأعلاف الحيوانية

١٩٩٠

تأسيس شركة العين للمياه المعدنية



٢٠٠٤

تشكيل شركة الإمارات للمواد الغذائية والمياه المعدنية (أغذية) كجزء من مبادرة الخصخصة التي أطلقتها حكومة أبوظبي



٢٠٠٧

الاستحواذ على شركة آيس كريستال في الإمارات العربية المتحدة



٢٠٠٦

تعيين إدارة جديدة

٢٠٠٥

إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية مع طرح ٤٩ بالمائة من أسهم الشركة للاكتتاب العام

٢٠٠٩

بدء التشغيل في مشروع "جرين فيلد" لإنتاج معجون صلصة الطماطم والخضروات المجمدة في مصر

٢٠٠٨

الاستحواذ على مصنع أغذية العين إبرام إتفاقية الإنتاج والتوزيع مع "كابري سن"



٢٠١٠

اتفاقية الإنتاج والتوزيع مع يوبليه



٢٠١٢

الاستحواذ على شركة مياه في تركيا (ألبين)



٢٠١٥

الاستحواذ على شركة البيان للمياه في الإمارات العربية المتحدة اتفاقية توزيع مع الفوعة

تاج التمر DATE CROWN

٢٠١٧

مشروع مشترك مع شركة "أندرسون هاي" في الإمارات العربية المتحدة

٢٠١٨

إطلاق مياه العين فيتامين د وبامبيني للأطفال
شراكة قسم البحث والتطوير مع نيوتريكو

مصنع الخليجية المتحدة للمياه تبدأ إنتاج مياه العين في الكويت

٢٠١٦

مشروع مشترك في الكويت لإنتاج مياه العين
الاستحواذ على شركة دلتا للمياه في المملكة العربية السعودية
إطلاق مياه العين زيرو



٢٠١٩

إطلاق مياه شرب معبأة خالية من البرومات، "العين زيرو برومات"، وصندوق مياه العين، والدقيق المدعم بفيتامين "د"



رسالة الرئيس التنفيذي

تعزيز النمو
والابتكار والكفاءة

أنا فخور بإستعراض إنجازات هذا العام الذي حافظنا من خلاله على ريادتنا في السوق ضمن القطاعات الرئيسية، وأظهرنا ليونة في مواجهة التحديات، وواصلنا التركيز على تطوير قدرات موظفينا، مع التأكيد على التزامنا بمبادراتنا المجتمعية والأمن الغذائي لوطننا، لما فيه خير لأجيالنا اليوم، وفي المستقبل.

إلتزمت مجموعة أغذية بمبادئها على مدار العام، إنطلاقاً من ثقتها بأن تركيزنا المستمر على الابتكار وطرح المنتجات المميزة والاستثمار في علامتنا التجارية وكوادرنا البشرية سيوفر الزخم المطلوب للنمو القوي والمستدام على المدى البعيد.

تعزيز الريادة في السوق وضبط تكلفة الإنتاج واغتنام فرص النمو
في عام ٢٠١٩، حققت مجموعة أغذية إيرادات بقيمة ٢.٤ مليار درهم، بمعدل نمو يبلغ ٢ بالمئة على أساس سنوي، رغم التحديات وتنامي المنافسة في الاسواق الداخلية والخارجية. ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الأداء المتميز لقطاع الدقيق والزخم الإيجابي الذي شهده قطاع المأكولات وعبوات المياه سعة ه جالون ومبيعات الاسواق العالمية.

على الصعيد المحلي، حافظت محفظة المياه في الشركة والمتمثلة في مياه العين الأكثر إنتشاراً في دولة الإمارات بالإضافة الى مياه البيان وألبين، على ريادتها في السوق مع استحوادها على نسبة ٢٩ بالمئة و٢٧ بالمئة من حيث الحجم والأرباح على التوالي. على الرغم من تعرض الربحية لضغوط ناجمة عن التحديات المرتبطة بانكماش الاسواق، استطعنا تجاوز التأثيرات السلبية، بما في ذلك رفع الجزء الأخير من الدعم عن الدقيق، كما قمنا بتعزيز الكفاءة على كافة مستويات المجموعة. فقد حققنا توفير في تكلفة الإنتاج بقيمة ٤١ مليون درهم في عام ٢٠١٩، ليصل إجمالي التوفير إلى أكثر من ٢٧٠ مليون درهم منذ بدء إجراءات رفع الدعم الحكومي في عام ٢٠١٦.

نلتزم بالابتكار في المنتجات والتغليف
في بداية عام ٢٠١٩، قمنا بضقل رؤيتنا لتصبح "أن نلهم حياة تفيض بالصحة والسعادة بما نقدمه من خيارات أصيلة بكل شغف". كما أثبتنا مجدداً هذا العام قدرتنا على الابتكار، من خلال مجموعة متنوعة من المنتجات الجديدة التي أطلقناها بفضل أنشطة البحث والتطوير الرائدة التي نقوم بها في دولة الإمارات لتلبية الاحتياجات الغذائية والصحية المتنوعة لمستهلكينا. كما نجري نقاشات جدية مع الشركاء الاستراتيجيين في مختلف الأسواق الدولية لإطلاق هذه المنتجات المبتكرة في أسواق جديدة (للمزيد صفحة ٢٦).

من إنجازاتنا الأخرى في مجال الاستدامة، إطلاق مركز البحث التكنولوجي للتغليف بمدينة العين والذي يعد الأول من نوعه في دولة الإمارات. وقد قطعنا أشواطاً كبيرة أخرى في مسيرتنا المتواصلة كشركة مستدامة نلتزم بالمسؤولية الوطنية، حيث عملنا عن قرب مع وزارة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات لمعالجة عدد من القضايا المحورية والنزماً بتخفيض طمر النفايات (للمزيد صفحة ٣).

"قمنا خلال ٢٠١٩ بترسيخ الدعائم الأساسية لشركتنا بالتزامن مع تعزيز الكفاءة والوفر في التكلفة لمواجهة إجراءات رفع الدعم والظروف المعاكسة."

تجاوزنا معدلات السوق وحافظنا على علامتنا التجارية الرائدة
حافظ قطاع المياه في مجموعة أغذية، الذي يعد أساس أعمالنا الاستهلاكية ويشمل مياه العين والبيان وألبين، على الريادة في السوق. وقد تحقق هذا الإنجاز في ظل التراجع المستمر لقطاع المياه المعبأة في دولة الإمارات من حيث الحجم والأرباح. على الرغم من بيئة الأعمال الصعبة، تميزنا بقدرتنا على الابتكار خلال العام، مع طرحنا لأول مياه شرب معبأة خالية من البرومات في المنطقة، "العين زيرو برومات"، وصندوق مياه العين، وهو الأول من نوعه أيضاً في المنطقة. وقد كان للضغوط التي شهدها قطاع المياه المعبأة أثر إيجابي على نمو حجم عبوات المياه سعة ه جالون التي يتم توزيعها على المنازل والمكاتب، حيث شهدت قفزة كبيرة في الإيرادات في الوقت الذي يتزايد فيه تركيزنا على خدمات التوصيل للمنازل في قطاع عبوات المياه لما يوفره من هامش ربح أعلى.

تمثل محفظة الأصناف التجارية التابعة لقسم دعم المجتمع في دولة الإمارات حالياً أكثر من نصف إيرادات قطاع المأكولات، حيث قمنا بطرح ٢٣ منتجاً جديداً لتوسيع نطاق خدماتنا للمستهلكين. وارتفعت الحصة السوقية لقطاعات معجون الطماطم والخضروات المجمدة حيث حققت مزيداً من الربحية بالمقارنة مع عام ٢٠١٨.

حافظت عملياتنا الدولية على مسارها الإيجابي في عام ٢٠١٩، وأسهم تركيب خط الإنتاج عالي السرعة وتوسيع نطاق شبكة التوزيع على امتداد المملكة في زيادة بنسبة ٤٠ بالمئة من حصتنا في السوق السعودي. وفي الكويت، حيث أطلقنا عملياتنا في سبتمبر ٢٠١٨، تجاوزت الكميات المشحونة أهدافنا الداخلية نتيجة لتسريع وتيرة العمليات وتعزيز حضورنا في الأسواق، مما أدى لتحسين أداء المحفظة الدولية.

وفيما يتعلق بقسم الأعمال الزراعية، فقد تفوق قطاع أعمال الدقيق على الرغم من رفع الدعم كلياً عن الدقيق في المخازن مع بداية عام ٢٠١٩. وقد حافظنا على موقعنا الرائد في السوق لأعمالنا مع الشركات بينما استحوذنا على مركز الصدارة في سوق التجرئة.

مراجعة القطاعات

سجلت الشركة في عام ٢٠١٩ أداءً قوياً على صعيد الابتكار وإطلاق المنتجات الجديدة في مختلف فئات منتجاتنا والمناطق التي نعمل فيها

حافظنا على موقعنا الريادي في السوق ضمن الفئات الرئيسية وتغلبنا على ظروف السوق الصعبة لتحقيق نمواً في إجمالي الإيرادات، في حين حافظنا على توازن سليم بين الأقسام وترسيخ أسسنا للتمكن من تحقيق النمو في المستقبل.

إيرادات شركة أغذية حسب الفئة في عام ٢٠١٩



الأعمال الزراعية

صافي الإيرادات المساهمة

٤٤٪

اقرأ المزيد في الصفحات ٢١



الأعمال الاستهلاكية

صافي الإيرادات المساهمة

٥٦٪

اقرأ المزيد في الصفحات ١٧

قسم الأعمال الاستهلاكية

ارتفعت حصة قسم الأعمال الاستهلاكية إلى ٥٦٪ من صافي إيرادات الشركة خلال العام، بفضل سعيينا المستمر لإطلاق منتجات مبتكرة والتوسع الجغرافي وتعزيز الكفاءة والاستجابة بفعالية مع تزايد حدة المنافسة في السوق.

قطاع المياه والمشروبات

في عام ٢٠١٩، حافظنا على موقعنا الريادي في سوق الإمارات العربية المتحدة وشهدت أعمالنا نمواً سريعاً في أسواقنا الدولية. وقد وسعنا محفظتنا في قطاع المياه والمشروبات لنلبي الاحتياجات المتنوعة لمستهلكينا. وأطلقنا منتجات جديدة تعد فريدة في السوق. وقد أدت هذه الخطوة المبتكرة إلى زيادة تميز محفظتنا ومكافأة عملائنا بمزيد من الخيارات التي تركز على دعم أنماط الحياة الصحية.

كان أداء قطاع المياه المعبأة في دولة الإمارات العربية المتحدة متناغماً مع أداء السوق في عام ٢٠١٩، حيث حافظنا على موقعنا في صدارة العلامات التجارية للمياه في الدولة. ونظراً لأن القيمة السوقية قد شهدت تقلصاً بنسبة ٨٪ نتيجة للحسومات الترويجية المتزايدة والضغط على الأسعار والتوجه نحو شراء عبوات المياه سعة ٥ جالون، قمنا بتسريع استراتيجية الابتكار لتقديم خدمة أفضل لعملائنا وتعزيز قيمة علامتنا التجارية. وبعد نجاح "العين زيرو"، وهي مياه شرب معبأة خالية من الصوديوم حازت على حصة سوقية بنسبة ٥٪ منذ إطلاقها في عام ٢٠١٦، قمنا في عام ٢٠١٩ بطرح مجموعة من المنتجات الجديدة الطبيعية أو المصنعة بطريقة علمية تشمل ما يلي:

- العين زيرو برومات - أول مياه شرب معبأة خالية من البرومات طورت خصيصاً للنساء الحوامل والأشخاص الذين يعانون من أمراض الكلى
- صندوق مياه العين - الأول من نوعه في دول مجلس التعاون الخليجي، يتميز بعبوة قابلة لإعادة التدوير بنسبة ١٠٠٪ يمكن فتحها بسهولة
- مياه ألبين القلوية - مياه طبيعية قلوية برقم هيدروجيني PH 8.5 مصدرها الينابيع

بحلول نهاية السنة، ساهمت مبادرات أغذية الاستراتيجية بدعم مكانتنا الرائدة في السوق على الرغم من المنافسة. وبالإضافة إلى ذلك، قفزت مبيعاتنا عبر شبكة الإنترنت خلال العام الماضي، بنسبة ٢٤٪ لتعزز مكانة "أغذية" كلاعب يحتل المرتبة الأولى في التجارة الإلكترونية بين شركات المياه في دولة الإمارات.



حصلت مياه "ألبين" على نجمتين ذهبيتين للمذاق المميز من المعهد الدولي لجودة المذاق (ITI) في بروكسل، بلجيكا.

وسوف يتواصل التزامنا بإطلاق منتجات جديدة مبتكرة لتعزيز تميز علامتنا التجارية عن المنتجات المنافسة، فيما نستثمر في تعزيز منصتنا التجارية لحماية وترسيخ أعمالنا الأساسية.

صندوق مياه العين - عبوة قابلة لإعادة التدوير بنسبة

١٠٠٪

"وسوف يتواصل التزامنا بإطلاق منتجات جديدة مبتكرة لتعزيز تميز علامتنا التجارية عن المنتجات المنافسة، فيما نستثمر في تعزيز منصتنا التجارية لحماية وترسيخ أعمالنا الأساسية."



مراجعة الأعمال يتبع

قسم الأعمال الاستهلاكية يتبع

في العام ٢٠١٩، شهدت أنشطتنا العالمية في قطاع المياه المعبأة نمواً متسارعاً.

في مصانعنا للتعبئة، حققت عملياتنا في **المملكة العربية السعودية** نمواً بنسبة ٣٢٪ خلال عام ٢٠١٩، لتساهم بنسبة ٨٪ من إيرادات المجموعة، حيث توسعت العمليات من مواقع تركّزها في المنطقة الغربية باتجاه مناطق أخرى في المملكة وصولاً إلى المنطقة الوسطى. وضمن جهودنا لتلبية الطلب المتزايد على العبوات الصغيرة، تم افتتاح خط إنتاج جديد فائق السرعة في بداية عام ٢٠١٩، مما عزّز قدرتنا الإنتاجية من العبوات الصغيرة بأكثر من ١٥٠٪. وسجلت حصتنا السوقية في جدة وحدها الزيادة الأعلى مقابل منافسينا، حيث أصبحت ضمن المراكز الثلاثة الأولى في الترتيب. كما شهد إطلاق مياه "العين زيرو" إقبالاً إيجابياً في المرحلة الأولى، وسوف نسعى للبناء على ذلك في العام المقبل.

منذ أن بدأ مشروعنا المشترك في **الكويت** بإنتاج مياه العين في سبتمبر ٢٠١٨، حققت أعمالنا هناك أداءً أفضل من المتوقع، ما يؤكّد على قوة علامتنا التجارية في المنطقة. وارتفعت حصتنا السوقية في عام ٢٠١٩ لتصل إلى ٣٠،٥٪، ما يجعلنا ضمن المراتب العشر الأولى في هذا القطاع.

حققت أعمالنا في **تركيا** أداءً جيداً بشكل عام، حيث ارتفعت الإيرادات بالليرة التركية بنسبة ٧٪ خلال العام. لكن هذا الارتفاع تحول إلى انخفاض بنسبة ٦٪ نتيجة هبوط سعر صرف الليرة مقابل الدرهم الاماراتي.

كذلك واصلت مراكز التوزيع التابعة لنا نموها وتنوع أنشطتها خلال العام الماضي. فقد قمنا بتوسيع مروحة منتجاتنا في **البحرين** وسلطنة **عمان** عبر إطلاق مياه "العين زيرو" والمياه الوظيفية. كما قمنا بزيادة عدد أسواق التصدير لمياه "البين" من تركيا إلى ١١ دولة. وأضافنا موزعاً جديداً في **الأردن** لإيجاد موطئ قدم لنا في ذلك السوق كما بدأنا بإنتاج مياه العين في **العراق** بموجب اتفاقية امتياز تجارية مع شركة مياه محلية في بغداد.

أنشطتنا العالمية – نمو الإيرادات

٤٣,٢٪

"ارتفعت الإيرادات لعبوات المياه سعة ه جالون بنسبة ٥٪، مدعومة بمسار من النمو الإيجابي على مدار عدة سنوات، على الرغم من المنافسة."



إعادة موازنة قنوات HOD مع تسجيل النمو في قطاع المنازل



نسبة المساهمة في عام ٢٠١٩

سجلت أعمالنا في مجال **توزيع عبوات المياه سعة ه جالون** على المنازل والمكاتب (HOD) والمتاجر في الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عُمان نمواً قوياً في عام ٢٠١٩، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة ٥٪، مدعومة بمسار من النمو الإيجابي على مدار عدة سنوات، على الرغم من المنافسة.

ونواصل الاستثمار في سلسلة التوريد ومنصات التوزيع، لا سيما من خلال تطبيق "My Agthia" لتحسين أداء وكفاءة شبكة ونظام التوزيع دعماً لموقعنا الراسخ في السوق في دولة الإمارات.

نمو إيرادات التوزيع على المنازل والمكاتب

٥,٤٪

"يتم استخدام تكنولوجيا المعالجة بالضغط العالي لإنتاج عصائر تبقى طازجة لمدة تصل إلى ٢١ يوماً مع احتفاظها بالقيمة الغذائية لمدة أطول."



حافظ شراب **كابري سن** على قوة علامته التجارية، إلا أنه واجه تحدياً تمثّل في استبعاد العصائر التي تحتوي على السكر من الكثير من المدارس في دولة الإمارات، بالإضافة للضريبة الجديدة على المشروبات المحلاة. وتعمل العلامة التجارية على تطوير بدائل جديدة في مواجهة هذه المستجدات في السوق.

بالمقابل، تتمتع **عصائرنّا الطازجة** – العين فريش – بموقع قوي ضمن قطاعات المطاعم ومتاجر البيع بالتجزئة، نظراً لجودتها ومذاقها الرائع. ويتم استخدام تكنولوجيا المعالجة بالضغط العالي لإنتاج عصائر تبقى طازجة لمدة تصل إلى ٢١ يوماً مع احتفاظها بالقيمة الغذائية لمدة أطول، مما يسهم بخفض هدر الطعام وتعزيز صحة المستهلك.

زيادة صافي إيرادات قطاع المأكولات بنسبة

٢٣٪

الأصناف التجارية – إضافة أصناف جديدة في عام ٢٠١٩

٢٣

المأكولات



يضم قطاع المأكولات معجون الطماطم والخضروات المجمدة في الإمارات العربية المتحدة ومصر، بالإضافة لمحفظه الأصناف التجارية (قسم دعم المجتمع) ومنتجات الألبان والمخابز.

وفي العالم ٢٠١٩، سجل قطاع المأكولات صافي إيرادات بلغت ٢٤٨ مليون درهم ويزيادة بنسبة ٢٣٪ مقارنة بالعام ٢٠١٨. ويعود الفضل في ذلك بصورة رئيسية إلى الأصناف التجارية والنجاح الذي حقّقته عملياتنا في مصر.

يضم قطاع **الأصناف التجارية** مجموعة واسعة من المنتجات، تتراوح بين الأغذية والمشروبات وصولاً إلى منتجات الرعاية المنزلية، وتباع بشكل رئيسي في منافذ البيع التابعة للبلدية. وأيضاً في متاجر بيع بالتجزئة محددة. وقامت مجموعة أغذية في عام ٢٠١٨ بتوقيع اتفاقية مع دائرة التخطيط العمراني والبلديات تتولى بموجبها إدارة منافذ البيع التابعة لبلديتي أبوظبي والعين، مما يضمن استقراراً أكبر لعملياتنا الخاصة بهذا القطاع. وقد سارعنا للاستفادة من هذه الصفقة التجارية المميزة، حيث قمنا بإضافة ٢٣ سلعة جديدة في عام ٢٠١٩ لنحوّل منافذ البيع إلى متاجر متكاملة. ونتيجة لذلك، باتت السلع التجارية تمثّل حالياً أكثر من ٥٢٪ من قطاع المأكولات في المجموعة، حيث حققت نمواً سريعاً بلغ ٦١٪ على أساس سنوي.

"أضفنا ضمن قسم دعم المجتمع ٢٣ سلعة جديدة لتحويل كل متجر تابع للبلدية إلى مركز بيع شامل"



مراجعة الأعمال يتبع

قسم الأعمال الاستهلاكية يتبع



في مصر، حيث تركز عملياتنا بشكل رئيسي على الصادرات، حصدنا المرتبة الأولى في مجال استهلاك الطماطم، وحقت أعمالنا أيضاً نمواً بنسبة ٤% في عام ٢٠١٩ بالعملة الإماراتية رغم هبوط الجنيه المصري بنسبة ٧% مقابل درهم الإماراتي، ونجحنا بالتغلب على التحديات المتعلقة بشراء الطماطم عبر تغيير نهجنا مما أتاح لنا التحكم بشكل كامل بعملية الإنتاج، بدءاً بحيازة المواد الأولية وصولاً إلى المنتج. وأدى ذلك لتحقيق عوائد إيجابية من خلال زيادة التوريد في التكلفة وتقديم منتج أكثر ملاءمة وجودة لمستهلكينا.

وفي الإمارات العربية المتحدة، رسخت أعمال معجون الطماطم مرتبتها الأولى في السوق المحلي خلال عام ٢٠١٩ مع التركيز على تحسين الكفاءة. وسجل صافي الإيرادات انخفاضاً طفيفاً بالمقارنة مع العام السابق نتيجة صفقة كبيرة لمرة واحدة تم إنجازها في عام ٢٠١٨. كما حققت عملياتنا في مجال الخضروات المجمدة أداءً جيداً في عام ٢٠١٩ نظراً لقوة علامتنا التجارية الأساسية "العين" عبر تحسين سلسلة التوريد وتعزيز كفاءة المشتريات.

مجال استهلاك الطماطم في مصر – حصدنا المرتبة

رقم

فئة زبادي الأطفال – حافظنا على المرتبة

رقم

"في أوائل عام ٢٠١٩، أطلقنا أول زبادي بالفواكه مصنوع محلياً وخالي من اللاكتوز في المنطقة، وهو منخفض السعرات الحرارية وغني بالألياف."



خلال عام ٢٠١٩، حافظت منتجات ألبان "يوبليه" التابعة للأغذية، على المرتبة الأولى في فئة زبادي الأطفال والمرتبة الثانية في فئة زبادي الفواكه، فيما قلصت خسائرها رغم انخفاض المبيعات بشكل عام.

وفي أوائل عام ٢٠١٩، أطلقنا أول زبادي بالفواكه مصنوع محلياً وخالي من اللاكتوز في المنطقة، وهو منخفض السعرات الحرارية وغني بالألياف، ومصنّع خصيصاً لتوفير بديل لخبث عن الزبادي التقليدي للمستهلكين الذين يعانون من حساسية تجاه اللاكتوز.

وفي الوقت نفسه، نجحنا في تقليص الخسائر في منتجات **المخبوزات** على الرغم من تباطؤ المبيعات بالتوازي مع هذا القطاع ككل.



قطاع الأعمال الزراعية

حققت الأعمال الزراعية التي تشمل الدقيق والأعلاف الحيوانية أداءً قوياً في عام ٢٠١٩ بالمقارنة مع العام السابق. واستطعنا التغلب على انكماش السوق على الرغم من اشتداد المنافسة من خلال اعتماد نهج فعال قائم على الابتكار والكفاءة المعززة.

الدقيق



بصفتنا الشركة الرائدة في سوق الدقيق في دولة الإمارات العربية المتحدة، نجحنا في التغلب على تحديات كبيرة في عام ٢٠١٩. وحافظنا على حصتنا في سوق التبادلات التجارية بين الشركات (B2B)، كما عززنا حصتنا في سوق البيع للمستهلكين، وزدنا صادراتنا وتجارنا من القمح. وساهم ذلك في تحقيق نمو في الإيرادات بنسبة ١٢٪.

ونحن فخورون بقدرتنا خلال العام ٢٠١٩ على مواجهة ارتفاع الأسعار العالمية للمواد الخام واشتداد المنافسة في السوق الإماراتي نتيجة دخول كميات كبيرة من الدقيق المستورد الرخيص إلى الأسواق. كذلك تم رفع الدعم نسبة الـ ٥٠% المسحوبة من قطاع المخازن بدءاً من يناير ٢٠١٩، لذلك كُثفنا جهودنا للتخفيف من آثار هذه التحديات، عبر تعزيز حضورنا في الإمارات الشمالية مع التركيز على الصادرات، ووسعنا محفظتنا لتضم ٣٠ منتجاً مع إضافة دقيق بهائي والدقيق المدعم بفيتامين (د).



الصادرات

تشمل صادراتنا بشكل رئيسي مياه "العين" و"ألبين" ومعجون الطماطم والخضروات المجمدة والدقيق. ويتم توفير هذه المنتجات من مصانعنا في الإمارات العربية المتحدة وتركيا ومصر.

وقد قمنا في عام ٢٠١٩ بتوسيع أعمال التصدير (انظر الحضور الجغرافي في الصفحة ٤) لتشمل أكثر من ٣٠ دولة، على الرغم من تغير البيئة التنظيمية ومعايير الامتثال للصادرات والتقلبات المستمرة في أسعار صرف العملات.

الدقيق – المحافظة على حصتنا في سوق التبادلات التجارية بين الشركات (B2B)

رقم

الدقيق – ارتفع نمو الإيرادات بنسبة

١٢٪

الأعلاف الحيوانية – المحافظة على الموقع الريادي في السوق

رقم

الأعلاف الحيوانية



سجلت أعمالنا في مجال الأعلاف الحيوانية نمواً قوياً في الربحية نتيجة تحسين كفاءة التكلفة واستخدام مزيج مناسب من قنوات البيع. وحافظت مبيعات الأعلاف الحيوانية للمزارع التجارية الكبرى على موقعها الريادي في السوق واستقرارها خلال العام، مدعومة بعلف الدواجن بشكل رئيسي. بالتزامن مع ذلك، تراجع الطلب من منافذ البيع التابعة للبلدية والتي تستهدف المزارع الصغيرة المملوكة لأفراد. كما تراجع مبيعاتنا المحلية غير الأساسية من الحبوب بالمقارنة مع العام ٢٠١٨ ما أدى إلى انخفاض إجمالي حجم المبيعات والإيرادات في هذه الفئة.

وتأكيداً على التزامنا بالابتكار في جميع المجالات، أطلقنا خلال العام أربعة منتجات جديدة لعلف الإبل مصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الغذائية والصحية للإبل في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة.



ولا تزال حريصين على الكفاءة والسعي لإجراء المزيد من التحسينات على امتداد مجموعتنا، بالتزامن مع خفض التكاليف التشغيلية دون أن يؤثر ذلك على الجودة أو الأداء. كما سنواصل الابتكار لخدمة مستهلكينا وتقديم منتجات جديدة ذات قيمة مضافة تدعم نمط الحياة السليم، مع التركيز على دورنا الحيوي في ضمان الأمن الغذائي المستخدم لدولتنا وشعبنا.

دعم رؤية دول الخليج من خلال الابتكار وتعزيز النمو

تتمتع "أغذية" بموقع يتيح لها البناء على أسس راسخة أنشأتها على مر السنين والاستفادة من الفرص التي تلوح في الأفق. بفضل قوة علامتنا التجارية وولاء عملائنا والعزيمة الراسخة لموظفينا، سنعمل على تنفيذ استراتيجيتنا بفعالية لندافع عن موقعنا الريادي في فئات رئيسية مع السعي للتوسع في مجالات أخرى وترسيخ حضورنا في أسواق جديدة واعدة.

نموذج الأعمال والاستراتيجية

مدخلات الأعمال:



التصنيع

٦ دول
المصنع و٨ مخزن



الموظفون

٤,٠٣٥
موظف



تأسست الشركة

٢٠٠٤
خبرة ١٥ عاماً



إدراج الشركة

٢٠٠٥
في سوق أبوظبي للأوراق المالية



التصدير

٣٠٠
دولة حول العالم



العلامات التجارية

٢٤
ضمن فئات مختلفة

وحدات الأعمال:

قطاع الأعمال الاستهلاكية

المياه والمشروبات

مياه شرب معبأة
مياه سعة ه جالون
عصير

المأكولات

معجون الطماطم
الخضراوات المجمدة
منتجات الألبان
المخبوزات
التمور
أصناف تجارية أخرى

قطاع الأعمال الزراعية

الأعلاف الحيوانية

أجريفيتا
مرايح أجريفيتا

الدقيق

المطاحن الكبرى



التركيز الاستراتيجي:

دمج وحدات الأعمال الحالية.

الحفاظ على الريادة في السوق ضمن الفئات الرئيسية

التوسع في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها

تطوير محفظة متكاملة من المأكولات والمشروبات

نحقق النجاح من خلال:

- الكفاءة في التكلفة
- عمليات الاندماج والاستحواذ ذات القيمة التراكمية بما يتوافق مع الركائز الاستراتيجية
- الاستثمار في فئات المنتجات الجديدة في الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي
- ابتكارات المنتجات الجديدة
- توسيع قاعدة عملائنا وزيادة حصتنا السوقية
- استقطاب الكفاءات المتميزة والاحتفاظ بها
- مواصلة العمل كشركة مسؤولة في المجتمعات التي نمارس فيها أنشطتنا

قيمنا الأساسية:



كلنا متعاونون:

نتميز بالانفتاح والتشجيع، ولذلك نغتنم الفرص لتبادل أفكارنا وخبراتنا وآرائنا.



كلنا مصرّون:

نستلهم أفكارنا من الأفراد والبيئة المحيطة بنا، ما يدفعنا لتحقيق النجاح والالتزام بخلق قيمة مضافة في كل ما نقوم به.



كلنا متوقدون:

نحن دائمو الفضول والحركة والاستعداد، شغوفون بالتعلم، مرحبون بالأفكار الجديدة أي أتت.

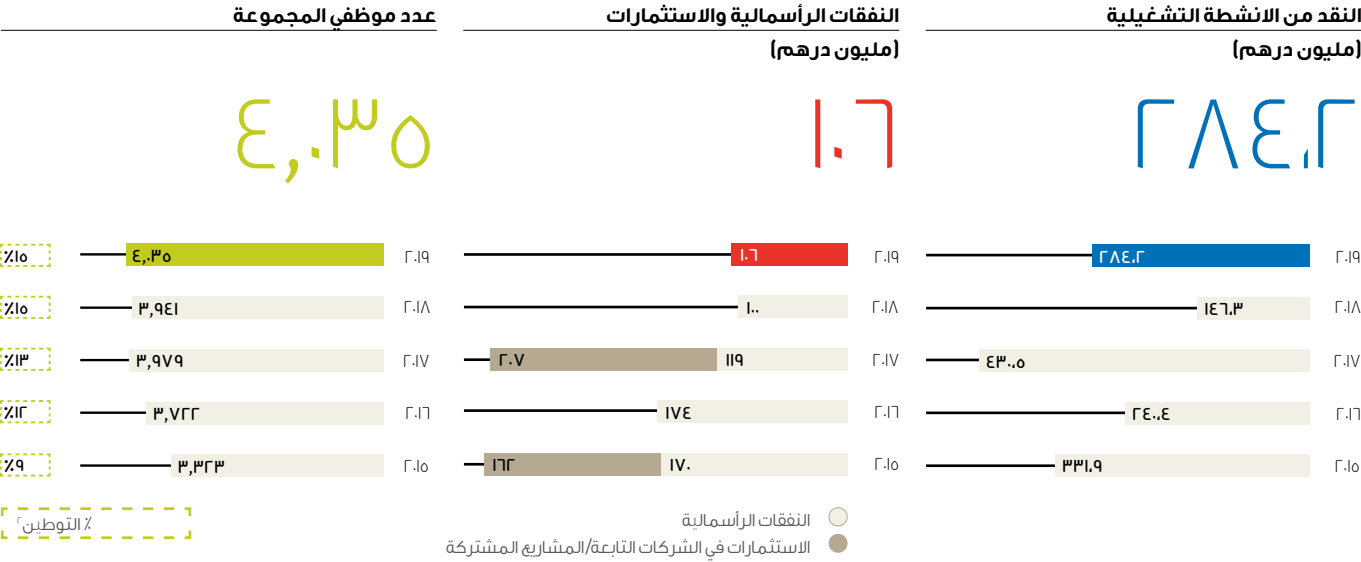
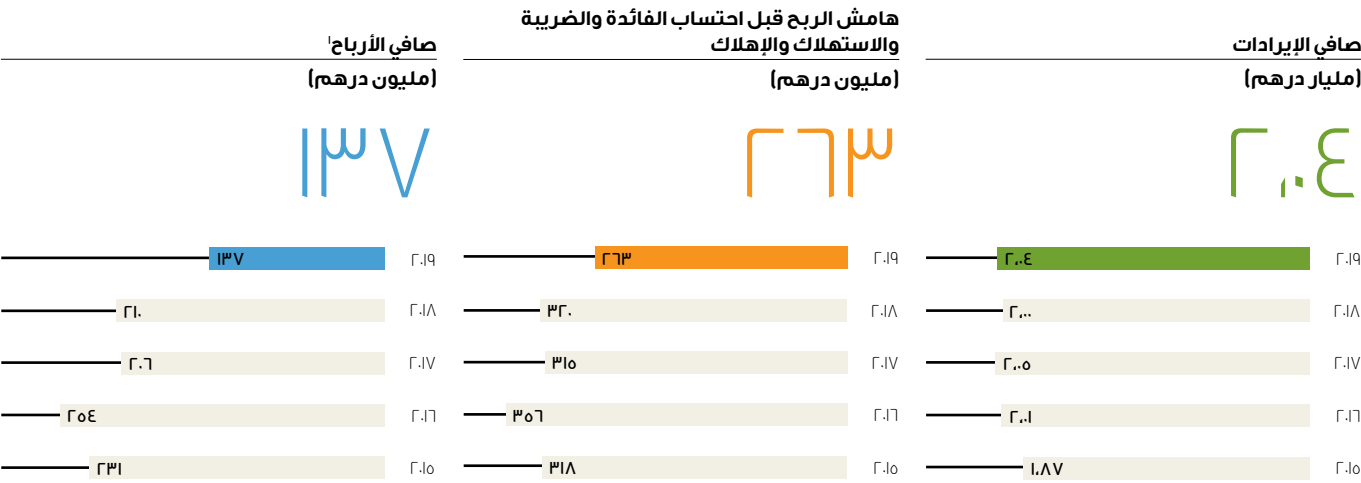


كلنا مسؤولون:

نتصرف جميعاً كملاك للمؤسسة. صريحون ومباشرون، ونتحمل المسؤولية الفردية عن قراراتنا وأعمالنا ونتأجنا.

مؤشرات الأداء الرئيسية

أبرز الجوانب المالية والتشغيلية



إعادة للمساهمين
الدرجة +٥

الموجودات
(مليار درهم)

٣,١٢

النقد والأرصدة لدى البنوك
(مليون درهم)

٢٣٧,٢

القروض البنكية
(مليون درهم)

٥٢١,٦

حقوق الملكية
(مليار درهم)

٢,١

تكاليف البحث والتطوير
(مليون درهم)

٦,٩

نفقات المسؤولية الاجتماعية
للمجموعة
(مليون درهم)

١,١



الابتكار في المنتجات لنمو متنوع ومستدام

يُعد التزام "أغذية" بالابتكار واتباع النهج العلمي في التخطيط للمنتجات الجديدة وتطويرها وإطلاقها في السوق ميزة أساسية لأعمالنا.

"نطرح كل عام
منتجات جديدة مبتكرة
وصحية لتنويع محفظتنا
وتلبية احتياجات
المستهلكين."



تطبيق الاستراتيجية



الابتكار في المنتجات لنمو متنوع ومستدام يتبع



الدقيق

الدقيق المدعم بفيتامين د

- مخصص للعملاء الذين يعانون من نقص فيتامين د في المنطقة



الأعلاف الحيوانية

النخبة علف مزينة الإبل

- يعزز مظهر الإبل بصورة طبيعية

النواميس علف هجن السباق - ٣ منتجات:

- علف جمل بادي، لتعزيز نمو وقوة الجمل
- علف هجن التدريب لتزويد الهجن بالغذاء الكافي لتحمل مشاق التدريب
- علف هجن السباق لتعزيز الأداء



العين زيرو برومات

- أول مياه شرب معبأة خالية من البرومات
- تقنية تصفية فريدة
- مناسبة للنساء الحوامل
- ضمنت للأشخاص الذين يعانون من أمراض الكلى
- تُباع في الصيدليات والمستشفيات



زبادي الفواكه الخالي من اللاكتوز

- أول زبادي بالفواكه خالٍ من اللاكتوز مصنوع محلياً في المنطقة
- زبادي لذيذ بالفواكه للأشخاص الذين يعانون من حساسية تجاه اللاكتوز ويرغبون بتناول الزبادي

نطرح كل عام منتجات جديدة مبتكرة وصحية لتنوع محفظتنا وتلبية احتياجات المستهلكين.

في عام ٢٠١٩، أطلقنا مجموعة متنوعة من المنتجات الجديدة والمبتكرة التي شملت المياه والألبان والدقيق والمأكولات والأعلاف، مما يعزز سمعتنا باعتبارنا شركة المأكولات والمشروبات الأكثر ابتكاراً في المنطقة.



الأصناف التجارية

أصناف جديدة لتوسيع سلة منتجاتنا



مياه ألبين ألكالين

- مياه طبيعية قلوية مباشرة من الينابيع
- مياه معدنية برقم هيدروجيني PH 8.5
- تتميز عن المنتجات المنافسة التي تحتوي على مواد مضافة لجعل المياه قلوية
- غنية بالمركبات القلوية



صندوق مياه العين

- الأول من نوعه في دول مجلس التعاون الخليجي
- يمكن فتحه بسهولة
- يسهل حملهُ للأنشطة الخارجية
- عبوة قابلة لإعادة التدوير بنسبة ١٠٠٪
- كمية أقل من البلاستيك بنسبة ٦٥٪



ابتكارات رائدة في التغليف لغد أفضل

تأكيداً على التزام مجموعة أغذية باستدامة أعمالنا وتحقيق الريادة البيئية في قطاعنا، أطلقنا في عام ٢٠١٩ أول مركز بحث تكنولوجي للتغليف بدولة الإمارات.

"٩٩٪ من عبوات مجموعة أغذية قابلة لإعادة التدوير و١٠٠٪ من التغليف الثانوي لجميع الفئات قابل للتحلل العضوي."

تطبيق الاستراتيجية

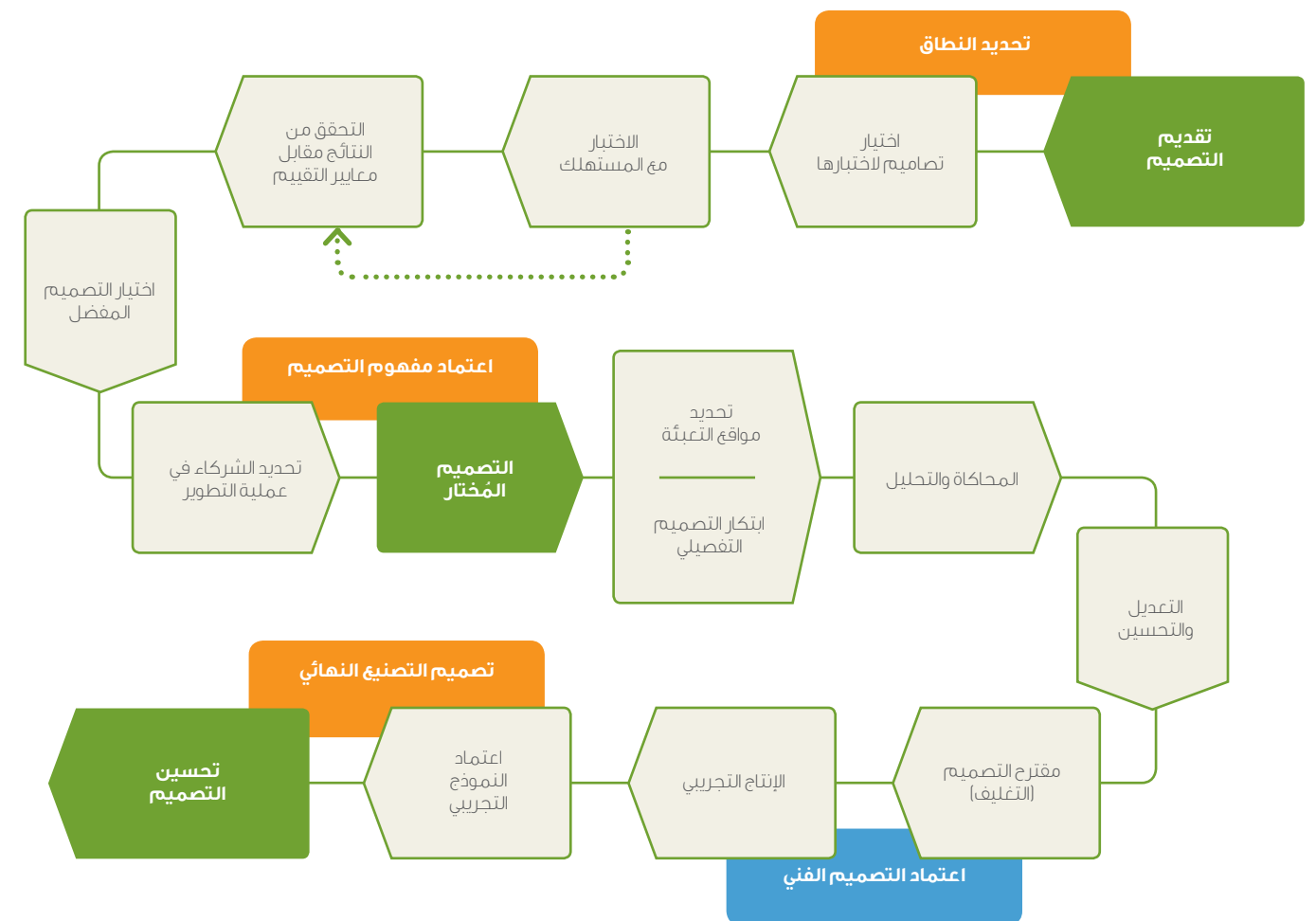
ابتكارات رائدة في التغليف
لغد أفضل يتبع

سيشكل استثمارنا في هذا المركز دافعاً للابتكار العلمي وتطوير المعرفة واستخدام تقنيات التغليف المستدام وعمليات الإنتاج الذكي لصنع عبوات خضراء لمنتجاتنا وخفض الأثر البيئي لشركتنا.

إجراء اتنا لتطوير عبوات مبتكرة وخضراء لمنتجاتنا

دراسة الجدوى ١

تطوير واختيار مفهوم التغليف



دراسة الجدوى ٢

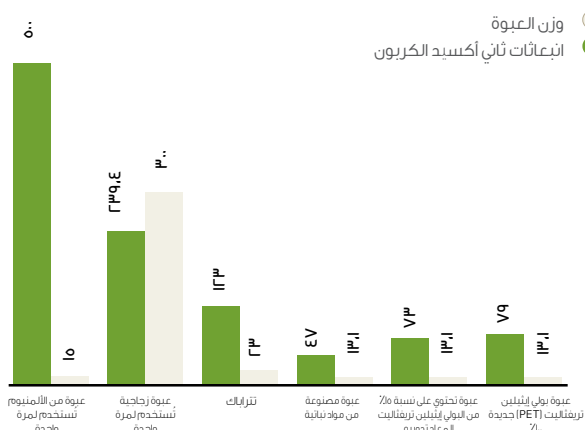
التصميم التفصيلي للعبوة

يقع هذا المركز في مدينة العين بدولة الإمارات، وسيتم فيه تخطيط واختبار وتصميم وتطوير التغليف المستخدم للتصدي للتحديات البيئية الأكثر إلحاحاً التي نواجهها اليوم، ولا سيما البصمة الكربونية والتلوث والتغير المناخي. وسيتم استخدام المركز لتصميم مواد تغليف قابلة لإعادة التدوير بأقل أثر بيئي. كما ستمساهم هذه العبوات في تحسين عمر المنتجات والحد من هدر الغذاء.

انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (بالجرام) لكل عبوة ماء سعة ٥٠٠ مل

أظهرت دراسات تقييم دورة حياة بدائل عبوات المياه أن الأثر البيئي الأشد يحدث بصورة رئيسية عند إنتاج المنتج نفسه. وتبين أن الأثر البيئي الكلي للعبوات البلاستيكية المصنوعة من البولي إيثيلين تريفثاليت (PET) هو الأقل إذا أخذنا في الاعتبار المواد والطاقة والموارد المائية اللازمة لصنعها.

تلتزم "أغذية" بمسؤوليتها تجاه البيئة، لا سيما انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن المواد البديلة على النحو المبين في الجدول أدناه. لذلك باشرت في تنفيذ خطط فعالة للترويج لاقتصاد دائري، وهي تعمل عن قرب مع السلطات المحلية والشركاء الدوليين في هذا المجال.



معالي الدكتور ثاني بن أحمد الزيودي، وزير التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات، يفتتح رسمياً مركز البحث التكنولوجي للتغليف

خفض التكاليف التشغيلية

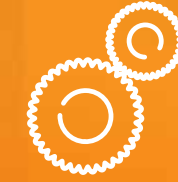
على مدار ثلاث سنوات (٢٠١٧-٢٠١٩)

١٢٪

وفورات في التكلفة للمجموعة

في عام ٢٠١٩ (مليون درهم)

٤١



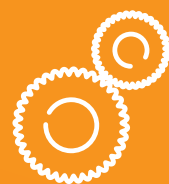
تعزيز الكفاءة وخفض التكلفة على امتداد سلسلة القيمة

أدى البرنامج الاستراتيجي لتعزيز الكفاءة الذي طبقته مجموعة أغذية إلى تحسن الأداء بصورة كبيرة وتحقيق وفورات في التكلفة على امتداد سلسلة القيمة لمواجهة تحديات الاقتصاد الكلي والتغيرات الديموغرافية واشتداد المنافسة في أسواقنا.

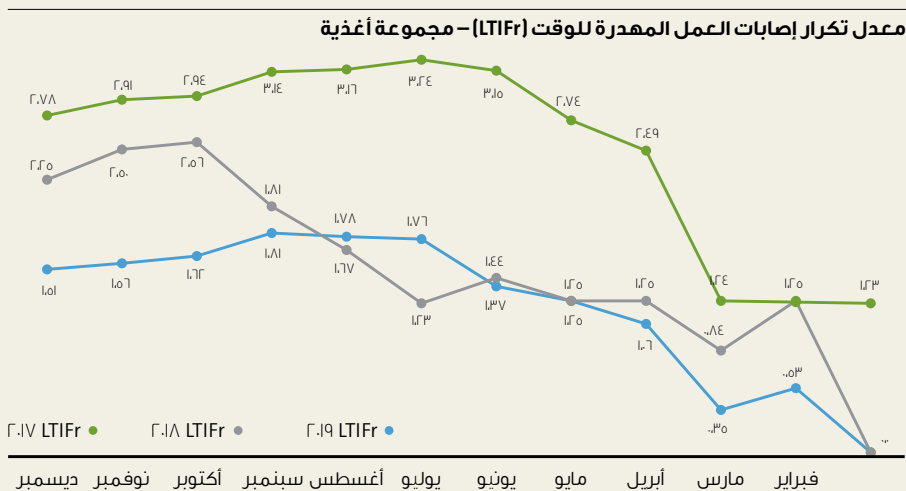
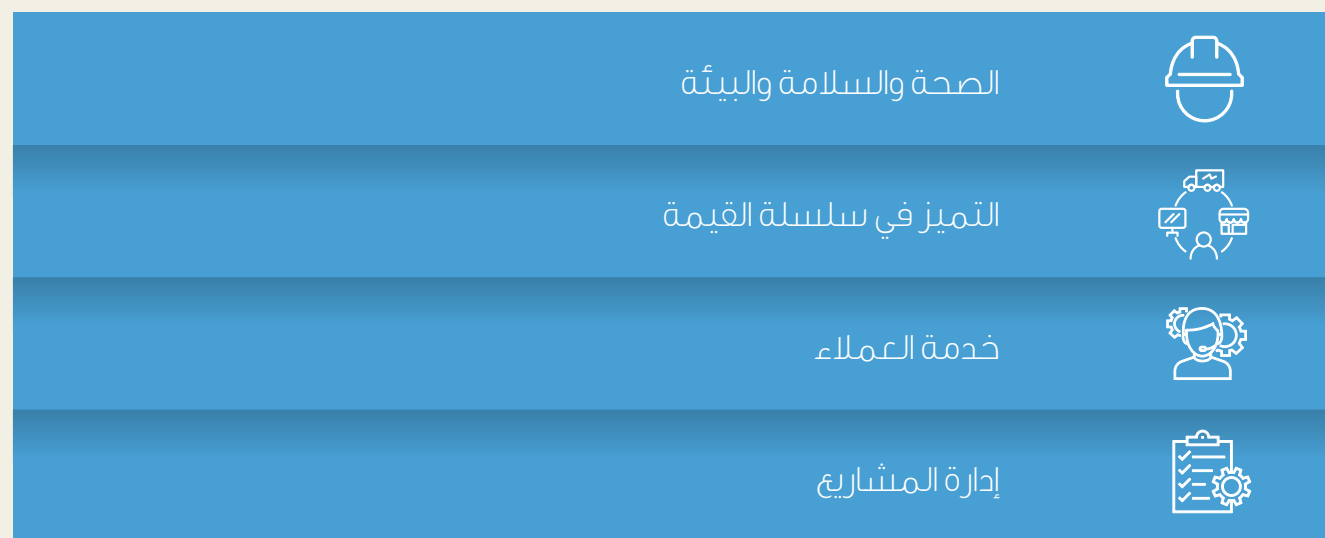
"برنامجنا لتعزيز الكفاءة يضم مجموعة واسعة من المبادرات المؤثرة في كافة جوانب عملياتنا تقريباً."

تطبيق الاستراتيجية

تعزيز الكفاءة وخفض التكلفة على امتداد سلسلة القيمة يتبع



سلسلة القيمة



توثيق العلاقات مع الموردين
طبقنا إجراءات توريد أكثر فعالية لضمان سعر أفضل للمواد.

الاستغناء عن فائض الموارد
أجرينا مراجعة للموارد اللازمة في كل إدارة واستغنيانا عن الفائض منها، مما أدى إلى وفورات في التكلفة بقيمة 10 مليون درهم سنوياً، تزامناً مع مواصلة بناء قدرات موظفينا من خلال التدريب وتحسين المعارف والمهارات.

الحفاظ على بيئة عمل آمنة
استثمرنا في تدريبات السلامة، مما أدى لخفض عدد الحوادث على أساس سنوي ويتم قياسه من خلال معدل تكرار إصابات العمل المهددة للوقت لكل مليون ساعة عمل.

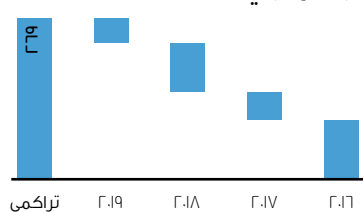
يضم برنامجنا لتعزيز الكفاءة مجموعة واسعة من المبادرات المؤثرة في جميع مجالات عملياتنا تقريباً، بما في ذلك:

تحسين سلسلة القيمة بصورة مستمرة
نحننا من خلال برنامج تعزيز الكفاءة في خفض التكاليف التشغيلية وحدها بنسبة 12٪ على مدار ثلاث سنوات (2017-2019)، بما في ذلك 5٪ في عام 2019.

تطوير الصيانة الوقائية
طبقنا برنامج الصيانة الوقائية في مصنع العين لتحسين الصيانة الوقائية للآلات، وسيجري العمل بهذا البرنامج في جميع المصانع في عام 2020 من خلال نظام SAP لتحسين الكفاءة في كافة المصانع بنسبة 4٪ عن طريق زيادة وقت العمل.

تعزيز كفاءة سلسلة التوريد
أعدنا تصميم شبكة سلسلة التوريد لتقليص ازدواجية العمل والاقتراب من العملاء، مما أدى إلى تحسين خدمة العملاء والتحكم بوقت التوصيل وخفض التكاليف.

وفورات التكلفة التراكمية للمجموعة (مليون درهم إماراتي)



حققنا على مستوى المجموعة وفي عام 2019 وحده، وفورات في التكلفة بقيمة 4 مليون درهم، مما يرفع إجمالي وفورات التكلفة إلى ما يقارب 27 مليون درهم منذ بدء رفع الدعم الحكومي في عام 2016.

تفخر شركة أغذية بتضافر الجهود وتسارع التقدم نحو تحقيق الاستدامة

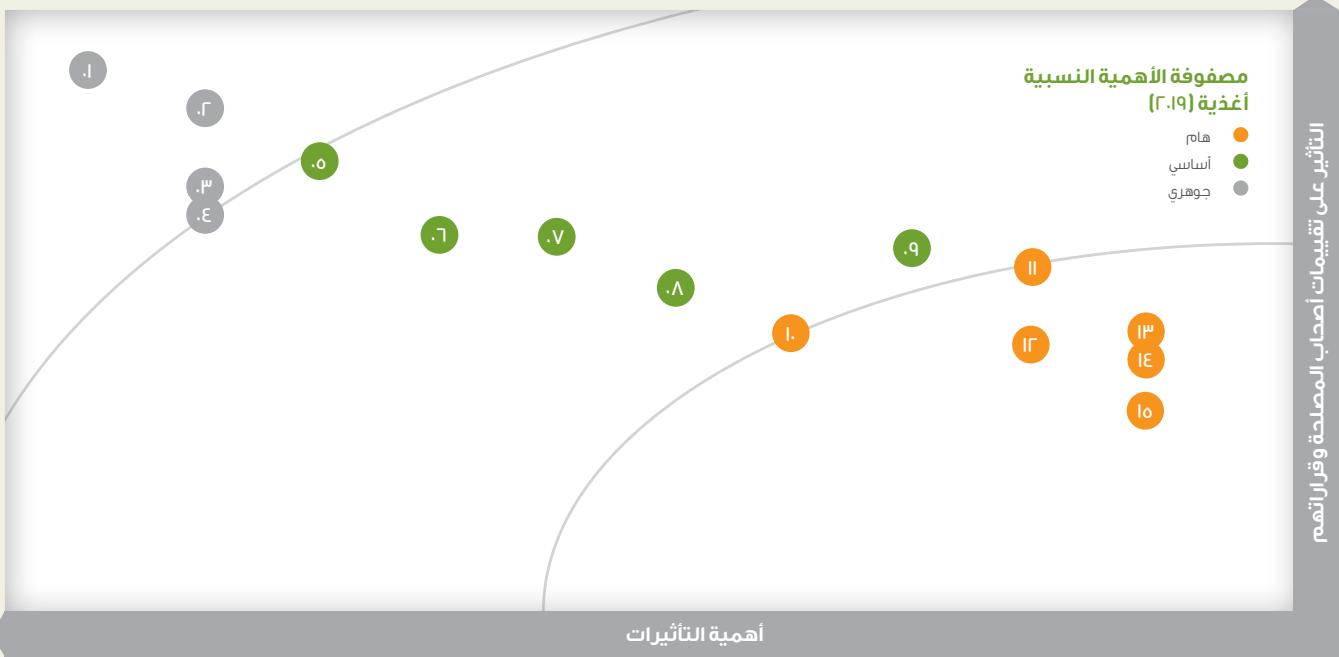
ففي شركة أغذية، تتمثل الاستدامة في دمج كل من الركائز البيئية والاجتماعية والاقتصادية مع نهج الفكر الاستراتيجي، ومع وضع هذا في الاعتبار، صممنا إطار عمل شامل للاستدامة يهدف إلى خلق وتعزيز القيمة المشتركة التي نقدمها لجميع أصحاب المصلحة - بمن فيهم المستهلكون والمساهمون والموظفون والمجتمعات. وفي هذا الإطار، وتعزيزاً لالتزامنا بمستقبل مستدام، أعدنا تقرير الاستدامة الأول لعام ٢٠١٩ والمنشور على موقع شركة أغذية.

نلخص في هذا الفصل نهجنا المادي وركائزنا الرئيسية المحددة في إطار الاستدامة مع تقديم أنشطة عام ٢٠١٩ كاملة تتجسد في كل من تلك الركائز.

تأثير الاستدامة يتبع

الأهمية المادية

تماشياً مع سير عملية المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) والتي يرفعها استشاري خارجي، وُضع تقييم مفصل للأهمية المادية يشمل أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، وقد مكننا نتائج التقييم من تحديد وتصنيف ١٥ عاملاً مادياً يؤثر على أداء أعمالنا، ونرسم، في الرسم البياني المجاور، مصفوفة الأهمية النسبية ونتطرق في تقريرنا للاستدامة لعام ٢٠١٩ إلى تفاصيل العملية.



إطار عمل الاستدامة لدى شركة أغذية
وضعنا إطار عمل للاستدامة خاص بنا يضم ١٥ موضوعاً جوهرياً، تم تحديدها وتجميعها في أربعة ركائز رئيسية. وتتمحور هذه الركائز حول التزامنا بمستقبل مستدام وتركيزنا التام على توفير المأكولات والمشروبات والعلامات التجارية المغذية ذات القيمة والمنتجة بشكل مسؤول.

تعزيز المجتمعات الصحية	تعزيز استدامة المنتج	إدارة الموارد للحفاظ على البيئة	استمرارية العمل من خلال النمو المسؤول والاستراتيجي
• صحة المستهلك وجودة المنتج (١) • صحة الموظف وسلامته ورعايته (٣) • التنمية والمشاركة المجتمعية (١٠)	• عملية التعبئة والتغليف المستخدمة (٦) • الابتكار والتكنولوجيا (٧) • التسويق المسؤول (١٢) • الاستعانة بمصادر خارجية مستدامة (١٣)	• إدارة المياه (٢) • كفاءة الموارد (٨) • التخفيف من آثار تغير المناخ (٩) • إدارة النفايات (١٤) • التنوع البيولوجي (١٥)	• أعمال مربحة وفعالة (٤) • حوكمة الشركات وأخلاقيات العمل (٥) • جذب رأس المال البشري واستبقاؤه وتطويره (١١)

التصنيف	العامل المادي	الترتيب
جوهرى	صحة المستهلك وجودة المنتج	١
	إدارة المياه	٢
	صحة الموظف وسلامته ورعايته	٣
	أعمال مربحة وفعالة	٤
أساسي	حوكمة الشركات وأخلاقيات العمل	٥
	عملية التعبئة والتغليف المستدامة	٦
	الابتكار والتكنولوجيا	٧
	كفاءة الموارد	٨
	التخفيف من آثار تغير المناخ	٩
هام	التنمية والمشاركة المجتمعية	١٠
	جذب رأس المال البشري واستبقاؤه وتطويره	١١
	التسويق المسؤول	١٢
	الاستعانة بمصادر خارجية مستدامة	١٣
	إدارة النفايات	١٤
	التنوع البيولوجي	١٥

تأثير الاستدامة يتبع

أمثلة على مبادرات ٢٠١٩

لنقي الضوء أدناه، على مجموعة من الإنجازات التي تعكس كل من الركائز الأربع الرئيسية في إطار عملنا للاستدامة. وتتوفر التفاصيل الخاصة بكل عامل في تقريرنا للاستدامة لعام ٢٠١٩ والمنشور على موقع الشركة الإلكتروني.

المشاركة مع أصحاب المصلحة

نعتبر أن أصحاب المصلحة لدينا هم المستثمرون والمساهمون والموظفون والمجتمعات والموردون والمستهلكون والعلماء والكيانات الحكومية، ونؤمن بأهمية المشاركة مع مختلف أصحاب المصلحة بشكل مستمر لتحديد المسائل الرئيسية لأداء أعمال شركة أغذية والمساهمة في كل جانب من الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة.

لتعزيز نجاح أعمالنا بشكل أكبر، طلبنا المشورة من خبراء مستقلين في عام ٢٠١٩ لتحديد تقييم الأهمية المادية وإعداد تقرير الاستدامة الشامل.



تعزيز المجتمعات الصحية

الوعي بسلامة المأكولات
قدمنا أكثر من ٦٠٠ ساعة تدريبية متخصصة للمتعاملين مع المأكولات في المجموعة بكاملها لزيادة الوعي بسلامة المأكولات، ما أدى إلى **خفض نسبة الشكاوى** على مدى السنوات الثلاث الماضية إلى أقل من ٢ شكوى لكل ٢ مليون عملية بيع (بالنسبة لحولة الإمارات العربية المتحدة).

خفض معدل إهدار الوقت المتكرر في الشركة
أجرينا أكثر من ١٣٢٠٠ ساعة تدريب عملي و ٣٠٠٠ ساعة تدريب على تعليمات السلامة قبل بدء العمل (Toolbox Talks) الأمر الذي أسهم بشكل كبير في **خفض معدل إهدار الوقت المتكرر في الشركة بنسبة ٣٠٪** خلال العامين الماضيين.

برنامج مزرعة رعاية
أطلقنا "برنامج مزرعة رعاية" المصمم خصيصاً لمساعدة المزارع في تنمية ماشيتها و**زيادة إنتاجيتها** لتحقيق عوائد أكبر على الاستثمار.

إدارة الموارد للحفاظ على البيئة

انخفاض استهلاك الديزل
انخفض استهلاك الديزل في موقع المطاحن الكبرى لعام ٢٠١٩ حوالي ٧٠ مرة عن **العام الماضي**، وقد وفرنا أكثر من ٢٤٠ طن من غازات الدفينة سنوياً من خلال استبدال غلايات الديزل بالغاز الطبيعي المضغوط (CNG) كمصدر للوقود.

انخفاض انبعاثات الغازات الدفينة
انخفض إجمالي انبعاثات الغازات الدفينة المرتبطة بأسطول مركبات شركة أغذية **بحوالي ٣٠٪** مقارنة بالعام الماضي من خلال تثبيت أنظمة GPS على ٦٣/٨ سيارة.

تقليل النفايات إلى مكب النفايات
انخفضت النفايات المرسلة إلى المكب في المجموعة بكاملها **بأكثر من ٦٠٪** على مدار السنوات الخمس الماضية.

١. Toolbox Talks عبارة عن مناقشة جماعية غير رسمية تركز على مشكلة سلامة معينة. يمكن إجراء هذه المناقشات بانتظام لتعزيز ثقافة إدارة السلامة وكذلك لتسهيل مناقشات الصحة والسلامة في مواقع العمل.

تعزيز استدامة المنتج

سلسلة القيم المستدامة
نعتبر الاستدامة أولوية قصوى في سلسلة القيمة لدينا. ولهذا زدنا **عدد الموردين الذين خضعوا لعمليات تقييم للتأثير على المجتمع بنسبة ٢٧٪** مقارنة بالعام الماضي.

إطلاق الابتكارات
أطلقنا في عام ٢٠١٩ العديد من الابتكارات التي تدعم مجتمع الإمارات من خلال توفير منتجات ذات قيمة مضافة متوافقة تماماً مع استراتيجية شركتنا **لتعزيز صحة الناس مع أدنى قدر من البصمة البيئية**.

استمرارية العمل من خلال النمو المسؤول والاستراتيجي

التركيز على الكفاءات
واصلنا التركيز على الكفاءات في الشركة بكاملها حيث سجلنا **وفورات في التكاليف بلغت ٤١ مليون درهم** في عام ٢٠١٩ وحده، مما رفع المجموع إلى أكثر من ٢٧٠ مليون درهم منذ البدء في ترشيد الإعانات في عام ٢٠١٦.

رفع ساعات التدريب
عند التطرق إلى رأسمالنا البشري، فقد **رفعنا ساعات التدريب بأكثر من ٥٠٪** لكل موظف من خلال نشر خططنا التدريبية.

إطلاق برنامج تطوير
لدعم القوى العاملة المحلية، تم إطلاق برنامج **تطوير القيادة الرائد – تطوير في العديد من الدول** مثل الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والكويت ومصر وتركيا وسلطنة عمان بما يضم ٥٦٥ مشاركاً.

٢. "تطوير" عبارة عن برنامج رائد لتطوير القيادة يتضمن نماذج تدريبية مختلفة من البداية حتى النهاية تحت مظلة واحدة مما يجعله علامة متميزة في الشركة.



٣

الحوكمة المؤسسية

في هذا القسم

٤٦	تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩
٤٨	مجلس الإدارة
٥٤	اللجنة التنفيذية
٦٣	تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩

تؤمن مجموعة أغذية أن الحوكمة المؤسسية الجيدة تمثل الأساس للأداء القوي والفعال

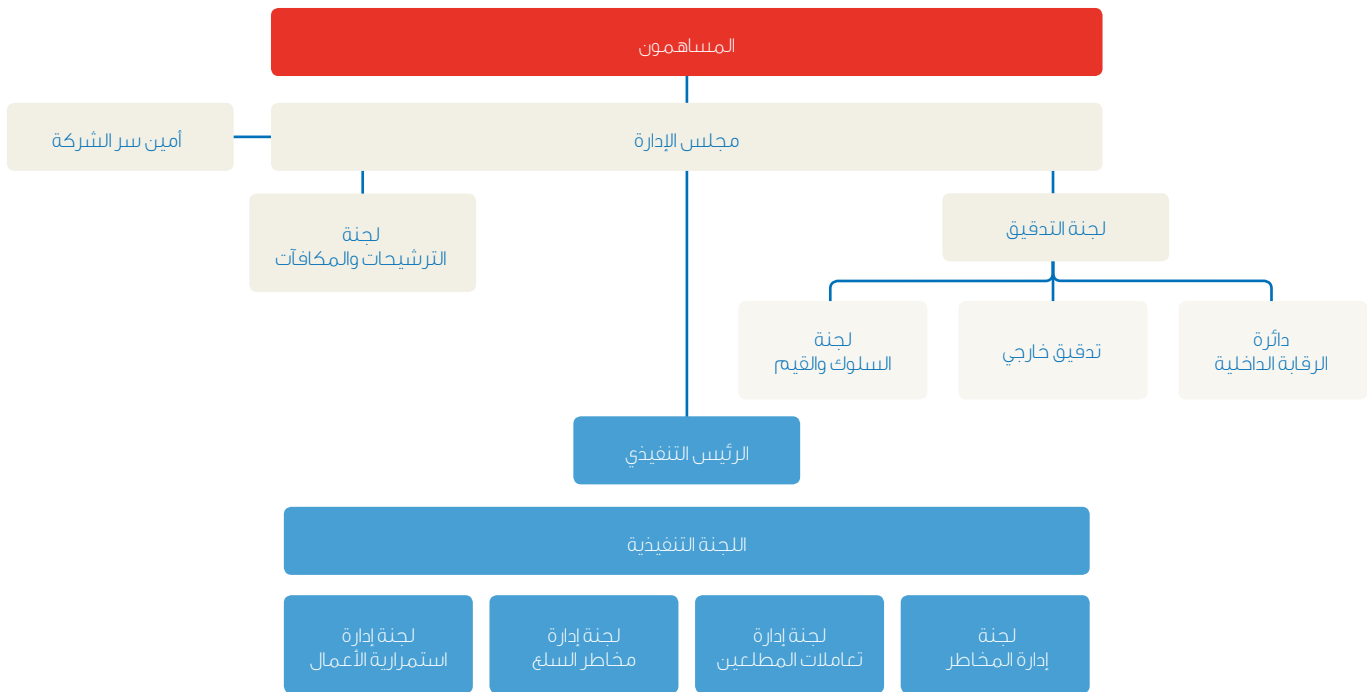
وتنعكس أهمية هذا الإيمان أيضاً في التزام أغذية بضمان تنفيذ الأعمال وفقاً لأعلى معايير النزاهة، والأخلاقيات، والشفافية.

وتهدف مبادئ الحوكمة المؤسسية لدينا إلى استمرار تحسين ثقافة الشفافية والأخلاقيات في المجموعة مع تحقيق النمو المستدام وحماية المصالح وخلق القيمة لكل من مساهميننا وشركائنا الآخرين. ويدرك مجلس إدارة الشركة (المجلس) وفريقه الإداري مدى أهمية ممارسات الحوكمة المؤسسية لإيجاد بيئة عمل تتميز بالإشراف الفعال والمساءلة الشفافة.

تلتزم مجموعة أغذية (المجموعة) بمتطلبات قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (٧) لعام ٢٠١٦ بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة (القرار رقم ٧). ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المؤسسية المطبقة لدى المجموعة لغاية ٣١ ديسمبر كانون الأول ٢٠١٩، وقد حُفظ لدى هيئة الأوراق المالية والسلع، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة.

ويلتزم مجلس الإدارة التزاماً تاماً بالحرص الدائم على حماية مصالح كافة المساهمين

هيكل الحوكمة المؤسسية لدى المجموعة



وافق مجلس الإدارة على دليل الحوكمة المؤسسية الخاص بالمجموعة بحيث يلبي متطلبات القرار رقم ٧، كما يحدد الهيكليات والإجراءات التي تمكن من ضبط عمل المجموعة من خلال مجلس إدارتها والمبادئ التوجيهية للحوكمة التي تتبعها المجموعة. ويوضح هذا الدليل مهام ومسؤوليات كافة الأطراف المعنية بإجراءات وعمليات الحوكمة التي تشمل الجمعية العامة للمساهمين، ومجلس الإدارة، ورئيس المجلس واللجان التابعة للمجلس، والرئيس التنفيذي، واللجنة التنفيذية، ولجان الإدارة المعنية، ومسؤولي التدقيق الداخلي، والتدقيق الخارجي، وأمين سر الشركة، بالإضافة إلى آخرين.

- لقد صاغ المجلس واعتمد عدداً من السياسات والتوجيهات الخاصة بالمجموعة بهدف تحقيق معايير عالية في الحوكمة المؤسسية.
- ونورد فيما يلي أبرز السياسات المتعلقة بهذا الشأن:
- قواعد السلوك المهني التي توجه تصرفات أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة وتمنع التأثير على استقلالية الموظفين وموضوعيتهم في التعاطي مع الأمور كضارب المصالح والنزاهة والمكافآت وسرية المعلومات.
- التفويض المناسب للصلاحيات بهدف ضمان الكفاءة والفعالية في اتخاذ القرارات بما يحقق التوازن بين صلاحيات التصرف وضوابطه.
- سياسة علاقات المستثمرين للإبلاغ المساهمين والأطراف المعنية بالكيفية التي تعتزم من خلالها المجموعة إطلاعهم على المستجدات الهامة، ولتوفير إطار لإجراءات العمل يمكن للشركة "أغذية" أن تطبق من خلاله برنامج علاقات المستثمرين.
- سياسة التداول بأسهم المجموعة بهدف ضمان عدم قيام أعضاء مجلس الإدارة المجموعة وموظفيها بإساءة استعمال المعلومات المؤثرة على الأسعار، التي

التداول بالأوراق المالية للشركة

لم يقيم أعضاء مجلس الإدارة بأية تداولات في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠١٩.

اسم عضو مجلس الإدارة	الوظيفة	الأوراق المالية المملوكة كما في ٢٠١٩/١٢/٣١	إجمالي البيع	إجمالي الشراء
سعادة المهندس/ظافر عايض الأحبابي	رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/راشد حمد الظاهري	نائب رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/محمد سيف السويدي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/خميس محمد الشامسي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/سالم سلطان الظاهري	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/علي مرشد علي المرر	عضو مجلس الإدارة	٤٠,٤٥	لا يوجد	لا يوجد
سعادة/مسلم عبيد العامري	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

وعلاوة على ذلك، لم يقيم أي فرد من أفراد الأسرة المباشرين لأعضاء مجلس الإدارة بأية تداولات في الأوراق المالية للشركة خلال عام ٢٠١٩.

مجلس الإدارة

يتمحور دور مجلس الإدارة في تمثيل المساهمين وتحمل المسؤولية أمامهم عن إيجاد القيمة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة للعمل. وتقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجيات المجموعة.

ويعتبر مجلس الإدارة الجهة الرئيسية في اتخاذ القرارات في كافة الأمور ذات الأهمية الجوهرية للمجموعة. وللمجلس جدول أعمال متجدد يضمن بقاء الأمور الهامة في محور اهتمامه على مدار العام.

بنية وهيكلية مجلس الإدارة

انتخب مجلس الإدارة الحالي في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٢٦ أبريل نيسان ٢٠١٧ لمدة ثلاث سنوات. ويضم مجلس الإدارة حالياً سبعة أعضاء يتألفون من رئيس للمجلس مستقل غير تنفيذي وستة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين.

يحصلون عليها بحكم عملهم في المجموعة.

- سياسة توزيع الأرباح التي تحدد موقف المجموعة بشأن اعتماد الأرباح وإعلان وتوزيع أرباح الأسهم.
- سياسة إدارة المخاطر لتعزيز الممارسات الوافية والمتناسقة في إدارة المخاطر، وتوفير إجراءات متجانسة في التعرف على المخاطر الهامة على مستوى الشركة وتقييمها وترتيب أولوياتها وإدارتها وإعداد التقارير بشأنها.
- سياسة إدارة استثمارية العمل الرامية إلى تطبيق نظام خاص بإدارة استثمارية العمل يتوافق مع المعايير الدولية والمحلية بهدف رفع مستوى المرونة وسرعة استعادة النشاط في عمل المجموعة ككل.
- سياسة أمن المعلومات لتأكيد التزام "أغذية" بإدارة أمن المعلومات لديها ودعمها لها.
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات لتوفير آلية تتيح للموظفين إمكانية الإبلاغ سراً عن أية مخالفات لقواعد السلوك المهني أو السياسات والإجراءات الداخلية أو القوانين والأنظمة السارية.

سعادة/ مسلم عبيد العامري عضو غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٧ استقيل وتم تعيين السيد راشد عبيد الكريم البلوشي في فبراير ٢٠٢٠ ماجستير في إدارة الأعمال بكالوريوس في الإدارة التطبيقية (الولايات المتحدة الأمريكية) الرئيس التنفيذي لشركة الفوعة عضو مجلس إدارة جمعية أصدقاء النخلة لجنة الترشيحات والمكافآت	سعادة/ علي مرشد المرر عضو غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٧ بكالوريوس في المحاسبة نائب رئيس أول خدمات الدعم والموارد البشرية، أدنوك البحرية عضو مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب عضو مجلس إدارة الشركة القابضة العامه (صناعات) عضو مجلس إدارة، حديد الإمارات لجنة التدقيق	سعادة/ سالم سلطان عبيد الظاهري عضو غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: يونيو ٢٠١٥ محاسب قانوني معتمد نائب مدير هيئة أبوظبي للاستثمار لشؤون التدقيق الداخلي عضو مجلس إدارة شركة طاقة العالمية عضو مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية عضو مجلس إدارة الشركة القابضة العامه (صناعات) عضو مجلس إدارة، حديد الإمارات لجنة التدقيق	سعادة/ خميس محمد بو هارون الشامسي عضو غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٤ بكالوريوس في المحاسبة وإدارة الأعمال نائب رئيس مجلس إدارة، بنك أبوظبي الإسلامي رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للتكافل رئيس مجلس إدارة أبوظبي للأوراق المالية ذ.م.م. لجنة الترشيحات والمكافآت	سعادة/ محمد سيف السويدي عضو غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٤ بكالوريوس في الإدارة الأعمال (الولايات المتحدة الأمريكية) المدير العام لصندوق أبوظبي للتنمية رئيس مجلس إدارة مزارع العين للإنتاج الحيواني نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربي للاستثمار والتجارة الخارجية عضو مجلس إدارة بنك أبوظبي الأول عضو مجلس إدارة شركة رسوت للأسمنت ش.م.ع. عضو مجلس إدارة موانئ دبي العالمية عضو مجلس إدارة الهلال الأحمر الإماراتي عضو مجلس إدارة مركز الأمن الغذائي - أبوظبي عضو مجلس إدارة نادي الجزيرة الرياضي والثقافي رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	سعادة/ راشد حمد الظاهري نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٤ بكالوريوس الآداب في الاقتصاد (الولايات المتحدة الأمريكية) نائب مدير إدارة الصناديق المفهرسة، هيئة أبوظبي للاستثمار عضو مجلس أمناء مؤسسة زايد بن سلطان آل نهيان للأعمال الخيرية والإنسانية رئيس لجنة التدقيق	سعادة/ المهندس ظافر عايض الأحبابي رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل عضو منذ: أبريل ٢٠١٤ بكالوريوس في الهندسة الكيميائية والبتروول مستشار بالشركة القابضة العامة (صناعات) رئيس مجلس إدارة شركة الفوعة رئيس مجلس إدارة جمعية اتحاد الصناعيين، الإمارات العربية المتحدة عضو مجلس أمناء مؤسسة زايد بن سلطان آل نهيان للأعمال الخيرية والإنسانية عضو مجلس أمناء معهد التكنولوجيا التطبيقية رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة

تحدد مكافآت أعضاء مجلس إدارة مجموعة أغذية وفقاً للنظام الأساسي للمجموعة. وتعتبر أتعاب أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً ثابتاً غير مرتبط بحضور الاجتماعات. وقد دُفعت عام ٢٠١٩ أتعاب أعضاء المجلس لعام ٢٠١٨ والبالغة ١,٦٦٣ مليون درهم إماراتي بعد موافقة المساهمين عليها في الجمعية العمومية المنعقدة في عام ٢٠١٩.

يبلغ إجمالي أتعاب أعضاء مجلس الإدارة ١,٤ مليون درهم إماراتي لعام ٢٠١٩ تجاه أتعاب أعضاء لجنتي التدقيق والترشيحات والمكافآت المقرر دفعها في ٢٠٢٠ مع مراعاة موافقة المساهمين. ولم يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية لعام ٢٠١٩.

مجلس/عضو مجلس الإدارة	عضوية لجان مجلس الإدارة	مكافآت عضو مجلس الإدارة بالدرهم الإماراتي	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي تم حضورها	مكافآت أعضاء اللجنة بالدرهم الإماراتي	عدد اجتماعات اللجان التي تم حضورها
سعادة المهندس/ظافر عايض الأحبابي – رئيس المجلس¹	–	١٥٠,٠٠٠	٤	–	–
سعادة/راشد حمد الظاهري – نائب رئيس المجلس	رئيس لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	٤
سعادة/محمد سيف السويدي	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	٢
سعادة/خميس محمد بو هارون الشامسي	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	٢
سعادة/سالم سلطان الظاهري	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	٤
سعادة/علي مرشد المرر	لجنة الترشيحات والمكافآت	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	١
سعادة/مسلم عبيد العامري	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠	٤	٥٠,٠٠٠	٤
السيد/أسامة الشلاح²	لجنة التدقيق	٠	–	٥٠,٠٠٠	٤

١ السيد أسامة الشلاح هو مستشار لجنة التدقيق كخبير في الشؤون المالية والمحاسبية، وهو ليس عضواً من أعضاء مجلس الإدارة.

اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

عضوالمجلس	٢٨ فبراير	٣٠ إبريل	٣١ أكتوبر	١٢ ديسمبر
سعادة المهندس/ظافر عايض الأحبابي – رئيس المجلس	●	●	●	●
سعادة/راشد حمد الظاهري – نائب رئيس المجلس	●	●	●	●
سعادة/محمد سيف السويدي	●	●	●	●
سعادة/خميس محمد الشامسي	●	●	●	●
سعادة/سالم سلطان الظاهري	●	●	●	●
سعادة/علي مرشد المرر	●	●	●	●
سعادة/مسلم عبيد العامري	●	●	●	●
عدد القرارات الصادرة من مجلس الإدارة	٣	١	١	١
● حاضر ● حاضر (بوكيل) ○ معذور/مصرح له بالغياب				

تقييم فعالية مجلس الإدارة

يجري المجلس تقييماً سنوياً لأدائه العام، وأداء لجانته وأعضائه ولجانه، وأداء المجموعة بشكل عام. ويحدد تقييم أداء المجلس متطلبات كل عنصر رئيسي من عناصر الحوكمة الفعالة بما في ذلك، على سبيل المثال وليس الحصر، المهارات، والتدريب، والمساءلة، والتواصل الفعال، ومناقشات الجودة، وتخطيط تعاقب الموظفين. واستناداً إلى التقييم الفردي الذي أجراه أعضاء مجلس الإدارة، يرى المجلس أنه يعمل بفعالية لأداء التزاماته تجاه المساهمين.

توجيه وتطوير أعضاء مجلس الإدارة

يتولى رئيس مجلس الإدارة، بدعم من أمين سر الشركة، المسؤولية عن تعريف أعضاء مجلس الإدارة الجدد بالشركة وأعمالها، كما يلتزم بالعمل على تطوير معرفة أعضاء المجلس. ويحصل جميع أعضاء مجلس الإدارة على تعريف واضح عن الشركة وأعمالها عند الالتحاق بمجلس الإدارة، بما في ذلك اطلاعهم على واجباتهم ومسؤولياتهم كأعضاء لمجلس الإدارة. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة أيضاً على إحاطة كاملة بجميع المجالات الرئيسية لأعمال المجموعة. ويمكن أن يطلب الأعضاء تدريباً إضافياً حسب ما يعتبرونه ضرورياً لذلك.

أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة. وقد عُيّن أمين سر الشركة، السيد نعيم العريضي،

من قبل مجلس الإدارة في ٢٨ أكتوبر ٢٠١٤. من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد الإخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والاطلاع بمسؤوليات أمانة السر، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار الإداريين الآخرين على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

كما أنه يشغل منصب نائب رئيس المجموعة للشؤون القانونية، ويتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

درجة البكالوريوس في الحقوق

شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكلت المجموعة لجنتين تابعتين لمجلس الإدارة، ويمكن الحصول على نطاق صلاحياتهما عند الطلب. وتشكّل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته في القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، وهو ميثاق يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلتها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي يعيّنھا مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، بالإضافة إلى مستشار يتمتع بخبرة في مجال الشؤون المالية والمحاسبية.

وقد عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٩ وهي كالتالي:

عضولجنة التدقيق	٢٥ فبراير	٣٠ إبريل	١ أغسطس	٢٧ أكتوبر
سعادة/راشد حمد الظاهري رئيس اللجنة	●	●	●	●
سعادة/سالم سلطان الظاهري	●	●	●	●
سعادة/مسلم عبيد العمري	●	●	●	●
السيد/أسامة الشلاح	●	●	●	●
● حاضر ● حاضر (بوكيل) ○ معذور/مصرح له بالغياب				

مجموع الأتعاب لسنة ٢٠١٩ هي ٢٠ مليون درهم إماراتي (٢٠١٨: ٢٠ مليون).

الأدوار والمسؤوليات

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل الحر والمفتوح بين المدققين الداخليين

والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة ضوابط الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح ذات الصلة.
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها خطاب المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية، مع الأخذ بعين الاعتبار التوجيهات الأخلاقية
- ذات الصلة بتقديم هذه الخدمات من قبل مؤسسة التدقيق الخارجي.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي اللجنة في إجراءات وتطويرات، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة لتحقيق مثل هذا التطوير.
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكّن الموظفين من الإبلاغ – دون كشف هويتهم – عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، ويضمن الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزيهة في هذه المسائل.
- مراجعة أية معاملات للأطراف ذات الصلة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
- تعيين رئيس لجنة الرقابة الداخلية والامتثال وتحديد ما يحصل عليه من راتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.

يقر سعادة/راشد حمد الظاهري، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في المجموعة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

٥٢ **أغذية/التقرير السنوي ٢٠١٩**

اللجنة التنفيذية

الوظيفة الحالية		المناصب السابقة تشمل ما يلي	
	محمد شوقي نائب الرئيس التنفيذي – أعمال المستهلك		محمد شوقي نائب الرئيس التنفيذي – أعمال المستهلك
	محسن سليم نائب رئيس أول – للأعمال الدولية		محسن سليم نائب رئيس أول – للأعمال الدولية
	ديكلان بينيت نائب رئيس أول – الأطعمة والأعلاف		ديكلان بينيت نائب رئيس أول – الأطعمة والأعلاف
	رامي مردان نائب رئيس أول – لسلسلة التوريد		رامي مردان نائب رئيس أول – لسلسلة التوريد
	ربيع كامله نائب رئيس أول – البحوث والتطوير، ضمان الجودة، والصحة والسلامة		ربيع كامله نائب رئيس أول – البحوث والتطوير، ضمان الجودة، والصحة والسلامة
	ثور بجور نس نائب رئيس أول – للشؤون الاستراتيجية		ثور بجور نس نائب رئيس أول – للشؤون الاستراتيجية
	مبارك هذيلي المنصوري الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية		مبارك هذيلي المنصوري الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية
	فاتح يلدان الرئيس المالي		فاتح يلدان الرئيس المالي
	طارق أحمد الواحدي الرئيس التنفيذي		طارق أحمد الواحدي الرئيس التنفيذي

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

الرئيس التنفيذي

يعين مجلس الإدارة الرئيسَ التنفيذي. ويتولى الرئيس التنفيذي مسؤولية تحقيق النمو المستدام، كما يتعين عليه توجيه المجموعة بما يحقق أهداف العمل المحددة من قبل مجلس الإدارة. وتتمثل المهمة الرئيسية للرئيس التنفيذي في صياغة وتنفيذ رؤية المجموعة ورسالتها واستراتيجية عملها وضمان إدارة كافة العمليات بكفاءة من حيث تخصيص الموارد على نحو مناسب ومريح.

وقد عُيِّن السيد/طارق الواحدي رئيساً تنفيذياً للمجموعة في ٢٦ يوليو ٢٠١٧. وقبل تعيينه في هذا المنصب، شغل السيد/طارق الواحدي منصب الرئيس التنفيذي بالإنابة ورئيس العمليات للمجموعة، وترأس الأنشطة الخاصة بالأعلاف والطحين. أما قبل التحاقه بشركة أغذية، فقد شغل السيد/طارق الواحدي منصب النائب الأول للرئيس في كل من شركة (صناعات) وشركة أبوظبي للصناعات الأساسية.

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

تفاصيل عن كبار المدراء التنفيذيين بالشركة بدءاً من تاريخ تعيينهم ورواتبهم ومكافآتهم لعام ٢٠١٩:

المنصب	تاريخ التعيين	رواتب ودرلات مدفوعة لعام ٢٠١٩ بالآلاف درهم	مكافآت لعام ٢٠١٩ (تقديرياً) بالآلف درهم	الرواتب المترتبة مستقبلاً (تقديرياً) ^٢ بالآلف درهم
الرئيس التنفيذي	٢٦ يوليو تموز ٢٠١٧	٣,٠٠٩	٧١٠	سيتم تحديدها
الرئيس المالي	٤ يوليو تموز ٢٠١٦	١,٣٦٤	٢٤٢	سيتم تحديدها
رئيس الموارد البشرية	١ يونيو حزيران ٢٠١٧	٢,٠٧٠	٢٤٤	سيتم تحديدها
نائب الرئيس الأول للشؤون الاستراتيجية	٦ يناير كانون الثاني ٢٠١٦	١,٣٢٣	١٢٣	سيتم تحديدها
نائب الرئيس الأول لشؤون ضمان الجودة وسلامة الغذاء والبحث والتطوير	١٠ مايو أيار ٢٠١٧	١,١٢٦	١٢٣	سيتم تحديدها
نائب الرئيس الأول لسلسلة التوريد	٦ مايو أيار ٢٠١٨	١,٥١١	١٣٦	سيتم تحديدها
نائب الرئيس الأول – الأعظمة والأعلاف	١ أبريل نيسان ٢٠١٩	١,٤٤٤	٤٣٤	سيتم تحديدها
نائب الرئيس الأول – الأعمال الدولية	١ أبريل نيسان ٢٠١٩	٨٣١	—	سيتم تحديدها
نائب الرئيس التنفيذي – أعمال المستهلك	١ أغسطس آب ٢٠١٩	٦٩٢	٦٩	سيتم تحديدها

^١ إن دفع المكافآت المالية لعام ٢٠١٩ خاضعة لموافقة المساهمين على البيانات المالية المدققة.

^٢ إجمالي القيمة المكتسبة لخطة الحوافز طويلة الأمد لعام ٢٠١٩ هو ٣,٨٨ مليون درهم. وتخضع مزايا كبار المدراء التنفيذيين بموجب خطة الحوافز طويلة الأمد لموافقة المجلس وترتبط بتحقيق أداء العمل على المدى الطويل لمدة ثلاث سنوات.

اللجنة التنفيذية

تتكون اللجنة التنفيذية من كبار التنفيذيين في الشركة، وهي مسؤولة عن إدارة العمل وتعدّد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة للرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيس للجنة التنفيذية في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

لجنة إدارة تعاملات المُطّلعين

تعين لجنة إدارة تعاملات المطلعين من قبل مجلس الإدارة كـلجنة إدارية للإشراف على تعاملات وممتلكات المطلعين ومتابعتها. وتكلف اللجنة من مجلس الإدارة بالمسؤوليات التالية:

- ضمان عدم الإساءة لسمعة المجموعة نتيجة تصورات حول تعامل موظفي الشركة بالأوراق المالية للمجموعة في أوقات غير مناسبة أو بطريقة غير مناسبة.
- تقييم الحالات التي يعتبر فيها الموظف أو أي طرف آخر (كمدقق حسابات المجموعة أو مصرفي المجموعة أو محاميها أو غيرهم من استشاريها

طارق أحمد سعيد عثمان الواحدي

الرئيس التنفيذي

تاريخ الالتحاق بالشركة: ١٣ سبتمبر أيلول ٢٠١٥

المؤهلات:

درجة البكالوريوس في الهندسة البترولية (الولايات المتحدة)

ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، كلية كيلوج للإدارة (الولايات المتحدة)

تم تنفيذ الأنشطة المذكورة أعلاه بشكل كاف في عام ٢٠١٩ من قِبل أعضاء اللجنة ولم تلاحظ أية استثناءات.

يقر رئيس لجنة إدارة تعاملات المُطّلعين، السيد سعيد أكرم – نائب رئيس المجموعة للتمويل المؤسسي، بالمسؤولية عن نظام المتابعة والإشراف على تعاملات المُطّلعين داخل الشركة من خلال الاضطلاع بمهام لجنة إدارة تعاملات المُطّلعين على امتداد المجموعة، ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتماشى مع الميثاق المعتمد.

الاسم	المنصب
السيد/سعيد أكرم	نائب الرئيس لشؤون التمويل المؤسسي (الرئيس)
السيد/تمير العريضي	نائب الرئيس للشؤون القانونية وأمين سر الشركة
السيد/واصف محمد	مدير إدارة الحوكمة والمخاطر

مدير أول للتعويضات والفوائد، واستراتيجية وسياسة الشركة	السيد/آبي فريجيس
--	------------------

إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "أغذية" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة صُممت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في المجموعة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر لدى المجموعة. وتسترسّد المجموعة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، خلال تنفيذ نموذج العمل لإيجاد قيمة مستدامة للمساهمين.

وتعتمد المجموعة وتطبق مستوى معتدلاً من تقبل المخاطر في إطار سعيها للإدارة المتوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركز للفرص المتولدة من خلال أعمالها. لكن ليس من استراتيجية المجموعة السعي خلف النمو السريع من خلال انتهاج خيارات محفوفة بشكوك كثيرة.

وتتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إجراءات المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للمجموعة.

إضافة إلى ذلك، تقوم لجنة إدارة المخاطر بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة عن طريق لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط وإجراءات الحد من المخاطر الرئيسية المحددة.

تطبق "أغذية" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية على مستوى المجموعة يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من آثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها. وقد شكلت المجموعة وحدة للمخاطر والحوكمة منفصلة عن الإدارة التنفيذية، تمكّن وتيسر عملية إدارة المخاطر على نطاق المجموعة. ويتولى السيد/واصف سيد محمد منصب مدير إدارة المخاطر والحوكمة في المجموعة، ويتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

عضو زميل في معهد المحاسبين القانونيين في باكستان

عضو زميل في نقابة المحاسبين القانونيين المجازين، المملكة المتحدة

عضو في معهد المدققين الداخليين، الولايات المتحدة

ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، فرنسا

المدققون الخارجيون

يُرشح مجلس الإدارة المدققَ الخارجيَ للشركة بناءً على توصيات لجنة التدقيق. وتتولى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدققين الخارجيين وتحديد تعويضاتهم.

وفي اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٢٨ مارس ٢٠١٩، وافق المساهمون على تعيين شركة "ديلويت"، إحدى المؤسسات العالمية الرائدة في تقديم خدمات التدقيق، كمَدقق خارجي للشركة لعام ٢٠١٩. وتعتبر شركة "ديلويت" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من أكبر أربع شركات في العالم في مجال تدقيق الحسابات.

كانت شركة "ديلويت" و"تاتش" (إم.إي)، هي المؤسسة الوحيدة المعينة كمَدقق خارجي للشركة لمدة سنتين من قبل الجمعية العامة المنعقدة في ٢٦ أبريل ٢٠١٨. والسيد/عبادة القوتلي هو شريك شركة "ديلويت" الذي يصدر تقرير مدققي الحسابات المستقلين لمدة عامين.

بلغت قيمة الأتعاب وتكاليف أعمال التدقيق وغيرها والمتعلقة بالخدمات المقدمة من قبل شركة ديلويت ١,٥٧٨,٧٢٢ درهم إماراتي خلال عام ٢٠١٩.

ديلويت	درهم إماراتي
إجمالي أتعاب التدقيق لعام ٢٠١٩	٩٣٧,٠٠٠
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام ٢٠١٩ (تقرير لقرار جهاز أبوظبي للمحاسبة، مراجعة الدعم رقم (١) لعام ٢٠١٧)	٦٤١,٧٢٢
إجمالي	١,٥٧٨,٧٢٢

لم تحصل الشركة على أية خدمات تدقيق أخرى خلال عام ٢٠١٩.

لم يُبلّغ المدققون الخارجيون عن أية تحفظات على البيانات المالية الموحدة السنوية والتجارية لمجموعة أغذية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل في البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

منظومة الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة، وتسهم منظومة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة.

وتتمثل غاية منظومة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية: وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (١) لعام ٢٠١٧، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع المجموعة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للمجموعة.

اعتمدت الإدارة نظام الرقابة الداخلية – وهو إطار متكامل صادر عن لجنة رعاية المؤسسات التابعة للجنة ترويجي، ٢٠١٣ – لتوفير ضمان معقول بشأن موثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية.

قيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

وتُدرس سياسات الشركة وإجراءاتها لضمان كفاءتها وفعاليتها، مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة. ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة الرقابة الداخلية، وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير الرقابة الداخلية وضابط الامتثال. وتُراجع اللجنة فعالية وظيفة إدارة الرقابة الداخلية.

ويتمثل هدف إدارة الرقابة الداخلية في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة الرقابة الداخلية المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية.

ويحدد ميثاق إدارة الرقابة الداخلية الغاية من إدارة الرقابة الداخلية وصلاحياتها ومسؤولياتها.

لقد تم رفع ٢٤ تقريراً أعدها إدارة الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق، وسلّمت نسخة منها إلى الإدارة العليا للشركة للعمل بموجبها. لم تُشخّص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية خلال السنة. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للمجموعة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة الرقابة الداخلية، وتقوم لجنة التدقيق بمراجعة فعالية المدققين الداخليين.

بتاريخ ١٤ مايو أيار ٢٠١٧، عُيّن السيد/مارجيت سينغ رئيساً لقسم الرقابة الداخلية، كما أنه يشغل منصب مسؤول الامتثال لقرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (٧) لسنة ٢٠١٦ ويتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

ماجستير في إدارة الأعمال، المملكة المتحدة
عضو زميل، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، المملكة المتحدة

المخالفات

خلال عام ٢٠١٩، لم تفرض على المجموعة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. كما لم تُسجل أية مخالفة جوهرية لأي من القواعد والأنظمة المطبقة. ولم تحدث أي حوادث جسيمة خلال عام ٢٠١٩.

المسؤولية الاجتماعية للمجموعة

إن منهجيتنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة تتضمن أربعة عناصر أو محاور، وهي: المجتمع، التغذية والصحة، البيئة، والاستدامة. نحن نؤمن بأن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

لقد بلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق في عام ٢٠١٩ على مبادرات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية ١٠.٧ مليون درهم إماراتي، وتشمل المبادرات الرئيسية أو حالات الرعاية المتعلقة بدعم المجتمع تقديم دعم يتيح لجميع المواطنين الإماراتيين شراء المنتجات في محلات "مؤسسة الشيخ خليفة" بأسعار مخفضة. كما تشجع المجموعة على نمط حياة نشيط، من خلال تشجيع الصحة والعافية في مختلف المجتمعات التي نخدمها.

تؤمن المجموعة أيضاً بتطوير المواهب الوطنية، فمن بين أكثر من ٥٠ جنسية مختلفة في أغذية، يشكل مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة ثلث أكبر الجنسيات والأعلى في الإدارة العليا. وكدليل على اهتمام الشركة بمواطنيها فهي لا تهتم فقط بالكمية ولكن بالنوعية أيضاً، فقد أطلقت المجموعة برنامج "تطوير" لتطوير المهارات القيادية، الذي يهدف إلى تسريع المسيرة المهنية للمواطنين ذوي الأداء العالي لإعدادهم لتحمل مسؤوليات أكبر. وبالفعل تخرّج من هذا البرنامج (٢٩) من أفضل المواطنين الإماراتيين ذوي الأداء في أغذية. وفي ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ بلغت نسبة التوظين لمجموعة أغذية ١٩,٢٪ (باستثناء العمالة اليدوية والعمال المتقاعدين) في الإمارات العربية المتحدة (وكانت نسبة التوظين ٢٠,١٪ في ديسمبر ٢٠١٧، و٢٠,٢ ٪ في ديسمبر ٢٠١٨).

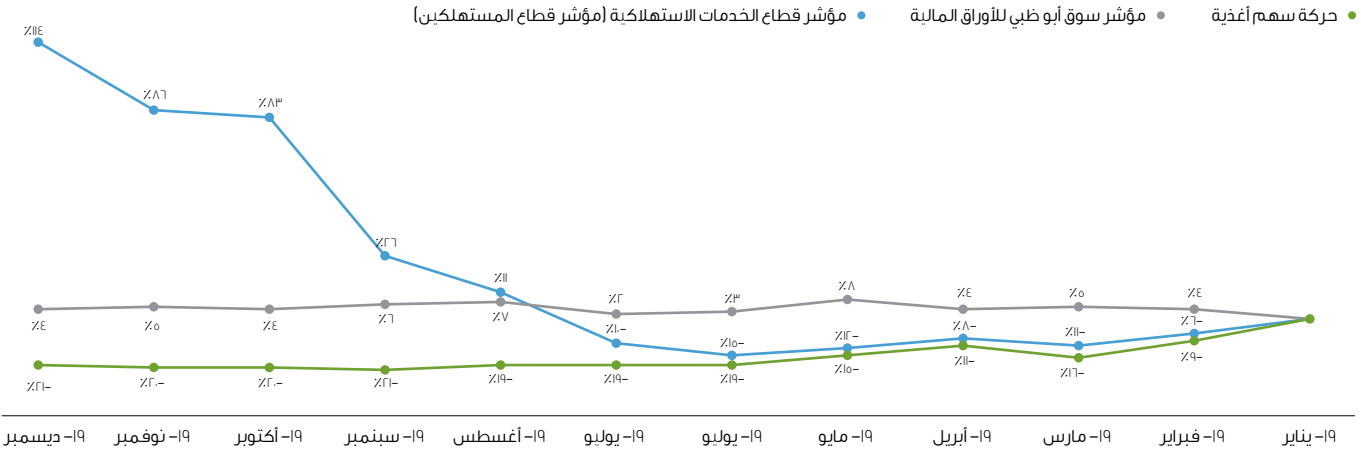
أداء الأسهم لعام ٢٠١٩

سعر السهم في نهاية الشهر (درهم)

الشهر	افتتاح	عالي	منخفض	إغلاق
١٩ يناير	٣,٨٠	٣,٩٠	٣,٨٠	٣,٩٠
١٩ فبراير	٣,٨٥	٣,٨٥	٣,٨٣	٣,٨٣
١٩ مارس	٣,٧١	٣,٩٢	٣,٧١	٣,٩٢
١٩ أبريل	٣,٧٠	٣,٩١	٣,٧٠	٣,٩١
١٩ مايو	٣,٤١	٣,٦٠	٣,٤١	٣,٦٠
١٩ يونيو	٣,٦٠	٣,٧٠	٣,٥٩	٣,٧٠
١٩ يوليو	٣,٥٠	٣,٦٠	٣,٤٩	٣,٦٠
١٩ أغسطس	٣,٥٠	٣,٥٠	٣,٥٠	٣,٥٠
١٩ سبتمبر	٣,٦٥	٣,٦٥	٣,٦٠	٣,٦٠
١٩ أكتوبر	٣,٦٩	٣,٦٩	٣,٦٩	٣,٦٩
١٩ نوفمبر	٣,٥١	٣,٥١	٣,٥٠	٣,٥٠
١٩ ديسمبر	٣,٥٨	٣,٦٠	٣,٤٠	٣,٦٠

حركة قلب سهم أغذية مقابل مؤشر سوق أبوظبي أو مؤشر قطاع الخدمات الاستهلاكية ٢٠١٩

الأساس: ١ يناير ٢٠١٩



تقرير الحوكمة المؤسسية لعام ٢٠١٩ يتبع

فئات المساهمين (عدد الأسهم بالآلاف)

كما جاء في ٣١ ديسمبر كانون الأول ٢٠١٩

الفئة	الحكومة	الأفراد	الشركات	الإجمالي	النسبة المئوية
الإمارات العربية المتحدة	٣٤١,١٤٤	٨٦,٩٩٧	١٠٧,١٠٦	٥٣٥,٢٤٧	٨٩,٢٪
دول مجلس التعاون الخليجي	—	٢٢,٨١٥	٣٤	٢٢,٨٤٩	٣,٨٪
العرب	—	١٨٩	١,١١٥	١,٣٠٤	٠,٢٪
الأجانب	—	٣٧,٥٦٥	٣,٠٣٥	٤٠,٦٠٠	٦,٨٪
الإجمالي	٣٤١,١٤٤	١٤٧,٥٦٦	١١١,٢٩٠	٦٠٠,٠٠٠	١٠٠٪
النسبة المئوية	٥٦,٩٪	٢٤,٦٪	١٨,٥٪	١٠٠٪	

المساهمون الذين يملكون ٥٪ أو أكثر

كما جاء في ٣١ ديسمبر كانون الأول ٢٠١٩

المساهمون	عدد الأسهم	النسبة المئوية
الشركة القابضة العامة	٣٠,٦٠٠,٠٠٠	٥١٪
شركة الإمارات الدولية للاستثمار المحدودة	٣٠,١٨,٧٤٦	٥٪
صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبو ظبي	٣,٠٠٠,٠٠٠	٥٪

توزيع المساهمين حسب حجم الملكية

كما جاء في ٣١ ديسمبر كانون الأول ٢٠١٩

حصة الملكية	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	النسبة المئوية
أقل من ٥,٠٠٠	٦٩,١٥١	٩٦,٧٩,٢٢٢	١٦٪
من ٥,٠٠٠ إلى أقل من ٥٠,٠٠٠	١٢٤	١٧,٤٣٤,٨٩٩	٣٪
من ٥٠,٠٠٠ إلى أقل من ١٠٠,٠٠٠	٣٣	٤٧,٢٦٣,٤٠٦	٨٪
أكثر من ١٠٠,٠٠٠	٩	٤٣٩,٢٢٢,٤٧٣	٧٣٪
الإجمالي	٦٩,٣١٧	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠٪

علاقات المستثمرين

تلتزم المجموعة بالتواصل الفعال بينها وبين أصحاب الأسهم. وتعلن المجموعة عن نتائجها لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية ومساهمي المجموعة عن طريق البيانات الإدارية المرحلية والنتائج ربع السنوية، والتقرير والقوائم المالية السنوية. ويتم الإفصاح لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما تبلغ المجموعة المعنيين بعملها عن الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

ويتضمن برنامج علاقات المستثمرين ما يلي:

- مؤتمرات فيديو ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية؛
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق وحدة علاقات المستثمرين في المجموعة؛
- اجتماعات بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا؛
- حملات ترويجية ومؤتمرات دورية منظمة من قبل جماعة المستثمرين؛
- قسم مخصص للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للمجموعة، يتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة المؤسسية، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، وعروض المستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني الرسمي (http://www.agthia.com/en-us/investor-home)؛
- يوجد تطبيق الهاتف المحمول الخاص بنا "Agthia IR" (علاقات المستثمرين في أغذية)، وهو متاح للتحميل على متجر أبل أو جوجل بلاي.

وتشغل السيدة سحر سرور منصب مدير المجموعة لشؤون علاقات المستثمرين، وتتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات

محلل مالي معتمد
بكالوريوس في إدارة الأعمال

يمكن للمساهمين والمستثمرين استخدام القنوات التالية للتواصل مع فريق علاقات المستثمرين:

رقم الهاتف: +٩٧١٢ ٥٩٦.٦٧٢

عنوان البريد الإلكتروني: ir@agthia.com

القرارات الصادرة عن الجمعية العامة

انعقد اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم ٢٨ مارس آذار ٢٠١٩ حيث اتخذت القرارات الواردة أدناه، وتم في أعقاب ذلك تنفيذ جميع هذه القرارات:

- اعتماد تقرير مجلس الإدارة بشأن نشاطات الشركة ومركزها المالي للعام ٢٠١٨
- اعتماد تقرير المدقق المالي بشأن مركز الشركة المالي للعام ٢٠١٨
- اعتماد بيان ميزانية الشركة وحساب الربح والخسارة للعام ٢٠١٨
- اعتماد اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة ١٥٪
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية للعام ٢٠١٨
- إبراء ذمة مدققي الحسابات من المسؤولية للعام ٢٠١٨
- اعتماد أنعاب أعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠١٨ بواقع ١,٦٦٣ مليون درهم
- تعيين مدققي الحسابات لعام ٢٠١٩ وتحديد أنعابهم

أهم الأحداث للعام ٢٠١٩

تفتتح مجموعة أغذية مركز تكنولوجيا التعبئة والتغليف في الإمارات العربية المتحدة

افتتحت مجموعة أغذية مركز تكنولوجيا التعبئة والتغليف لتطوير تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة في العين، الإمارات العربية المتحدة. وتهدف المنشأة الجديدة إلى تطوير تقنيات تعبئة وتغليف أكثر استدامة لإحداث تأثير إيجابي على صناعة الأغذية والمشروبات وتعزيز التزام أغذية بالاستدامة والابتكار. سيتمكن مركز تكنولوجيا التعبئة والتغليف العلماء والمهندسين لدينا من تطوير حلول وتقنيات التعبئة والتغليف التي تعتبر آمنة للمستهلكين ولبئئتنا.

المشاريع الجديدة والمشاريع قيد التطوير في عام ٢٠١٩

إطلاق منتجات جديدة

إننا في أغذية، ندرك الاحتياجات المتطورة للمستهلكين ونسعى دائماً لتلبية هذه الاحتياجات من خلال عروض المنتجات المبتكرة. مياه "العين زيرو برومات" هي مياه شرب خالية من البرومات حيث تم تطبيق تقنية متقدمة للوصول إلى مياه خالية تماماً من البرومات في المياه المعبأة في زجاجات، والمنتج مناسب للأشخاص الذين يعانون أساساً من أمراض الكلى، وهي أحد أفضل المياه للاستهلاك أثناء الحمل. أما دقيق المطاحن الكبرى بفيتامين "د" فهو دقيق متعدد الأغراض يحتوي على ١٠٠٪ من إجمالي الاحتياجات اليومية من فيتامين "د" للمساعدة في معالجة نقص هذا الفيتامين الذي توفره أشعة الشمس في الإمارات العربية المتحدة. كما أطلقت المجموعة منتجات جديدة أخرى في السوق عام ٢٠١٩، مثل "مياه البين القلوية"، وهي مياه معدنية غنية بالمركبات القلوية، ومنتج زيادي خالي من اللاكتوز، وزيادي فواكه الخالي من اللاكتوز، ومنتج أكياس مياه العين المعبأة في كرتونة، وهي الأولى من نوعها في المنطقة. ونخطط لزيادة توسيع محفظتنا الاستثمارية من خلال تطوير المنتجات الجديدة عبر الأفكار المبتكرة.

تنفيذ نظام جديد لتخطيط موارد المؤسسة

كجزء من مبادرات أغذية لتحسين المستثمر، ولتحقيق أهدافنا في تصد المنافسة،

استبدلت أغذية نظام تخطيط موارد المؤسسة الحالي بأحدث نظام هو SAP S/4

HANA. وقد طُبق نظام ساب بنجاح في جميع مواقع أغذية في الإمارات العربية المتحدة،

للحد من جميع المشاكل في عملياتنا وتقديم خدمة أفضل لعملائنا الداخليين

والخارجيين.

المهندس ظافر عايض الأحبابي

رئيس مجلس الإدارة

٥ مارس ٢٠٢٠

راشد حمد الظاهري

رئيس لجنة التدقيق

٥ مارس ٢٠٢٠

محمد سيف السويدي

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

٥ مارس ٢٠٢٠

أمار جيث سينغ

رئيس لجنة الرقابة الداخلية والامتثال

٥ مارس ٢٠٢٠

تقرير مجلس إدارة

السيادة المساهمين المحترمين،

يسرني بالنيابة عن مجلس الإدارة أن أقدم لكم تقريرنا السنوي والبيانات المالية الموحدة لمجموعة أغذية ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة") للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

خلال السنة المالية ٢٠١٩، نجحت الشركة في الحفاظ على مكائتها الرائدة في السوق ضمن فئاتها الرئيسية، ما يدل على قدرتها على مواجهة الوضع التنافسي الحاد. ففي قطاع المياه، دافعنا على نحو فعال عن مرتبتنا الأولى على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة على الرغم مما شهده السوق ككل من حملات ترويجية تخطت المعقول أدت إلى تراجع في الحجم والأرباح على حد سواء. وفيما يتعلق بقسم الأعمال الزراعية، فإن مبيعات التجزئة في قطاع أعمال الدقيق قد نجحت في احتلال المركز الأول في السوق على الرغم من غياب الدعم، وإلى جانب إنجازاتنا التوسعية في السوق، واصلنا التركيز على تحسين الكفاءة من خلال إعادة الهيكلة التنظيمية لإنشاء نموذج إدارة قائم على القطاعات لتحسين خدماتنا، وتطبيق نظام SAP لجمع البيانات، وخفض التكاليف من دون المساس بالجودة، وعلاوة على ذلك، أطلقنا بنجاح العديد من المنتجات المبكرة مدفوعين بروحنا الابتكارية من أجل ترويد عملائنا بمنتجات غذائية متنوعة ومثيرة للاهتمام. إضافة إلى ذلك، افتتحنا مركز البحث التكنولوجي للتغليف يهدف إلى تطوير عملية تغلفة وتعبئة أكثر استدامة تحدث أثراً إيجابياً على قطاع الأغذية والمشروبات.

في العام ٢٠١٩، بلغت إيرادات المجموعة ٢,٠٤ مليار درهم، ما يمثل نمواً بنسبة ٢ بالمائة على أساس سنوي. وارتفعت مساهمة قسم الأعمال الاستهلاكية – المياه والمشروبات والمأكولات – إلى ٥٦ بالمائة، في حين أن قسم الأعمال الزراعية – الدقيق والأعلاف الحيوانية – حقق النسبة المتبقية البالغة ٤٤ بالمائة من إجمالي الإيرادات.

بلغت إيرادات قسم الأعمال الزراعية ٨٩٢ مليون درهم. وتوقع قطاع أعمال الدقيق في العام ٢٠١٩، على الرغم من رفع الدعم كلياً مسجلاً نمواً بنسبة ٢ بالمائة على أساس سنوي ومحققاً فوزه نوعية في كل من مبيعات التصدير واتساع رقعة مبيعات التجزئة خصوصاً في المنطقة الشمالية ما جعلنا نتبوأ مركز الصدارة في نشاط الأعمال للمستهلكين (B2C) في السوق من حيث الحجم في الإمارات العربية المتحدة بالإضافة إلى تجارة القمح. ومن جهة أخرى، انخفضت مبيعات العلف الحيواني البالغة ٤٧٧ مليون درهم في الفترة نفسها من العام بسبب انخفاض مبيعات الحبوب وتراجع الطلب من قبل المزارع الصغيرة الحجم. وفي موازاة ذلك، تمكنا من مواجهة ارتفاع تكاليف السلع العالمية وتحسين ربحية قسم الأعمال الزراعية (باستثناء الدعم بنسبة ٥٠ بالمائة المسحوبة من قطاع المخازن) من خلال مزيج ملائم من قنوات البيع وتخفيض تكلفة الإنتاج.

وصلت إيرادات المياه والمشروبات إلى ٠,٩ مليار درهم، حيث عوّضت الأسواق الدولية إلى جانب تنامي أعمال توزيع عبوات المياه سعة ه جالون على المنازل والمكاتب الإنخفاض في فئة المياه المعبأة في السوق المحلي. ونمت إيرادات قطاع عبوات المياه سعة ه جالون بنسبة ٥,٤ بالمائة بسبب زيادة الطلب. وبالإضافة إلى ذلك، سجلت إيراداتنا في أسواقنا الدولية (المملكة العربية السعودية والكويت وتركيا) نمواً بنسبة ٤٣,٢ بالمائة، حيث نجحنا في توسيع حصتنا السوقية في كل من المملكة والكويت. وبعد التعمق في سوق الإمارات العربية المتحدة، جاء التغير في سلوك المستهلكين لصالح النمو المسجل في أحجام عبوات المياه سعة ه جالون، إلا أن ذلك أضاف ضغطاً على فئة المياه المعبأة والتي شهدت بدورها انخفاضاً من حيث الحجم والأرباح على حد سواء. وفي الواقع، انخفض إجمالي حجم سوق مياه الشرب المعبأة في الإمارات العربية المتحدة بنسبة ٧,٦ بالمائة في العام ٢٠١٩ مقارنة بالعام الذي سبقه. وعلى الرغم من ذلك، تواصل محفظة أغذية من المياه – مياه العين والبيان واللين – الحفاظ على ريادتها في السوق من حيث الحجم والأرباح بنسبة ٢٩ و٢٧ بالمائة على التوالي.

أما فيما يتعلق بقطاع المأكولات – معجون الطماطم والخضروات المجمدة ومنتجات الألبان والمخابز ومحفوظة الأصناف التجارية – فقد سجل إيرادات بلغت ٢٤٨ مليون درهم، أي ما يعادل ٢٣ بالمائة نمو على أساس سنوي. وقد كان مسار النمو مدفوعاً بشكل أساسي بالأصناف التجارية وعملياتنا في مصر. وسجلت محفظة الأصناف التجارية التابعة لقسم دعم المجتمع (CSD) نمواً بنسبة ٦١ بالمائة على أساس سنوي بسبب إضافة مجموعة منتجات جديدة وأصبحت الآن تشكل أكثر من ٥٢ بالمائة من إيرادات المأكولات، كما ارتفعت الإيرادات في مصر بنسبة ٤ بالمائة، إذا ما تم احتسابها بالدرهم الإماراتي، على الرغم من إعادة التقييم النقدية بواقع ٧ بالمائة للجنيه المصري مقابل الدرهم الإماراتي. وفي الوقت نفسه، ظل التقدم في أعمال منتجات الألبان والمخابز متأخراً عن العام الماضي تماشيًا مع انخفاض إجمالي المبيعات في السوق.

وبلغ صافي أرباح المجموعة^٢ لهذا العام ١٣٧ مليون درهم. وقد ساعد الالتزام الثابت بخفض التكاليف على مستوى المجموعة بالإضافة إلى تحقيق ربحية أفضل في قسم الأعمال الزراعية والاستفادة من مسألة الائتمان الضريبي في تركيا في تقليل التأثير المشترك لرفع الدعم كلياً عن الدقيق في قطاع المخازن وتراجع النمو في فئة المياه المعبأة في الإمارات العربية المتحدة وتسجيل مخصص في البيانات المالية بشأن الديون المشكوك في تحصيلها بسبب الفترات الزمنية الطويلة التي تستغرقها عملية تحصيل الديون في الأسواق الدولية.

ربحية السهم تعادل ٢,٢٨ درهم لكل سهم من الـ ٦٠٠ مليون سهم المتداولة.

بلغ إجمالي أصول المجموعة^١ ٣,١ مليار درهم، بزيادة هامشية مقارنة بالفترة نفسها من العام الذي سبقه وذلك لارتفاع رصيد النقد وتطبيقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم "IFRS 16". وتضاعف النقد المتراكم من الأنشطة التشغيلية البالغة ٢٨٤ مليون درهم مقارنة بالعام الماضي بفضل تحركات رأس المال العامل المؤاتية. وبلغ النقد والأرصدة لدى البنوك ٦٣٧ مليون درهم. وبلغت حقوق الملكية العائدة لمالكي المجموعة ١,٩٦ مليار درهم لهذه الفترة.

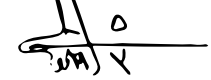
توزيعات الأرباح: يسر مجلس الإدارة بأن يوصي بتوزيع أرباح نقدية بنسبة ١٥ بالمائة للعام ٢٠١٩.

الحكومة المؤسسية: يلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بمبادئ الحوكمة المؤسسية الرشيدة. فقد تم إعداد وتقديم تقرير كامل مصادق عليه من قبل المجلس حول أنشطة الحكومة المؤسسية للشركة في قسم الحوكمة المؤسسية في التقرير السنوي لهذا العام.

نظام إعادة التقارير المالية: يدرك أعضاء مجلس إدارة مجموعة أغذية ش.م.ع. بناءً على المعلومات المتوفرة لديهم أن:

- البيانات المالية الموحدة، التي أعدها إدارة الشركة، تعرض حالة الشركة ونتائج عملياتها والتدفقات النقدية وأية تغييرات طرأت على حقوق المساهمين بشكل واضح؛
- تحتفظ الشركة بدفاتر حسابية حسب الأصول؛
- يتم تطبيق السياسات المحاسبية المناسبة على الدوام أثناء إعداد البيانات المالية الموحدة، وتستند التقديرات المحاسبية إلى قرار مسؤول ومنصف؛
- تم اتباع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية IFRS، حسب الحاجة، في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة؛
- تم تصميم نظام الرقابة الداخلية بشكل سليم، ويجري تنفيذه ومراقبته على نحو فعال؛
- ولا يوجد أدنى شك بقدرة الشركة على الاستمرارية.

الأحداث اللاحقة: اعتباراً من تاريخ صدور هذا التقرير، لم يحصل أي أمر هام من شأنه التأثير على البيانات المالية الموحدة للعام ٢٠١٩.



المهندس/ظافر عايض الأحبابي
رئيس مجلس الإدارة
٥ مارس ٢٠٢٠

١. تقرير تدقيق مؤسسة آيه سي نيلسون لشهر ديسمبر ٢٠١٩
٢. عائد إلى مالكي الشركة

٤

البيانات المالية

في هذا القسم

٦٦	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٦٩	بيان المركز المالي الموحد
٧٠	بيان الربح أو الخسارة الموحد
٧١	بيان الدخل الشامل الموحد
٧٢	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
٧٣	بيان التدفقات النقدية الموحد
٧٤	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لمجموعة أغذية ش.م.ع. (الشركة^٢) وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، وكل من بيان الربح أو الخسارة الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة التي تشمل ملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إضافية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ وأدائها المالي الموحد وتدقيقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة *مسؤولية مدقق الحسابات* حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين *قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين* جنباً إلى جنب مع متطلبات السلوك الأخلاقي الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. ونعتقد بأن بينات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

أمر التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقريرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وتم تناول هذه الامور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسية	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمور التدقيق الرئيسية
القيمة المدرجة للشهرة	
يرجى مراجعة إيضاح ٣ وإيضاح ٦ حول البيانات المالية الموحدة.	
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، لدى المجموعة شهرة بقيمة مدرجة بمبلغ ٢٧٥,٩٣٣ مليون درهم أو ٨,٨٤٪ من إجمالي الموجودات كما هو موضح في إيضاح رقم ٧.	قمنا بالإطلاع على العملية التي قامت بها المجموعة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد من الشهرة المعاد تجميعها في الوحدات المنتجة للنقد. تتكون اعمالنا من:
وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ "انخفاض قيمة الموجودات"، يتطلب من المنشأة اختبار الشهرة المستحوذ عليها من إدماج الأعمال لإنخفاض القيمة سنوياً على الأقل بغض النظر عما إذا كان هنالك أي مؤشر على إنخفاض القيمة.	(١) تقييم تصميم وتطبيق إجراءات المجموعة الرقابية المتعلقة باختبار إنخفاض قيمة الشهرة؛
يتم الاعتراف بإنخفاض القيمة في بيان المركز المالي الموحد عندما يكون المبلغ القابل للاسترداد أقل من صافي القيمة المدرجة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦، كما هو موضح في إيضاح ٣ حول البيانات المالية الموحدة. يعتمد تحديد القيمة القابلة للاسترداد بشكل رئيسي على التدفقات النقدية المستقبلية المخصصة.	(٢) تقييم المبادئ والأساليب المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الوحدة المنتجة للوحدة التي تم تخصيص الشهرة لها وتقييم الأساليب المستخدمة بانها تتوافق مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦؛
	(٣) تسوية صافي القيمة المدرجة للشهرة المخصصة للوحدة المنتجة للنقد التي تم مطابقتها مع السجلات المحاسبية للمجموعة؛
	(٤) الاستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا لتقييم معدل الخصم المطبق من خلال مقارنته من بيانات مستقلة؛
أخذنا بالإعتبار أن إنخفاض قيمة الشهرة هو أمر تدقيق رئيسي، نظرًا لطريقة تحديد القيمة القابلة للاسترداد وأهمية الحساب في البيانات المالية الموحدة للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، تستند القيمة القابلة للإسترداد إلى إستخدام إفتراضات أو تقديرات أو تقييمات هامة من قبل الإدارة، وعلى وجه الخصوص التدفقات النقدية المتوقعة، وتقدير معدلات الخصم ومعدلات النمو طويلة الأجل.	(٥) مراجعة الافتراضات الرئيسية مع الإدارة، بما في ذلك تقديرات الموازنة التي تركز عليها التدفقات النقدية المستخدمة في تقييم النماذج القائمة. ولهذا الغرض، قمنا أيضا بمقارنة تقديرات التدفقات النقدية المتوقعة للفترات السابقة مع النتائج الفعلية المقابلة، لتقييم مدى ملاءمة وموثوقية عملية إعداد التوقعات؛
	(٦) مراجعة تحليلات الحساسة التي تقوم بها الإدارة فيما يتعلق بالمدخلات الرئيسية المستخدمة في نموذج اختبار إنخفاض قيمة الشهرة، من خلال مقارنتها مع تلك التي استخدمناها؛ و
	(٧) التحقق من الدقة الحسابية للتقييمات المستخدمة من قبل المجموعة.
كما قمنا بمراجعة مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في إيضاح رقم ٧ حول البيانات المالية الموحدة.	

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة والإدارة هم المسؤولين عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، بالإضافة إلى التقرير السنوي لسنة ٢٠١٩، الذي تتوقع الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاءً جوهرية.

إذا استنتجنا وجود أي أخطاء جوهرية في المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا الإفصاح عن ذلك، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير. ليس لدينا ما نُفصح عنه في هذا الشأن.

إذا استنتجنا وجود أخطاء جوهرية في التقرير السنوي لسنة ٢٠١٩، عند الإطلاع عليه، فإنه يتعين علينا إخطار القارئين على الحوكمة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإفصاح عنها وفقاً لمعايير التدقيق.

مسؤوليات الادارة والقائمين على الحوكمة في اعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وطبقاً للنظام الأساسي للشركة وللأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من اعداد الببانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والافصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

ويعتبر مجلس الإدارة ولجنة التدقيق مسؤولين عن الاشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجمع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الاحداث أو الظروف المستقبلية إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- بتقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- بالحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو أنشطة الأعمال لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة وتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

تقرير مدقق الحسابات المستقل يتبع إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة يتبع

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بإطلاع القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيرًا معقولًا على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسباً.

من الأمور التي تم التوصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد هذه الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ان لا يتم الإفصاح عن امر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

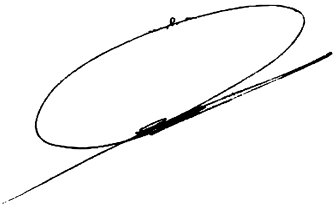
وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥، نفيد بما يلي:

- أنا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع جوانبها الجوهرية بما يتطابق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥؛
- أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية نظامية؛
- أن المعلومات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الحسابية للمجموعة؛
- كما هو مبين في الإيضاح رقم ١ حول البيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بشراء أو الإستثمار في الأسهم خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩؛
- يظهر الإيضاح رقم ١ حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة المساهمات الاجتماعية التي تمت خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.
- يبين الإيضاح رقم ١٢ حول البيانات المالية الموحدة، الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والأحكام التي تم بموجبها إبرام هذه المعاملات؛ و أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت إنتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن الشركة قد إرتكبت خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ أو لعقد الشركة أو لنظامها الأساسي مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

بالإضافة إلى ذلك، وكما هو مطلوب بموجب القرار الصادر عن رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (١) لسنة ٢٠١٧ المتعلق بتدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة للرقابة، نفيد ما يلي، إستناداً إلى الإجراءات التي تم القيام بها والمعلومات المقدمة لنا، لم يلفت إنتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن الشركة لم تمتثل، من جميع الجوانب الجوهرية، لأي من أحكام القوانين والأنظمة والتعاميم التالية حسبما يكون ملائماً، والذي قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩:

- قانون التأسيس؛ و
- الأحكام ذات العلاقة بالقوانين والأنظمة والتعاميم المعمول بها المنظمة لعمليات المجموعة.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)



عباده محمد وليد القوتلي

رقم القيد ١٠٥٦

٥ مارس ٢٠٢٠

أبوظبي

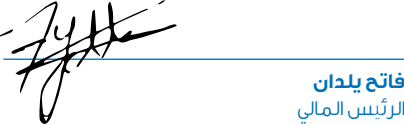
الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

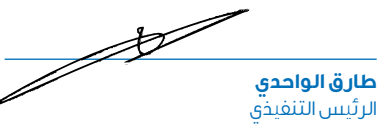
إيضاحات	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
حق استخدام الموجودات	٥	—
ممتلكات وآلات ومعدات	٦	١,١٠٥,٩٣٢
دفعات مقدمة لممتلكات وآلات ومعدات		٤,١٦١
الشهرة	٧	٢٧٥,٩٣٣
موجودات غير ملموسة	٨	٨٥,٩٢٣
موجودات مالية أخرى	—	٧,٥٨٢
مجموع الموجودات غير المتداولة	١,٥٣٨,٨٩٨	١,٤٧٩,٥٣١
الموجودات المتداولة		
مخزون	٩	٣٣٨,٠٤٥
ذمم مدينة تجارية وأخرى	١٠	٥٣٦,٧٦٩
تعويضات حكومية مستحقة	١١	٣٧,٧٢٧
مستحق من جهات ذات علاقة	١٢	١٩٤
تقد وارصدة لدى البنوك	١٣	٥٧١,٢٥٥
مجموع الموجودات المتداولة	١,٥٨٢,٣٣٨	١,٤٨٣,٩٩٠
مجموع الموجودات	٣,١٢١,٢٣٦	٢,٩٦٣,٥٢١
حقوق الملكية والمطلوبات		
حقوق الملكية		
رأس المال	١٨	٦٠٠,٠٠٠
إحتياطي قانوني	١٩	١٨٨,٥٠٩
إحتياطي تحويل عملات		{٥٥,٨١٥}
إحتياطي آخر	—	{٣,٩٤٣}
أرباح مستبقاة		١,١٩٣,٣٢٦
حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة	١,٩٦١,١٨٥	١,٩٢٢,٠٧٧
حقوق الملكية غير المسيطرة	٢٨,٥٣٥	٢٩,٦٤٣
مجموع حقوق الملكية	١,٩٨٩,٧٢٠	١,٩٥١,٧٢٠
المطلوبات غير المتداولة		
مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين	١٤	٨٠,٤٥٨
قروض بنكية	١٥	٨,١١٥
مطلوبات عقود الإيجار	١٦	٥٧,٠٩٨
مجموع المطلوبات غير المتداولة	١٤٥,٦٧١	١٤٥,٦٧١
المطلوبات المتداولة		
قروض بنكية	١٥	٥١٣,٤٣٧
مطلوبات عقود الإيجار	١٦	١٦,٩٣٢
ذمم دائنة تجارية وأخرى	١٧	٤٤٦,١٩١
مستحق إلى جهات ذات علاقة	١٢	٩,٢٨٥
مجموع المطلوبات المتداولة	٩٨٥,٨٤٥	٧٥٧,٦٥٤
مجموع المطلوبات	١,١٣١,٥١٦	١,١١١,٨٠١
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات	٣,١٢١,٢٣٦	٢,٩٦٣,٥٢١

وفقاً لأفضل المعلومات المتوفرة لدينا، فإن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي، الأداء المالي والتدفقات النقدية للمجموعة كما في والسنوات المعروضة فيها.

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة وإجازة إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٥ مارس ٢٠٢٠ وتم التوقيع عليها بالنيابة عنهم من قبل:



فاتح يلدان
الرئيس المالي



طارق الواحدى
الرئيس التنفيذي



المهندس/ظافر عايض الأحبابي
رئيس مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الربح أو الخسارة الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢٠١٨ ألف درهم	٢٠١٩ ألف درهم	إيضاحات
٢٠١,٣١٦ (١,٣١٥,٢٢٧)	٢٠,٣٩,٢٦٣ (١,٣٨٢,٢٩٤)	٢١ إيرادات تكاليف المبيعات
٦٨٦,٨٩ (٣٢٨,٦٤٣)	٦٥٦,٩٦٩ (٣٥٨,١٨١)	٢٢ إجمالي الربح مصاريف بيع وتوزيع
(١٤٩,٥٦٦)	(١٦٨,٤٩١)	٢٣ مصاريف عمومية وإدارية
(٧,٤٢١)	(٦,٩٣١)	٢٤ تكاليف بحث وتطوير
٨,٧٦٦	٩,٧٥٣	٢٥ إيرادات أخرى
٢٠٩,٢٢٥	١٣٣,٢٨٢	٢٦ الربح التشغيلي
٢٣,٥١٤	٢١,١٧	٢٧ إيرادات تمويل
(٢٤,٧٢٠)	(٢٢,٢٢١)	مصاريف تمويل
٢٠٨,١٩ (١,٤٥٥)	١٣٢,٧٨ ٣,٩٢٤	٢٨ الربح قبل ضريبة الدخل والضكاة عائد/مصاريف ضريبة الدخل والضكاة
٢٠٦,٥٦٤	١٣٦,٠٢	٢٩ ربح السنة
٢١,٤٩٦ (٣,٩٣٢)	١٣٧,٢٦ (١,٠٢٤)	عائد إلى: مالكي الشركة
٢٠٦,٥٦٤	١٣٦,٠٢	حقوق الملكية غير المسيطرة
٠,٣٥١	٠,٢٢٨	٣٠ العائد الأساسي والمخفض للسهم (بالدرهم)

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٣٦,٠٠٢	٢٠٦,٥٦٤
ربح السنة	
(الخسارة)/الدخل الشامل الآخر:	
البند الذي لم يتم إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة	
(١,٦٨٣)	(١٣,٨٤٥)
—	٨٦٤
البند الذي لم يتم إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة	
(٦,٣١٩)	١,٦٣٨
الخسارة الشاملة الأخرى	
(٨,٠٠٢)	(١١,٣٤٣)
١٢٨,٠٠٠	١٩٥,٢٢١
مجموع الدخل الشامل للسنة	
عائد إلى:	
١٢٩,١٠٨	١٩٩,٢١٩
(١,١٠٨)	(٣,٩٩٨)
حقوق الملكية غير المسيطرة	
١٢٨,٠٠٠	١٩٥,٢٢١

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
٢٠٦,٥٦٤	١٣٦,٠٠٢		ربح السنة
			تعديلات لـ:
١٠٤,٥٦٩	١٠٦,٩١٤	٦	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
—	١٩,٧٢٢	٥	إطفاء حق إستخدام الموجودات
٢,٥٢٩	٢,٤٧١	٨	إطفاء موجودات غير ملموسة
(١٩,٧٣٤)	(١٩,٦٩١)	٢٦	إيرادات تمويل
٢٤,٧٢٠	٢٠,٤٩٦	٢٧	مصاريف تمويل
١١,٦١١	١١,٦٨٦	١٤	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
٢,٨١٦	٢٨,٤٨٨	١٠	مخصص خسائر إنخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية، صافي
(١٠,٨٣)	(٧٨)	٢٥	مكاسب من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٣,٦٩٥)	٧,٥٨٢	٢٦	صافي التغير في أصل مالي مشتق
١,٤٥٥	(٣,٩٢٤)		(عائد)/مصاريف ضريبة الدخل والزيادة
٦٤٤	٤,٩٠٤	٩	الحركة في مخصص مخزون بطيء الحركة، صافي
١٦٦	١,٩٨٤	٦	خسارة من إستبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
الحركة في رأس المال العامل:			
٣٣,١١٢	٣١٦,٥٥٦		زيادة في مخزون
(٢٥,٠٩٤)	(٢,٧٥٩)		زيادة في ذمم مدينة تجارية وأخرى
(١٣٥,١٩٤)	(٦٩,٤٧٩)		(زيادة)/نقص في مستحق من جهات ذات علاقة
١٩٣	(٩٢١)		نقص/(ازيادة) في تعويضات حكومية مستحقة
(٢,٠٩٩)	٩,٩٤٥		زيادة/(نقص) في مستحق إلى جهات ذات علاقة
(٣٣٢)	٦,٦٧٧		زيادة/(نقص) في ذمم دائنة تجارية وأخرى
(١٠,٧٨)	٣٦,٦٢٨		
١٥٧,٥٠٨	٢٩٦,٦٤٧		النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(١٠,٢٦٢)	(١١,٧٧٥)	١٤	تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(٩٨٤)	(٦٨٧)		ضريبة الدخل والزيادة المدفوعة
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية			
١٤٦,٢٦٢	٢٨٤,١٨٥		
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
		٦	إستدواذ ممتلكات وآلات ومعدات
(١٠٠,٢٢٩)	(١٠٦,٤٦٨)		إستثمار في ودائع ثابتة
(٤١٥,٦٦٦)	(٥٢٠,١٣١)		عائدات من ودائع مستحقة
٥٥٨,٦٢٢	٤٢٣,٦٠٢		فوائد مقبوضة
٢٠,٧٩	١٧,١٤٤		عائدات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
١,٥٣٦	١,٧١٩		
صافي النقد (المستخدم في)/الناتج من الأنشطة الاستثمارية			
٦٤,٥٤٢	(١٨٤,١٣٤)		
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
		٢٠	توزيعات أرباح مدفوعة
(٩,٠٠٠)	(٩,٠٠٠)		عائدات من قرض طويل الأجل
٢١,٢٠٨	—		تسديد قروض طويلة الأجل
(١١٣,٦٢٥)	(٤٠,٩٧)		(تسديدات)/عائدات من قروض قصيرة الأجل، صافي
١١,٨٢٠	(٢,٥٤٤)		فوائد مدفوعة على التزامات عقود الإيجار
—	٣,١٦٩		تسديد المبلغ الأساسي للالتزامات عقود الإيجار
—	(٢٤,٤٠٠)		فوائد مدفوعة
(٢٥,٧١٣)	(٢١,٢٢٢)	١٥	
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية			
(١٩٦,٣١٠)	(١٣٩,٠٩٨)		
(النقص)/الزيادة في النقد ومرادفات النقد			
١٤,٤٩٤	(٣٩,٤٤٧)		تأثير صرف عملات أجنبية
(٨٣٢)	٣٦٥	١٣	
٥٣,٨٥٣	٦٧,٥١٥		النقد ومرادفات النقد كما في ١ يناير
٦٧,٥١٥	٢٨,٨٣٣	١٣	النقد ومرادفات النقد كما في ٣١ ديسمبر

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

رأس المال	إحتياطي قانوني	إحتياطي تحويل عملات	إحتياطي آخر	أرباح مستبقاة	عائد لمالكي الشركة	حقوق الملكية غير المسيطرة	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٦٠,٠٠٠	١٦٧,٤٥٩	(٤٢,٣٦)	(٦,٤٤٥)	١,٠٩٣,٨٨٠	١,٨١٢,٨٥٨	٣٣,٦٤١	١,٨٤٦,٤٩٩
—	—	—	—	٢١,٤٩٦	٢١,٤٩٦	(٣,٩٣٢)	٢٠٦,٥٦٤
—	—	(١٣,٧٧٩)	—	—	(١٣,٧٧٩)	(٦٦)	(١٣,٨٤٥)
—	—	—	٨٦٤	—	٨٦٤	—	٨٦٤
—	—	—	١,٦٣٨	—	١,٦٣٨	—	١,٦٣٨
—	—	(١٣,٧٧٩)	٢,٥٠٢	٢١,٤٩٦	١٩٩,٢١٩	(٣,٩٩٨)	١٩٥,٢٢١
—	—	—	—	(٩,٠٠٠)	(٩,٠٠٠)	—	(٩,٠٠٠)
—	٢١,٥٠٠	—	—	(٢١,٥٠٠)	—	—	—
٦٠,٠٠٠	١٨٨,٥٠٩	(٥٥,٨١٥)	(٣,٩٤٣)	١,١٩٣,٣٢٦	١,٩٢٢,٠٧٧	٢٩,٦٤٣	١,٩٥١,٧٢٠
—	—	—	٣,٩٤٣	(٣,٩٤٣)	—	—	—
—	—	—	—	١٣٧,٠٢٦	١٣٧,٠٢٦	(١,٠٢٤)	١٣٦,٠٠٢
—	—	(١,٦٦٠)	—	—	(١,٦٦٠)	(٢٣)	(١,٦٨٣)
—	—	—	—	(٦,٢٥٨)	(٦,٢٥٨)	(٦١)	(٦,٣١٩)
—	—	(١,٦٦٠)	—	١٣,٧٦٨	١٢٩,١٠٨	(١,١٠٨)	١٢٨,٠٠٠
—	—	—	—	(٩,٠٠٠)	(٩,٠٠٠)	—	(٩,٠٠٠)
—	١٣,٧٠٣	—	—	(١٣,٧٠٣)	—	—	—
٦٠,٠٠٠	٢٠٢,٢١٢	(٥٧,٤٧٥)	—	١,٢١٦,٤٤٨	١,٩٦١,١٨٥	٢٨,٥٣٥	١,٩٨٩,٧٢٠

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

١. معلومات عامة

تأسست مجموعة أغذية ش.م.ع. ("الشركة") كشركة مساهمة عامة بموجب القرار الوزاري رقم ٣٢٤ لسنة ٢٠٠٤ في إمارة أبوظبي. تمتلك الشركة القابضة العامة (صناعات) نسبة ٥١٪ من أسهم الشركة، والمملوكة بالكامل من قبل حكومة أبوظبي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") في تأسيس والاستثمار وتجارة وتشغيل الشركات والمشاريع المرتبطة بقطاع الأغذية والمشروبات.

إن عنوان المكتب المسجل للشركة هو جزيرة الريم، سكاى تورز، الطابق ١٧، ص. ب.: ٣٧٧٢٥، أبوظبي – الإمارات العربية المتحدة.

لهم تقدم الشركة بشراء أو الإستثمار في أية أسهم خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

قامت المجموعة بمساهمات اجتماعية بمبلغ ١٠.٧٣ ألف درهم خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٧٦ ألف درهم).

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	٢٠١٩	٢٠١٨	نسبة حقوق الملكية (%)	الأنشطة الرئيسية
شركة المطاحن الكبرى ش.م.ع.	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠	١٠٠		إنتاج وبيع الدقيق وعلف الحيوانات.
شركة العين للأغذية والمشروبات ش.م.ع.	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠	١٠٠		إنتاج وبيع المياه المعبأة والمياه المنكهة والعصائر ولبن الزبادي ومعجون الطماطم والخضراوات المجمدة ومنتجات المخبوزات المجمدة وسلع تجارية أخرى.
مجموعة أغذية مصر ش.ذ.م.م.	مصر	١٠٠	١٠٠		تصنيع وبيع معجون الطماطم والفلفل الحار والعصائر المركزة والخضروات المجمدة.
مجموعة أغذية أسبسيك في داجيتيم سنايا ري تيكاريت ليمتد سيركتي	تركيا	١٠٠	١٠٠		إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.
شركة البيان لتنقية وتصفية المياه ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠	١٠٠		إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.
شركة شكلان لصناعة البلاستيك ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠	١٠٠		إنتاج الزجاجات والعبوات البلاستيكية.
شركة المنال لتنقية وتعبئة المياه المعدنية ذ.م.م.	سلطنة عمان	١٠٠	١٠٠		إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.
شركة مصنع دلتا للمياه المعبأة المحدودة	المملكة العربية السعودية	١٠٠	١٠٠		إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.
شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.	الكويت	٥٠	٥٠		إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.
شركة جلف ناشونال للأعلاف ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	٥١	٥١		إستيراد وبيع الأعلاف بالجملة.

٢. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

٢.١ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي أصبحت سارية المفعول للسنة الحالية

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ عقود الإيجار

في السنة الحالية، قامت المجموعة للمرة الأولى، بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ عقود الإيجار. يحل المعيار محل الإرشادات الحالية على عقود الإيجار، بما في ذلك المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧ "عقود الإيجار"، تفسير لجنة تفسيرات المعايير للتقارير المالية رقم ٤ "تحديد ما إذا كان الترتيب يتضمن عقد إيجار"، والتفسير رقم ١٥ "الإيجارات التشغيلية – الحوافز" والتفسير رقم ٢٧ "تقييم جوهر المعاملات في الشكل القانوني لعقد الإيجار".

تم إصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ في يناير ٢٠١٦ وهو ساري المفعول للقرترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ايناير ٢٠١٩. ينص المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٦ على أن جميع عقود الإيجار والحقوق والالتزامات التعاقدية المرتبطة بها يجب أن يتم الاعتراف بها بشكل عام في المركز المالي الموحّد للمجموعة، إلا إذا كانت المدة ١٢ شهراً أو أقل أو عقد إيجار موجودات ذات قيمة منخفضة، وبالتالي، فإن التصنيف المطلوب بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧ "عقود الإيجار" لعقود الإيجار التشغيلية أو التمويلية يتم إلغاؤه بالنسبة للمستأجرين. بالنسبة لكل عقد إيجار، يقوم المستأجر بالاعتراف بالإنزاهم عن إجمالي التزامات عقود الإيجار. في المقابل، يتم رسملة حق استخدام الأصل المؤجر، وهو ما يعادل بشكل عام القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المستقبلية بالإضافة إلى التكاليف ذات العلاقة المباشرة والتي يتم إطفائها على مدى العمر الإنتاجي.

٢. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة يتبع

٢.١ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي أصبحت سارية المفعول للسنة الحالية

يتم لاحقاً احتساب استهلاك الحق في استخدام الأصل باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بدء العقد إلى نهاية العمر الإنتاجي للحق في استخدام الأصل أو نهاية مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. يتم تحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة للحق في استخدام الموجودات بنفس الأساس الخاص بالمتلكات والآلات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض الحق في استخدام الأصل بشكل دوري من خلال خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها وفقاً لبعض عمليات إعادة القياس لالتزام الإيجار.

اختارت المجموعة تطبيق النهج المبسط المعدل كما هو مسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ عند تطبيق المعيار الجديد. عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ للمرة الأولى على عقود التأجير التشغيلي، تم قياس حق استخدام الموجودات المؤجرة عموماً بمبلغ التزام الإيجار، وذلك باستخدام معدل الفائدة في وقت التطبيق للمرة الأولى. تتطلب الإفصاحات الإنتقالية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ من المجموعة كذلك عرض التسوية. تم تسوية التزامات الإيجار خارج الميزانية العمومية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ كما يلي إلى التزامات الإيجار المعترف بها في ١ يناير ٢٠١٩.

ألف درهم	
١٦٨,٨٥٧	إلتزامات عقود الإيجار التشغيلية المدرجة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨
١٦٤,٣٤١	تم خصمه باستخدام معدل الاقتراض المتزايد للمستأجر في تاريخ التطبيق المبدئي
(٣,١٦١)	ينزل: عقود الإيجار قصيرة الأجل المعترف بها على أساس القسط الثابت كمصاريف
(٨٧٦)	ينزل: عقود الإيجار منخفضة القيمة المعترف بها على أساس القسط الثابت كمصاريف
(١,١٩٨)	ينزل: إعادة تقييم عقود كإتفاقيات خدمة
(١٢٦,٦١٨)	يضاف/ينزل): التعديلات نتيجة لمعالجة مختلفة لخيارات التمديد والإنهاء
٣٢,٤٨٨	مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها كما في ١ يناير ٢٠١٩
	والتي تظهر ك:
١٠,٠٩٧	مطلوبات عقود الإيجار المتداولة
٢٢,٣٩١	مطلوبات عقود الإيجار غير المتداولة
٣٢,٤٨٨	

تم قياس حق استخدام الموجودات المرتبطة بعقود إيجار العقارات بمبلغ يعادل التزام الإيجار، وتم تعديلها بمبلغ أي مدفوعات مقدماً أو مدفوعات عقود الإيجار المستحقة المتعلقة بهذا العقد المعترف بها في بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨. ولم تكن هناك عقود تأجير مثقلة بالإلتزامات كان سيتطلب تعديلها على حق إستخدام الموجودات في تاريخ التطبيق المبدئي.

لقد أثر التغيير في السياسة المحاسبية على البنود التالية في بيان المركز المالي الموحد في ايناير ٢٠١٩:

- حق استخدام الموجودات – زيادة بمبلغ ٣٢,٤٨٨ ألف درهم.
- إلتزامات عقود الإيجار (متداولة وغير متداولة) – زيادة بمبلغ ٣٢,٤٨٨ ألف درهم.

الخطوات العملية

عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ للمرة الأولى، استخدمت المجموعة الخطوات العملية التالية المسموح بها بموجب المعيار:

- الاعتماد على التقييمات السابقة بشأن ما إذا كانت عقود الإيجار مثقلة بالإلتزامات؛
- محاسبة عقود الإيجار التشغيلي مع فترة إيجار متبقية تقل عن ١٢ شهراً كما في ايناير ٢٠١٩ كعقود إيجار قصيرة الأجل؛
- عدم فصل المكونات غير المؤجرة عن مكونات التأجير وبدلاً من ذلك احتساب كل مكون من مكونات الخدمة/المكون غير المؤجر كمكون تأجير واحد؛
- استبعاد التكاليف المباشرة الأولية لقياس حق إستخدام الأصل في تاريخ التطبيق المبدئي؛ و
- استخدام الإدراك المتأخر في تحديد فترة عقد الإيجار حيث يحتوي العقد على خيارات لتمديد أو إنهاء عقد الإيجار.

اختارت المجموعة أيضًا عدم إعادة تقييم إذا كان العقد هو، أو يتضمن عقد إيجار في تاريخ التطبيق المبدئي. بدلاً من ذلك، بالنسبة للعقود المبرمة قبل تاريخ الانتقال، اعتمدت المجموعة على تقييمها عند تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧ "عقود الإيجار" وتفسير لجنة التفسيرات الدولية للتقارير المالية رقم ٤ "لتحديد فيما إذا كان الترتيب يحتوي على عقد إيجار".

التأثير على إفصاحات القطاع

ارتفعت موجودات القطاع ومطلوبات القطاع في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ نتيجة للتغيير في السياسة المحاسبية. يتم حالياً إدراج التزامات عقود الإيجار في مطلوبات القطاع، في حين أن التزامات عقود التأجير التشغيلية كانت مستبعدة من التزامات القطاع. تأثرت القطاعات التالية بالتغيير في السياسة:

موجودات القطاع ألف درهم	مطلوبات القطاع ألف درهم	
٣,١١٧	٣,١٧٦	قطاع الأنشطة الزراعية
٧٢,٤٢٨	٧٠,٨٥٤	قطاع الأنشطة الاستهلاكية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة يتبع

٢-١ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة التي أصبحت سارية المفعول للسنة الحالية

أنشطة التأجير الخاصة بالمجموعة وكيفية إحتسابها:

تقوم المجموعة بتأجير الأراضي والمباني، المركبات والشاحنات. عادةً ما تكون عقود الإيجار لفترات ثابتة إستناداً إلى طبيعة الأصل المؤجر ولكن قد يكون لها خيار التمديد. يتم التفاوض على شروط التأجير على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات عقود الإيجار أي تعهدات، ولكن لا يجوز استخدام الأصول المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض.

حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، تم تصنيف عقود إيجار الممتلكات والآلات والمعدات كعقود إيجار تشغيلية. تم تحميل المدفوعات بموجب عقود الإيجار (مخصوصاً منها أية حوافز مستلمة من المؤجر) إلى بيان الربح أو الخسارة الموحّد على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

من ١ يناير ٢٠١٩، تم الاعتراف بعقود الإيجار كحق إستخدام الأصل والالتزام المقابل في التاريخ الذي يتوفّر فيه الأصل المؤجر للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار بحيث تحقق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. يتم استهلاك حق إستخدام الأصل على أساس فترة العمر الإبتاعي للأصل ومدة الإيجار على أساس القسط الثابت، أيهما أقصر.

٢-٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها ولكن لا تؤثر على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩ في هذه البيانات المالية الموحدة.

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ خصائص التسديد المبكر مع التعويضات السلبية وتعديل المطلوبات المالية	١ يناير ٢٠١٩
توضح التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ أنه لأغراض تقييم ما إذا كانت ميزة الدفع مقدماً نفي بشرط مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط، يجوز للطرف الذي يمارس الخيار أن يقوم بالدفع أو الحصول على تعويض معقول عن الدفع المقدم بغض النظر عن سبب الدفع المقدم. بمعنى آخر، لا تفشل ميزات الدفع المسبق مع التعويض السلبي تلقائيًا مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط.	
يتم تطبيق التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩، مع السماح بالتطبيق المبكر. توجد هناك أحكام انتقالية محددة بناءً على تاريخ تطبيق التعديلات للمرة الأولى، فيما يتعلق بالتطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩.	
تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨ استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة: المتعلقة في الحصص طويلة الأجل في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة.	١ يناير ٢٠١٩
توضح هذه التعديلات بأن المنشأة تقوم بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية على الحصص طويلة الأجل في شركة زميلة أو مشروع مشترك والتي تشكل جزءاً من صافي الإستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ولكن لا يتم تطبيق طريقة حقوق الملكية عليها.	
دورة التحسينات السنوية ٢٠١٧-٢٠١٥ على المعايير الدولية للتقارير المالية التي تتضمن التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣/اندماج الأعمال والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١١ الترتيبات المشتركة والمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ ضرائب الدخل والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣ تكاليف الإقتراض.	١ يناير ٢٠١٩

تتضمن التحسينات السنوية على أربعة معايير:

المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ <i>ضريبة الدخل</i>	١ يناير ٢٠١٩
توضح التعديلات أنه على المنشأة الاعتراف بالنتائج المترتبة على ضريبة الدخل على أنصبة الأرباح في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر أو حقوق الملكية وفقاً للمكان الذي اعترفت فيه المنشأة أساساً بالمعاملات التي ولدت الأرباح القابلة للتوزيع. هذا هو الحال بغض النظر عما إذا كانت معدلات الضريبة المختلفة تنطبق على الأرباح الموزعة وغير الموزعة.	
المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٣ تكاليف الإقتراض	١ يناير ٢٠١٩
توضح التعديلات أنه في حال أي اقتراض محدد لا يزال مستحقاً بعد أن يكون الأصل ذو العلاقة جاهزاً للاستخدام المقصود أو البيع، يصبح ذلك الاقتراض جزء من الأموال التي تقتترضها المنشأة بشكل عام عند احتساب معدل الرسملة على الاقتراض العام.	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ اندماج الأعمال	١ يناير ٢٠١٩
توضح التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ أنه عندما تحصل المنشأة على السيطرة على الأعمال التي هي عملية مشتركة، تقوم المنشأة بتطبيق متطلبات دمج الأعمال المحققة على مراحل. بما في ذلك إعادة قياس حصتها المحتفظ بها سابقاً في العملية المشتركة بالقيمة العادلة. تشتمل الحصة المحتفظ بها سابقاً التي يعاد قياسها أي موجودات ومطلوبات وشهرة غير معترف بها والمتعلقة بالعملية المشتركة.	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١١ الترتيبات المشتركة	١ يناير ٢٠١٩

١.	٢.	٣.	٤. البيانات المالية
----	----	----	---------------------

٢. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة يتبع

٢-٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها ولكن لا تؤثر على البيانات المالية الموحدة

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
توضح التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١١ أنه عندما يحصل الطرف الذي يشارك في العملية المشتركة، ولكن لا يمتلك سيطرة مشتركة عليها، إن العملية المشتركة والتي هي أعمال متحصل من خلالها على سيطرة مشتركة على مثل هذه العملية المشتركة، فإن المنشأة لا تقوم بإعادة قياس الحصة المحتفظ بها سابقاً في العملية المشتركة.	
تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ منافع الموظفين المتعلق بتعديلات، تقليص أو تسوية الخطّة	١ يناير ٢٠١٩
توضح التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ "منافع الموظفين" المحاسبة الخاصة بتعديلات خطة المنافع المحددة، وتقليصها وتسويتها.	
تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم ٢٣ عدم اليقين حول معالجات ضريبة الدخل	١ يناير ٢٠١٩
يتناول التفسير تحديد الربح/(الخسارة) الخاضعة للضريبة، أسس الضريبة، خسائر الضريبة غير المستخدمة، إعفاءات الضريبة غير المستخدمة ومعدلات الضريبة. عندما يكون هناك عدم يقين حول معالجات الضريبة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢، وعلى وجه التحديد يأخذ بالاعتبار:	
- إذا كان ينبغي اعتبار معالجات الضريبة بشكل جماعي؛ - الافتراضات المتعلقة باختبارات السلطات الضريبية؛ - تحديد الربح/(الخسارة) الخاضعة للضريبة، أسس الضريبة، خسائر الضريبة غير المستخدمة، إعفاءات الضريبة غير المستخدمة ومعدلات الضريبة؛ و - أثر التغيرات في الحقائق والظروف.	

لم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة أي أثر جوهري على هذه البيانات المالية الموحدة، ولكن قد يؤثر على محاسبة المعاملات والرتيبات المستقبلية.

٢-٣ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد ولم يتم اعتمادها بشكل مبكر

بتاريخ إعتقاد هذه لبيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة التالية والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد.

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
تعريف المادة – تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ عرض البيانات المالية والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٨ التغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية	١ يناير ٢٠٢٠
يوضح التعريف الجديد بأن تكون "المعلومات هي جوهريّة إذا كان الإهمال أو الخطأ أو التعتيم عليها قد يؤثّر بشكل معقول على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للبيانات المالية الموحدة ذات الأغراض العامة على أساس تلك البيانات المالية الموحدة، والتي تقدم معلومات مالية عن منشأة محددة".	
تعريف الأعمال – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ اندماج الاعمال	١ يناير ٢٠٢٠
توضح التعديلات أنه لكي يتم اعتبار الأنشطة كأعمال تجارية، يجب أن تتضمن مجموعة متكاملة من الأنشطة والأصول، كحد أدنى، مدخلات وعملية جوهريّة تساهم مغاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء مخرجات. يوضح مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضاً أن الأعمال يمكن أن توجد بدون إدراج جميع المدخلات والعمليات اللازمة لتكوين المخرجات، أي أن المدخلات والعمليات المطبقة على هذه المدخلات يجب أن يكون لها "القدرة على المساهمة في تكوين المخرجات" بدلاً من "القدرة على تكوين المخرجات".	
تعديلات على المراجع حول الإطار المفاهيمي في المعايير الدولية للتقارير المالية	١ يناير ٢٠٢٠
تتعلق التعديلات على المراجع حول الإطار المفاهيمي في المعايير الدولية للتقارير المالية على المعيار الدولي للتقارير المالية أرقام ٢، ٦، ٣، ١٤ والمعايير المحاسبية الدولية أرقام ٨، ١، ٣٤، ٣٧، ٣٨ وتفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام ١٢، ١٩، ٢٠ و ٢٢. والتفسير رقم ٣٢ لتحديث تلك الأحكام فيما يتعلق بالمراجع إلى والإقتباس من الإطار أو للإشارة إلى ذلك عندما يتم الإشارة إلى إصدار مختلف من الإطار المفاهيمي.	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ الأدوات المالية: الإفصاحات والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ – الأدوات المالية	١ يناير ٢٠٢٠
التعديلات المتعلقة بمسائل ما قبل الاستبدال في سياق إعادة تشكيل إيور	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: عقود التأمين	١ يناير ٢٠٢٣
يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٧ قياس التزامات التأمين بالقيمة الحالية للوفاء بالالتزامات، ويوفر نهجاً أكثر توحيداً للقياس والعرض لجميع عقود التأمين. تهدف هذه المتطلبات إلى تحقيق هدف قائم على مبدأ محاسبي متسق <i>لعقود التأمين</i> . يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٧ محل المعيار الدولي للتقارير المالية ٤ عقود التأمين اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١.	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة يتبع

٣-٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد ولم يتم اعتمادها بشكل مبكر يتبع

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للتقراير السنوية التي تبدأ من أو بعد
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠ <i>البيانات المالية الموحدة والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨ استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة</i> (٢٠١١) المتعلقة بمعالجة بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر والشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة.	تأجيل سريان التطبيق إلى أجل غير مسمى. لا يزال التطبيق مسموح به.

–تتوقع الإدارة أن هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة سيتم تطبيقها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق، وقد لا يكون لهذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة، أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في فترة التطبيق المبدئي.

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية

بيان التوافق

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير الدولية للتقارير المالية وتتوافق مع النظام الأساسي للشركة وحيثما ينطبق، مع القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٢ لسنة ٢٠١٥.

أساس الإعداد

لقد تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي (الدرهم) وتم تقريبها لأقرب ألف (ألف درهم)، وهي العملة الوظيفية للمجموعة.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء التي تم إدراجها.

أساس التوحيد

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة.

ينظم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠ أساس التوحيد الذي يضع نموذج واحد للسيطرة ينطبق على كافة المنشآت بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة أو المنشآت المنظمة.

يتمثل تعريف السيطرة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية ١٠ هو أن المستثمر يسيطر على شركة مستثمر بها عندما يكون معرض إلى، أو يكون لديه حقوق في عائدات متغيرة من ارتباطه مع الشركة المستثمر بها ولديه القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال نفوذه على الشركة المستثمر بها. لتطبيق تعريف السيطرة في المعيار الدولي للتقارير المالية ١٠، يجب استيفاء جميع المعايير الثلاثة التالية، بما في ذلك:

- (أ) أكون لدى المستثمر نفوذ على الشركة المستثمر بها؛
- (ب) يكون المستثمر معرض إلى، أو لديه حقوق في، عائدات متغيرة من ارتباطه مع الشركة المستثمر بها؛ و
- (ج) أن يكون لدى المستثمر القدرة على ممارسة نفوذه على الشركة المستثمر بها للتأثير على قيمة عائدات المستثمر.

الشركات التابعة

تتمثل الشركات التابعة في الشركات المستثمر بها الخاضعة لسيطرة المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها إذا كانت تستوفي معايير السيطرة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها سيطرة في حال كان هناك تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة. ويتضمن ذلك الظروف التي تكون فيها حقوق السيطرة أكثر جوهريّة وتؤدي إلى سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في هذه البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة إلى تاريخ توقف تلك السيطرة.

الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئيًا بحصتها التناسبية للشركة المستحوذة في صافي الموجودات القابلة للتحديد في تاريخ الاستحواذ. يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق الملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم بإيقاف الاعتراف بالموجودات والمطلوبات للشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة تتعلق بها بالإضافة إلى المكونات الأخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحّد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

إندماج الأعمال

يتم استخدام طريقه الاستحواذ في المحاسبة لإحتساب الإستحواذ على الشركات التابعة من قبل المجموعة. يتم قياس تكلفه الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها، وأدوات حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة، أو المحتملة في تاريخ المعاملة، بالإضافة إلى القيمة العادلة لأي مبلغ محتمل دفعه.

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

يتم تسجيل الزيادة في المقابل المالي المحول وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة في تاريخ الإستحواذ لأي حصة ملكية سابقة في الشركة المستحوذ عليها عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المحددة التي المستحوذ عليها كشهرة تجارية. إذا كانت أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة الشراء بسعر مخفض، يتم الاعتراف بالفرق مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون تغيير السيطرة

يتم احتساب المعاملات ذات الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية –وهي كالمعاملات التي تتم مع المالكين بصفتهم ملاكاً. يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر الناتجة عن الإستبعاد في الحقوق غير المسيطرة في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

المعاملات المحذوفة عند التوحيد

يتم حذف كافة المعاملات والأرصدة الداخلية فيما بين شركات المجموعة، والإيرادات والمصاريف غير المحققة الناتجة عن المعاملات فيما بين شركات المجموعة. يتم حذف المكاسب غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات المستثمر بها وفقاً لحقوق الملكية مقابل الاستثمار إلى مدى حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها. يتم حذف الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها حذف المكاسب غير المحققة، ولكن فقط إلى المدى الذي لا يوجد فيه دليل على انخفاض القيمة.

التقارير عن القطاعات

يتم رفع التقارير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى الإدارة التنفيذية للمجموعة.

يعتبر قطاع التشغيل أحد مكونات المجموعة التي تقوم بأنشطة أعمال والتي يمكن أن تحقق منها إيرادات وتتكبد مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات التي تتم مع أي من المكونات الأخرى للمجموعة. تتم مراجعة النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية بشكل منتظم من قبل الإدارة التنفيذية للمجموعة من أجل اتخاذ قرارات حول تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها، والتي تتوفر عنها معلومات مالية عنها (انظر إيضاح ٣٣).

عملات أجنبية

أ) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية باستخدام أسعار الصرف السائدة بتواريخ المعاملات أو التقييم عند إعادة قياس البنود. يتم الاعتراف بمكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وعن تحويل الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في نهاية السنة في بيان الربح أو الخسارة ضمن "مصاريف تمويل".

يتم عرض مكاسب وخسائر صرف العملات الجنبية التي تتعلق بالقرروض والنقد ومرادفات النقد في بيان الربح او الخسارة الموحد ضمن "مصاريف تمويل".

ب) شركات المجموعة

يتم تحويل النتائج والمركز المالي لكافة الشركات التابعة للمجموعة (التي لا تعاني عملتها من اقتصاد متضخم) والتي لها عملة تشغيلية تختلف عن عملة العرض إلى عملة العرض كما يلي:

- (أ) يتم تحويل الموجودات والمطلوبات لكل بيان مركز مالي بسعر الإقفال السائد بتاريخ بيان المركز المالي الموحد؛
- (٢) يتم تحويل الإيرادات والمصاريف لكل بيان من الربح أو الخسارة وفقاً للسعر السائد في تاريخ المعاملة؛ و
- (٣) يتم الاعتراف بكافة فروق الصرف الناتجة في بيان الدخل الشامل الموحد.

ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقضاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. إن وجدت، تتضمن التكلفة على المصاريف المنسوبة بشكل مباشر إلى اقتناء أو إنشاء الأصل. تشمل تكلفة الموجودات المشيدة ذاتياً على تكلفة المواد والعمالة المباشرة، وأي تكاليف أخرى متعلقة مباشرة إلى إحضار الموجودات للإستخدام المقصود منه، وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع الذي توجد به الموجودات. تتم رسملة البرامج المشتراة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القدرة التشغيلية للمعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. عندما يكون لأجزاء أي بند من الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة المدرجة للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل حسبما يكون ملائماً فقط عندما يكون من المحتمل أن ينتج للمجموعة فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند المعني ويكون بالإمكان قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

لا يتم احتساب إستهلاك على أراضي التملك الحر لكنها تخضع لإختيار إنخفاض القيمة، بينما يحتسب الاستهلاك على الموجودات الأخرى باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها أو إعادة تقييمها إلى قيمها المتبقية على مدى عمرها الإنتاجي المقدر، كما يلي:

المباني	٢٠-٤٠ سنة
الآلات والمعدات	٢-٢٠ سنة
المركبات	٤-٨ سنوات
أثاث وتجهيزات	٤-٨ سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، ويتم تعديلها عند الضرورة في نهاية كل فترة تقرير. يتم تخفيض القيمة الدفترية المدرجة مباشرةً إلى القيمة القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة المدرجة للأصل أكبر من القيمة القابلة للاسترداد (راجع إيضاح ٣ "انخفاض قيمة الموجودات غير المالية"). يتم تحديد المكاسب والخسائر الناتجة عن الإستبعاد من خلال مقارنة المتحصلات مع القيمة المدرجة، ويتم إدراجها ضمن "الإيرادات الأخرى" في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

اعمال رأسمالية قيد الإنجاز

تقوم المجموعة برسملة جميع التكاليف المتعلقة بإنشاء الممتلكات والآلات والمعدات كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز، حتى تاريخ إنجاز وتشغيل تلك الموجودات.

ثم يتم تحويل هذه التكاليف بعد ذلك من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى التصنيف المناسب للموجودات عند الانتهاء من التشييد، ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الإنتاجية الاقتصادية من تاريخ الإنجاز والتشغيل.

الموجودات غير الملموسة

الشهرة التجارية

تمثل الشهرة التجارية الزيادة في تكلفة الاستحواذ على القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المحددة في الشركة التابعة المستحوذ عليها في تاريخ الإستحواذ.

يتم اختبار الشهرة سنوياً لتحديد انخفاض القيمة ويتم قيدها بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. لا يتم عكس خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة التجارية. تتم العمليات الحسابية على أساس التدفقات النقدية المتوقعة للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة ويتم خصمها بمعدل خصم مناسب. يتطلب تحديد ممارسة بعض الأحكام.

يتم تخصيص الشهرة إلى الوحدات المولدة للنقد لغرض اختبار انخفاض القيمة. يتم إجراء التخصيص للوحدات المنتجة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد المتوقع إستفادتها من دمج الأعمال الذي ينشأ عنه الشهرة التجارية ويتم تحديدها وفقاً للقطاعات التشغيلية.

الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل مبدئياً بالقيمة العادلة والتي تعكس توقعات السوق لإحتمالية تدفق المنافع الإقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل إلى المجموعة.

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. يتم الاعتراف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر وطريقة الإطفاء في نهاية كل فترة تقرير، مع احتساب أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة ولكن يتم اختبارها لإنخفاض القيمة سنوياً أو أكثر إذا كانت الأحداث والظروف تشير إلى أن القيمة المدرجة قد إنخفضت قيمتها إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان تقييم الأعمار الإنتاجية لا يزال ملائماً. في حال عدم ملائمته، يتم إجراء التغيير في الأعمار الإنتاجية من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي. يتم قياس المكاسب أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات غير الملموسة على أساس الفرق بين صافي متحصلات الإستبعاد والقيمة المدرجة للأصل ويتم الإعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد عندما يتم إلغاء الإعتراف بالأصل.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

لا تخضع الموجودات التي لها عمر إنتاجي غير محدد – على سبيل المثال، الشهرة التجارية أو الموجودات غير الملموسة غير الجاهزة للإستخدام للإطفاء ويتم اختبارها سنوياً لإنخفاض القيمة. تتم مراجعة الموجودات التي تخضع للإستهلاك أو الإطفاء لإنخفاض القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف أن القيمة المدرجة قد لا تكون قابلا للاسترداد. يتم الإعتراف بخسارة إنخفاض القيمة وفقاً للمبلغ الذي تتجاوز به القيمة المدرجة للأصل قيمته القابلة للاسترداد. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة في الإستخدام أيهما أعلى. لأغراض تقييم لإنخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات في أقل المستويات التي تتوفر لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (الوحدات المنتجة للنقد). تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التجارية التي تعرضت لإنخفاض القيمة مقابل إحتمال عكس إنخفاض القيمة بتاريخ التقرير.

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة (الوارد أولاً – صادر أولاً). تشمل تكلفة المخزون على المصاريف المتكبدة للإستحواذ على المخزون، تكلفة الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة في نقل المخزون إلى موقعه ووضعه الحاليين.

فيما يتعلق بالمخزون المصنع، تشتمل التكلفة على نسبة ملائمة من المصاريف العامة للإنتاج على أساس معدل الطاقة الإستيعابية الإعتيادية. ويستثني من ذلك تكاليف الاقتراض.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة المطبقة.

الأرصدة لدى البنوك والنقد

يتضمن النقد ومرادفات النقد، في بيان التدفقات النقدية الموحد، على النقد في الصندوق، النقد لدى البنوك والودائع المحتفظ بها لدى البنوك التي لها تواريخ استحقاق أصلية لا تزيد عن ثلاثة أشهر معدلة للحسابات البنكية المكشوفة وحساب الضمان.

يتضمن النقد ومرادفات النقد، في بيان المركز المالية الموحد، على النقد في الصندوق، النقد لدى البنوك والودائع المحتفظ بها لدى البنوك عند الطلب وحساب الضمان.

تظهر الحسابات البنكية المكشوفة ضمن القروض البنكية الحالية.

رأس المال

يتم تصنيف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

الذمم الدائنة التجارية

تتمثل الذمم التجارية الدائنة بالتزامات بسداد قيمة السلع أو الخدمات التي يتم الحصول عليها في سياق الأعمال الاعتيادية من الموردين. يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل الإعتيادية للمنشأة إذا كانت أطول). إذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يتم الإعتراف بالذمم التجارية الدائنة مبدئياً بالقيمة العادلة، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

القروض

يتم الإعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. يتم إدراج القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة. يتم الإعتراف بأي فرق بين المتحصلات (بالصافي من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدى فترة الافتراض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم الإعتراف بالرسوم المدفوعة لتسهيلات القروض كتكاليف لعماملات القرض إذا كان من المرجح أن يتم سحب جميع التسهيلات البنكية أو جزء منها.

وفي هذه الحالة، يتم الإعتراف بالرسوم في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدى فترة القرض.

مزايا الموظفين

يتم تحميل مخصصات الموظفين قصيرة الأجل عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الإعتراف بالتزام المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو استدلالي حالي لدفع هذا المبلغ نتيجة لخدمة سابقة قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق به.

المكافآت وخطط الحوافز طويلة الأجل

تقوم المجموعة بالإعتراف بمطلوبات المكافآت والحوافز طويلة الأجل في بيان الربح والخسارة الموحد على أساس الإستحقاق. تخضع إمتيازات الإدارة لموافقة مجلس الإدارة وترتبط بأداء الأعمال.

خطة المساهمات محددة

يتم أداء مساهمات التقاعد الشهرية فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة المستحقين بمقتضى القانون رقم ٢ لسنة ٢٠٠٠. تتولى دائرة المالية بحكومة أبوظبي إدارة صندوق المعاشات والتقاعد، ممثلة في صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي.

خطة التعويضات المحددة

يتمثل برنامج التعويضات المحددة بتعويضات نهاية الخدمة للموظفين بخلاف برنامج المساهمات المحددة. تقوم المجموعة حالياً بتطبيق برنامج غير خاضع للتمويل خاص بتعويضات نهاية الخدمة للموظفين طبقاً للأحكام السارية في قانون العمل الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة، ويرتكز على فترات الخدمة المتراكمة ومستوى آخر راتب أساسي للموظف. يتم احتساب صافي التزام المجموعة فيما يتعلق ببرنامج التعويضات المحددة من خلال تقدير قيمة التعويضات المستقبلية التي إكتسبها الموظفين مقابل خدمتهم في الفترتين الحالية والسابقة والتي يتم خصمها لتحديد قيمتها الحالية. يتم خصم أي تكاليف غير معترف بها للخدمة السابقة، إن معدل الخصم هو العائد في تاريخ التقييم لسندات صادرة من شركات بالولايات المتحدة مصنفة على أنها (أا)، ويكون هذا هو السوق البديل في حالة عدم وجود سوق واسع النطاق لسندات صادرة من شركات بدولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لما يحدده الإكتواريون.

يتم إجراء الإحتساب بصورة سنوية من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الإئتمان المتوقعة. عندما يتم تحسين إمتيازات الخطة، يتم الإعتراف بحصة التعويضات الزائدة الخاصة بالخدمة السابقة للموظفين ضمن المكاسب أو الخسائر بأقساط متساوية على متوسط الفترة حتى يتم إستحقاق التعويضات. إلى المدى الذي تصبح عنده التعويضات مستحقة في الحال.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

يتم الاعتراف بالمصاريف مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. تقوم المجموعة بالإعتراف بكافة المكاسب والخسائر الإكتوارية الناتجة عن خطط التعويضات المحددة في بيان الدخل الشامل الآخر وكافة المصاريف المتعلقة بخطط التعويضات المحددة ضمن بيان الربح أو الخسارة الموحد.

المخصصات

يتم الاعتراف بمخصصات المطالبات عندما يترتب على المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمن ويكون من المرجح أن يلزم إجراء تدفقات خارجية للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير قيمة الالتزام بصورة موثوقة. لا يتم الاعتراف بالمخصصات المتعلقة بالخسائر التشغيلية المستقبلية.

عندما تكون هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي وتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص ما حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة طلبها لتسوية الالتزام باستخدام معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المرتبطة بالالتزام.

إيرادات التمويل ومصاريف التمويل

تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفوائد على الدوائج تحت الطلب والمكاسب على الأدوات المالية المشتقة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند إستحقاقها، باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون مصاريف التمويل من مصاريف الفائدة على القروض وخسائر صرف العملات الأجنبية. يتم الاعتراف بكافة تكاليف الاقتراض في بيان الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مساهمي المجموعة كالتزام في البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي المجموعة.

التعويضات والمنح الحكومية

يتم الاعتراف بالمبالغ المدفوعة للمجموعة كتعويض عن بيع الدقيق وعلف الحيوانات بأسعار مدعمة في إمارة أبوظبي في بيان الربح أو الخسارة الموحد كخصم من تكلفة المبيعات، على أساس منتظم في نفس الفترة التي تتأثر فيها معاملة البيع.

الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

تخضع عمليات المجموعة في المملكة العربية السعودية للزكاة. يتم تقديم الزكاة وفقاً للوائح الهيئة العامة للزكاة والضرائب.

يتم تقديم ضريبة الدخل للشركات التابعة في الخارج التي تعمل ضمن السلطة الخاضعة للضريبة وفقاً للوائح ضريبة الدخل ذات الصلة في بلدان التأسيس. يتم تسجيل التسويات الناتجة عن التقديرات النهائية لضريبة الزكاة والدخل الأجنبي في الفترة التي يتم فيها إجراء هذه التقييمات.

إن مصاريف أو إيرادات ضريبة الدخل للفترة هي الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة في الفترة الحالية على أساس معدل ضريبة الدخل المطبقة لكل سلطة قضائية معدلة بالتغييرات في الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي تعود إلى الفروق المؤقتة وإلى الخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها بشكل جوهري في نهاية فترة إعداد التقارير في الدول التي تعمل فيها المجموعة وتنتج إيرادات خاضعة للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير. ويحدد الأحكام عند الاقتضاء على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى السلطات الضريبية.

موجودات/مطلوبات الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة بين القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي الموحد والقواعد الضريبية المقابلة المستخدمة في احتساب الربح الخاضع للضريبة. يتم الاعتراف بوجه عام بمطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة. يتم الإعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة عمومًا لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن تكون الأرباح الخاضعة للضريبة متاحة مقابل تلك الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسائر الضريبية غير المستخدمة التي يمكن استخدامها. لا يتم الاعتراف بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا نشأ الفرق المؤقت والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف المبدئي (بخلاف إدماج الأعمال) بالموجودات والمطلوبات في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضرائب المؤجلة إذا كان الفرق المؤقت ناتجًا عن الاعتراف المبدئي بالشهرة.

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

تتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات الضريبة المؤجلة في نهاية كل فترة تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي يصبح من غير المحتمل معه توفر أرباح ضريبية كافية للسماح باسترداد كل أو جزء من الموجودات.

يتم قياس مطلوبات وموجودات الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية الالتزام أو الأصل المحقق. على أساس معدلات الضرائب (وقوانين الضرائب) التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل جوهري بحلول نهاية فترة التقرير. يعكس قياس مطلوبات وموجودات الضريبة المؤجلة العواقب الضريبية التي ستتبّع من الطريقة التي تتوقع بها المجموعة، في نهاية فترة التقرير، إسترداد أو تسديد القيمة المدرجة لموجوداتها ومطلوباتها.

العائد على السهم

تقوم المجموعة بعرض بيانات حول العائد على السهم. يتم إحتساب العائد على السهم من خلال تقسيم المكاسب أو الخسائر العائدة إلى مساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

الإعتراف بالإيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس البذل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه من عقد مع العميل وستثني المبالغ التي تم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بالسيطرة على منتج أو خدمة ما لأحد العملاء.

بيع البضائع

عادة ما تشتمل العقود المبرمة مع العملاء للمجموعة لبيع البضائع على إلتزام أداء واحد. استنتجت المجموعة أنه يجب الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع عند نقطة زمنية معينة عند تحويل السيطرة على الأصل للعميل، بشكل عام عند تسليم البضائع.

تتضمن بعض عقود بيع البضائع التي يتم تقديمها للعملاء العديد من البدلات بما في ذلك الحق في الإعادة وخصومات الكميات. ينشأ عن حق إعادة البضائع وخصومات الكميات بدل متغير. يتم تقدير البذل المتغير عند بداية العقد ويتم تقييدها حتى يتم الإتهاء من حالة عدم اليقين المرتبطة بها. إن تطبيق القيد على البذل المتغير يزيد من مقدار الإيرادات التي سيتم تأجيلها.

حق إعادة البضائع

عندما يسمح العقد للعميل الحق بإعادة البضائع خلال فترة زمنية محددة. يكون البذل المستلم من العميل متغير لان العقد يسمح للعميل بإعادة المنتجات، إن وجدت. تستخدم المجموعة طريقه القيمة المتوقعة لتقدير البضائع التي سيتم إعادتها لأن هذه الطريقة تتنبأ بشكل أفضل بمبلغ البذل المتغير الذي سيكون للمجموعة الحق فيه. تقوم المجموعة بتطبيق المتطلبات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ بخصوص تقديرات التقيد المتعلقة بالبذل المتغير لتحديد مبلغ البذل المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة. تقوم المجموعة بتسجيل إلتزام مقابل إعادة المبلغ للعميل وتسجيل أصل مقابل الحق في إسترداد المنتجات من العميل بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

حسومات الكميات

تقدم المجموعة حسومات الكميات بأثر رجعي لعملاء ومنتجات مختارة وفقاً للشروط المحددة في العقد. يتم مقاصة الحسومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العملاء عن عمليات الشراء اللاحقة. يؤدي تطبيق حسومات الكميات بأثر رجعي إلى زيادة البذل المتغير. ولتقدير البذل المتغير الذي التي سيتم الحصول عليه، قامت المجموعة بتطبيق الطريقة الصحيحة لكل عميل وفقاً لخطة الخصم المتفق عليها التي يتوقع أنها أفضل مبلغ بدل متغير.

بعد ذلك تقوم المجموعة بتطبيق الشروط المتعلقة بالتقديرات المقيدة للبذل المتغير. وفقاً لذلك، قامت المجموعة بالإعتراف بمطلوبات العقود المتعلقة بالحسومات المستقبلية المتوقعة.

البدلات المدفوعة أو المستحقة للعملاء

تقوم المجموعة بدفع رسوم حصرية، رسوم العرض، رسوم إعادة العرض، رسوم الافتتاح ورسوم التسجيل لبعض العملاء لتقديم خدمات مختلفة. تقوم المجموعة بتقييم فيما إذا كانت هذه الخدمات منفصلة عند مقارنتها بالسلع المباعة للعملاء. بعد ذلك يتم الإعتراف بالخدمات المنفصلة أو غير المنفصلة كمصاريف بيع وتوزيع أو خصمها مقابل الإيرادات، على التوالي.

عقود الإيجار بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ (مطبقة من ١ يناير ٢٠١٩)

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو (أو يحتوي على) عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام الموجودات والتزامات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقد الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار مدتها ١٢ شهراً أو أقل) وعقود الإيجار الأصول منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس هناك أساس منتظم آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، بعد الخصم باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، فإن المجموعة تستخدم معدل الإقتراض المتزايد.

٤. البيانات المالية			
	٣.	٢.	١.

البيانات المالية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات عقود الإيجار ما يلي:

- مدفوعات عقود الإيجار الثابتة (إما في ذلك المدفوعات الثابتة الأخرى)، ناقصاً أي حوافز عقود إيجار؛
- مدفوعات عقود الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس بشكل مبدئي باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفعات لغرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض مطلوبات عقود الإيجار في بند منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة المدرجة لعكس الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال تخفيض القيمة المدرجة لتعكس مدفوعات الإيجار التي تم إجراؤها.

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار (وإجراء تعديل على لحق إستخدام الموجودات ذات الصلة) كلما:

- تغيرت مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار من خلال خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل.
- تغيرت مدفوعات الإيجار نتيجة التغييرات في المؤشر أو المعدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة. وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام معدل خصم بدون تغيير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار نتيجة التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام سعر الخصم المعدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل. وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدّل من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل على أساس تاريخ التعديل الفعلي.

لم تقم المجموعة بإجراء أي من هذه التعديلات خلال الفترات المعروضة.

يتم إستهلاك حق إستخدام الموجودات على مدى الفترة الأقصر من مدة الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو أن تكلفة حق الاستخدام تعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذا العلاقة. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض حق إستخدام الموجودات كبند منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان حق إستخدام الأصل قد انخفضت قيمته ويتم احتساب أي خسائر محددة في انخفاض القيمة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والممتلكات والمعدات".

المجموعة كمؤجر

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من عقود الإيجار بموجب عقد الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود التأجير التمويلي للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ذي الصلة. يتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة المدرجة للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

عقود الإيجار بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧ (مطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٩)

يتم تصنيف عقود الإيجار كإيجارات تمويلية عندما تنص شروط عقود الإيجار على تحويل جميع المخاطر ومنافع التملك إلى المستأجر بشكل جوهري.

أما أنواع عقود الإيجار الأخرى فيتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلية.

إن الموجودات المحتفظ بها بموجب عقد إيجار تمويلي يتم الاعتراف بها مبدئياً كموجودات للمجموعة بالقيمة العادلة بتاريخ بداية عقد الإيجار أو إذا كانت أقل، بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار. يتم إدراج قيمة المطلوبات المقابلة للمؤجر في بيان المركز المالي كالتزامات عقود إيجار تمويلية.

يتم توزيع دفعات الإيجار ما بين التكاليف المالية وتنزيل للالتزام المستحق بموجب عقد الإيجار بهدف تحقيق سعر فائدة ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام. ويتم الاعتراف بتكاليف التمويل مباشرة إلى الربح أو الخسارة، إلا إذا كانت عائدة بصورة مباشرة إلى موجودات مؤهلة، وفي هذه الحالة يتم رسملتها وفقاً للسياسة العامة للمجموعة المتعلقة بتكاليف الاقتراض. يتم الاعتراف بالإيجارات الطارئة كمصروف في الفترة التي تم تكبدها فيها.

المجموعة كمستأجر

يتم الاعتراف بدفعات عقود الإيجار التشغيلية كمصروف وفقاً لقاعدة القسط الثابت وبناءً على فترة التأجير، إلا عندما يكون هناك أساس منهجي أكثر نموذجية للمخطط الزمني الذي يتم فيه استنفاد المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر. يتم الاعتراف بالإيجارات الطارئة الناشئة كمصروف في الفترة التي تم تكبدها فيها. في حال تم استلام حوافز إيجاريه للدخول في عقود إيجار تشغيلية، يتم إدراج هذه الحوافز كمطلوبات. يتم الاعتراف بإجمالي منافع الحوافز كتخفيض لمصروف الإيجار وفقاً لقاعدة القسط الثابت إلا عندما يكون هناك أساس منهجي أكثر نموذجية للمخطط الزمني الذي يتم فيه استنفاد المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر.

الأدوات المالية

يتم الاعتراف وإلغاء الإيعتراف بكافة الموجودات المالية بتاريخ المتاجرة عندما يكون شراء أو بيع أصل مالي بموجب عقد تتطلب شروطه تسليم الأصل المالي بموجب الوقت المحدد من قبل السوق المعني. يتم قياس الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة، ما عدا تلك الموجودات المالية المصنفة كإستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي يتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة بالإستحواذ على موجودات مالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرةً في الربح أو الخسارة الموحد.

يتم قياس كافة الموجودات المالية المعترف بها بالكامل بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، وفقاً لتصنيف الموجودات المالية.

التصنيف والقياس – الموجودات المالية

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات رأس المال والفائدة بالتكلفة المطفأة. يتم قياس المكسب أو الخسارة من استثمار دين الذي يتم قياسه لاحقاً بالتكلفة المطفأة وليس جزءاً من علاقة التحوط في بيان الدخل الموحد عند استبعاد الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة هي:

- موجودات ذات تدفقات نقدية تعاقدية والتي هي لبست مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم؛ أو/و
- موجودات محتفظ بها ضمن نموذج الأعمال غير تلك المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو المحتفظ بها لتحصيل والبيع؛ أو
- موجودات مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة باستخدام خيار القيمة العادلة.

يتم قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في الربح او الخسارة.

انخفاض القيمة

يتم خصم مخصص خسائر الإستثمارات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة المدرجة للموجودات.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع وجود حدوث تخلف على الأداة المالية كما في تاريخ الإيعتراف الأولي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر له. تشمل المعلومات المستقبلية التي يتم أخذها بالإعتبار، الآفاق المستقبلية للصناعات التي يعمل فيها المدينون للمجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الأخرى المماثلة، بالإضافة إلى النظر في مختلف المصادر الخارجية للمعلومات الاقتصادية الفعلية والمتوقعة والمتعلقة بالعمليات الأساسية للمجموعة.

على وجه التحديد، تؤخذ المعلومات التالية بالإعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي:

- تدهور جوهري فعلي أو متوقع في الأدوات المالية الخارجية (إن وجدت) أو التصنيف الائتماني الداخلي؛
- حدوث تدهور ملحوظ في مؤشرات الأسواق الخارجية لمخاطر الائتمان الخاصة بأداة مالية معينة، على سبيل المثال، زيادة هامة في رصيد الائتمان، أسعار مقايضة العجز عن سداد الائتمان بالنسبة للمدين أو طول الفترة الزمنية؛ أو المبلغ الذي تكون فيه القيمة العادلة لأصل مالي أقل من التكلفة المطفأة؛
- التغيرات السلبية القائمة أو المتوقعة في الأعمال أو الأوضاع المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب: انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه؛
- تدهور هام فعلي أو متوقع في النتائج التشغيلية للمدين؛
- الزيادات الهامة في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين؛
- حدوث تغير سلبي فعلي أو متوقع هام في البيئة التنظيمية والاقتصادية أو التكنولوجية للمدين، مما يؤدي إلى انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه.

بغض النظر عن نتائج التقييم أعلاه، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أصل مالي قد ارتفعت بشكل هام منذ الإيعتراف المبدئي عندما تتجاوز مدفوعات العقد تاريخ الإستحقاق، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم تثبت عكس ذلك.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣. ملخص بأهم السياسات المحاسبية يتبع

إنخفاض القيمة يتبع

بالرغم مما سبق، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم ترتفع بشكل هام منذ الإعراف المبدئي إذا تم تحديد الأداة المالية بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير.

يتم تحديد الأدوات المالية بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- كانت الأداة المالية لها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد؛
- يتمتع المقترض بقدرة كبيرة على الوفاء بالتزاماته النقدية التعاقدية في الأجل القريب؛ و
- قد تؤدي التغيرات المعاكسة في الأوضاع الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكنها لا تؤدي بالضرورة، إلى الحد من قدره المقترض على الوفاء بالتزاماته التدفقية النقدية التعاقدية.

تأخذ المجموعة بالإعتبار أن الأصل المالي له مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون للأصل تصنيف ائتماني خارجي "درجة استثمارية" وفقاً للتعريف المفهوم عالمياً أو إذا كان التقييم الخارجي غير متوفر، فإن الأصل له تقييم داخلي لـ "قائم الأداء". يعني قائم الأداء أن الطرف المقابل لديه مركز مالي قوي وليس هناك مبالغ متأخرة السداد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حسب الاقتضاء لضمان أن تكون المعايير قادرة على تحديد الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد.

أما بالنسبة لفئات معينة من الموجودات المالية المقيمة فردياً على أنها غير منخفضة القيمة، فيتم تقييمها لانخفاض القيمة على أساس جماعي. قد يتضمن الدليل الموضوعي على انخفاض قيمة محفظة الذمم المدينة الخيرة السابقة للمجموعة فيما يتعلق بتحصيل الدفعات والزيادة في عدد الدفعات المتأخرة السداد في المحفظة والتي تزيد عن معدل فترة الائتمان كما قد يشمل التغيرات الملحوظة في الأوضاع الاقتصادية الوطنية أو المحلية المترابطة مع تعثر الذمم المدينة.

قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لحسابات خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى، والتعويضات الحكومية المدينة، المستحق من جهات ذات لعلاقة والأرصدة لدى البنوك ونقد. إن خسائر الائتمان المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل لخسائر الائتمان. تُستمد المعايير المستخدمة في الإحتساب من النماذج الإحصائية مطورة داخلياً من المجموعة وبيانات تاريخية أخرى ويتم تعديلها لتعكس معلومات مستقبلية مرجحة حسب الاحتمالات.

تقوم المجموعة بتقييم خسائر إنخفاض القيمة في محفظة الذمم المدينة التجارية والأخرى باستخدام أساس قياس الخسارة المتوقعة باستخدام النهج المبسط.

إلغاء الإعراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الإعراف بالموجودات المالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفق النقدي من تلك الموجودات المالية أو عند تحويل الموجودات المالية وبما فيها جميع المكاسب والمخاطر المتعلقة بملكية الموجودات المالية إلى طرف آخر. إذا لم تقم المجموعة بتحويل الموجودات المالية بشكل كامل أو لم تقم بتحويل جميع المكاسب والمخاطر المتعلقة بملكية الموجودات المالية وإستمرت بالسيطرة على تلك الموجودات المالية التي تم تحويلها إلى طرف آخر، فإن المجموعة تقوم بالإعتراف بحصتها المتبقية بالموجودات المالية وأي التزامات يتوجب عليها سدادها. أما في حالة إحتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للموجودات المالية فإن المجموعة تستمر بالإعتراف بالموجودوات المالية.

٤. التقديرات والأحكام المحاسبية

يتم بصورة مستمرة تقييم التقديرات والأحكام التي تستند إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الراهنة، في إطار تطبيق السياسات المحاسبية الهامة للمجموعة، التي تم بيانها في (انظر إيضاح ٢) قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية التي لها تأثير جوهري على قيم الموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة الذمم المدينة التجارية

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصص لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية المدينة. تستند معدلات المخصصات على الأيام المستحقة السداد لمجموعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي نوع العميل وتقييمه، والتغطية حسب خطابات الضمان).

تستند مصفوفة المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية للملاحظة للمجموعة. ستقوم المجموعة ب معايرة المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع معلومات مستقبلية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع أن تتدهور الظروف الاقتصادية المتوقعة (أي الناتج المحلي الإجمالي) خلال السنة القادمة، مما قد يؤدي إلى زيادة عدد حالات التخلف عن السداد في السوق، يتم تعديل معدلات السداد التاريخية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التخلف عن السداد التاريخية للملاحظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

٤. التقديرات والأحكام المحاسبية يتبع

إن تقييم العلاقة بين معدلات التخلف عن السداد التاريخية الملاحظة والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسائر الائتمانية المتوقعة هو تقدير هام. يكون مبلغ الخسارة الائتمانية المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والظروف الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون تجربة الخسارة الائتمانية السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً تمثل تخلف عن السداد الفعلي للعميل في المستقبل. إن المعلومات حول الخسارة الائتمانية المتوقعة الخاصة بالذمم المدينة التجارية للمجموعة ضمن هذه البيانات المالية الموحدة (راجع إيضاح ٣ "الأدوات المالية").

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية لبنود الممتلكات والآلات والمعدات استنادا إلى الاستخدام المحدد للموجودات والأعمار الإقتصادية المقدرة لها. قد تؤدي التغيرات اللاحقة في الظروف القائمة مثل التقدم التكنولوجي أو الاستخدام المستقبلي للموجودات ذات الصلة إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية أو القيم المتبقية عن التقديرات الأولية.

الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة

يحدث انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة المدرجة للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد المبلغ القابل للاسترداد، ناقصاً تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. تستند القيمة العادلة ناقصاً تكاليف عملية احتساب الإستهعاد على البيانات التي يمكن ملاحظتها من معاملات البيع الملزمة، التي تتم على أساس عمليات تجارية بحتة، لأصول مماثلة أو أسعار السوق التي يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية للإستهعاد من الموجودات. يستند إحتساب القيمة المستخدمة على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تستمد التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطه أعاده الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي ستعزز أداء الوحدة المنتجة للنقد. تعتبر القيمة القابلة للإسترداد حساسة لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. إن هذه التقديرات هي الأكثر صلة بالشهرة التجارية وغيرها من الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة التي تعترف بها المجموعة. تم الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد، بما في ذلك تحليل الحساسية، وتوضيحها في هذه البيانات المالية الموحدة (انظر الإيضاح ٧ و٨).

مخصص المخزون المتقادم

تقوم الإدارة بمراجعة أعمار وحركات بنود مخزونها لتقييم الخسائر من التقادم على أساس منتظم. عند تحديد ما إذا كان من المقرر تسجيل المخصصات للتقادم في بيان الربح أو الخسارة الموحد، تقوم الإدارة بإصدار أحكام حول ما إذا كانت هناك أي بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى إمكانية نفاذ المنتج في المستقبل وصافي القيمة القابلة للتحقق لهذا المنتج والمواد الخام المنتهية صلاحيتها أو التي إقترب تاريخ انتهاء صلاحيتها والمواد الخام والبضائع تامة الصنع.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تحقق حافظاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات اللاحقة لخيارات الإنهاء) في مدة التأجير فقط إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول (أو عدم إنهاؤها). لم يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة في التزام الإيجار لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أن عقود الإيجار سيتم تمديدھا (أو عدم إنهاؤها).

خصم مدفوعات عقود الإيجار

يتم خصم مدفوعات عقود الإيجار باستخدام معدل الإقتراض المميز للمجموعة باستثناء بعض العقود المتعلقة بالأرض والمباني، حيث يتم استخدام المعدل الضمني في عقد الإيجار. قامت الإدارة بتطبيق الأحكام والتقديرات لتحديد معدل الإقتراض المميز عند بدء عقد الإيجار.

لمزيد من المعلومات حول التقديرات المحاسبية والأحكام والافتراضات الهامة في قياس القيم العادلة تم الإفصاح عنها ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

٥. حق إستخدام الموجودات

التكلفة	أرض ومباني ألف درهم	مركبات ألف درهم	المجموع ألف درهم
في ١ يناير ٢٠١٩ عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ إضافات خلال السنة	٨,١٩٠,٣٦٠,٢	٢٤,٢٩٨,٢٦٠,٥٧٠	٣٢,٤٨٨,٦٢٠,٧٧٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٤٤,٣٩٢	٥٠,٨٦٨	٩٥,٢٦٠
الإطفاء المتراكم محمل للسنة	٧,٤٣٧	١٢,٢٨٥	١٩,٧٢٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٧,٤٣٧	١٢,٢٨٥	١٩,٧٢٢
القيمة المدرجة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٣٦,٩٥٥	٣٨,٥٨٣	٧٥,٥٣٨

إن تحليل تواريخ إستحقاق مطلوبات عقود الإيجار موضحة في إيضاح رقم ١٦.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٦. ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة	أرض ومباني ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	آلات وتجهيزات ألف درهم	مركبات ألف درهم	أعمال رأسمالية فيد الإنتاج ألف درهم	المجموع ألف درهم
في ١ يناير ٢٠١٨	٦٦٥,١٩١	١,٠٥٠,١٧١	٧٠,٢٥١	٧٠,٦٦٩	١٢٦,٧٦٩	١,٩٨٣,٠٥١
إضافات	٤,٧٨٠	١٨,٨١٢	٤,٦٧٥	٢,٢٠٤	٦٩,٢٨٥	٩٩,٧٥٦
تحويلات	٤٨,٩٦٠	٤٧,٦٣١	٢,٧٩١	٢,٦٢٥	(١٠٢,٠٠٧)	—
إستبعادات	—	(٦,٦٥٥)	(١,٣٧)	(٦,٩٠٨)	—	(١٤,٦٠٠)
شطب	—	—	—	—	(١٦٦)	(١٦٦)
إعادة تحويل العملات	(١,٩١٨)	(٦,٢٤٥)	(٢٥٦)	(١٥٥)	(٤,١٤٧)	(١٢,٧٧٦)
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨	٧١٧,١٣	١,١٣٠,٧١٤	٧٦,٤٢٤	٦٨,٤٣٥	٨٩,٧٣٤	٢,٠٥٥,٣٢٠
إضافات	١,٧٨٨	١٩,٩٧١	٢,٦٩٦	٢,٣٠	٨١,٢٩٥	١٠٧,٧٨٠
تحويلات	٢١,٣٢٤	٩٦,١١١	١,٨٤٦	١,٧٠٢	(١٢,٠٩٨٣)	—
إستبعادات	—	(٥,٦٣٢)	(١٨,٢٧٠)	(٣,٤٤٣)	—	(٢٧,٣٤٥)
إعادة تصنيفات	٤٣,٤٦٦	(٣٢,١٠٨)	(١٢,٥٦)	٦٩٨	—	—
شطب	—	(٩٩٥)	—	—	(١,١٦)	(٢,١١)
إعادة تحويل العملات	(٥٥)	(١,٦٦٤)	٣٢	(١٦)	(١,٧٧٧)	(١,٧٧٧)
٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٧٨٣,٥٣٦	١,١٧٩,٨٩٧	٥٠,٦٧٢	٦٩,٤٤٨	٤٨,٤١٤	٢,١٣١,٩٦٧

الاستهلاك المتراكم						
في ١ يناير ٢٠١٨	٢١٢,٦٤٨	٥٤٨,٠٠٦	٥٥,٧٤٠	٤٥,٠٧٩	—	٨٦١,٤٧٣
محمل للسنة	١٦,٩١٢	٧١,٨٧٥	٥,٨٥١	٩,٩٣١	—	١٤٠,٥٦٩
إستبعادات	—	(٦,٥٥٦)	(١,٢٣)	(٦,٥٦٨)	—	(١٤,١٤٧)
إعادة تحويل العملات	(٢١٤)	(٢,٣٣)	(١٦٨)	(٩٢)	—	(٢,٥٠٧)
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨	٢٢٩,٣٤٦	٦١١,٢٩٢	٦٠,٤٠٠	٤٨,٣٥٠	—	٩٤٩,٣٨٨
محمل للسنة	٢٠,٣٢٤	٧٥,٦٠٥	٣,١١٦	٧,٨٦٩	—	١٠٦,٩١٤
إستبعادات	—	(٤,٠٠٤)	(١٨,٢٧٠)	(٣,٤٣٠)	—	(٢٥,٧٠٤)
إعادة تصنيفات	٣٠,٠٩٧	(٢,٠٢٦)	(١,٧٠٣)	٦٣٢	—	—
إعادة تحويل العملات	٨٢	(٣٧٥)	١٧	(٢٥)	—	(٣٠١)
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٢٧٩,٨٤٩	٦٦٢,٤٩٢	٣٤,٥٦٠	٥٣,٣٩٦	—	١,٠٣٠,٢٩٧

القيمة المدرجة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٥٠٣,٦٨٧	٥١٧,٤٠٥	١٦,١١٢	١٦,٠٥٢	٤٨,٤١٤	١,١١١,٦٧٠
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨	٤٨٧,٦٦٧	٤٩٢,٤٢٢	١٦,٢٤٤	٢٠,٨٥٠	٨٩,٧٣٤	١,١٠٥,٩٣٢

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٠٧,٧٨٠ (١,٣١٢)	٩٩,٧٥٦ ٢٧٣
١٠٦,٤٦٨	١٠٠,٢٠٩

يتم تحميل مصروف الإستهلاك خلال السنة على بيان الربح والخسارة الموحد كما يلي:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم	
٩٢,٥١٣	٨٧,٧٠٧	تكلفة المبيعات
٩,٣٦٠	٩,٨٥٢	مصاريف بيع وتوزيع
٤,٧٧١	٦,٥٣٦	مصاريف عمومية وإدارية
٢٧٠	٤٧٤	تكاليف البحث والتطوير
١٠٦,٩١٤	١٠٤,٥٦٩	

٧. الشهرة

لأغراض إختبار إنخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة التجارية على الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة حيث يتم مراقبة الشهرة للأغراض الإدارية الداخلية. فيما يلي إجمالي القيمة المدرجة للشهرة المخصصة لكل وحدة:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
قطاع الأنشطة الزراعية	٦١,٨٥٥
قطاع الأنشطة الاستهلاكية (عمليات الإمارات العربية المتحدة)	٣١,١٣١
قطاع الأنشطة الاستهلاكية (عمليات تركيا)	٢,٤٨٦
قطاع الأنشطة الاستهلاكية (عمليات البليان)	٩٢,٨٦٤
قطاع الأنشطة الاستهلاكية (عمليات المملكة العربية السعودية)	٨٧,٥٩٧
٢٧٥,٩٣٣	٢٧٥,٩٣٣

استندت القيم القابلة للاسترداد الخاصة بالوحدات المنتجة للنقد لقطاع الأنشطة الزراعية وقطاع الأنشطة الإستهلاكية إلى قيمها في الإستخدام المحددة من قبل الإدارة. تم تحديد القيمة المدرجة لهذه الوحدات لتكون أقل من القيم القابلة للاسترداد.

تم تحديد القيم المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المستقبلية المخصصة الناتجة عن الاستخدام المستمر للوحدات. تم توقع التدفقات النقدية على أساس الخبرة السابقة والخطة الخمسية للأعمال المعتمدة من قبل الإدارة واستندت إلى الافتراضات الرئيسية التالية:

٢٠١٩	قطاع الأنشطة الزراعية	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات الإمارات العربية المتحدة)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات تركيا)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات البیان)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات المملكة العربية السعودية)
النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)	١-٠٪	٣-٦٪	١٥-٣٨٪	٠-٦٪	٣-٥٪
معدل الخصم (%)	٩.٦٪	٨.٤٪	١١.٥٪	٨.٤٪	٨.٤٪

٢٠١٨	قطاع الأنشطة الزراعية	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات الإمارات العربية المتحدة)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات تركيا)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات البیان)	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (عمليات المملكة العربية السعودية)
النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)	١-٢٪	٤-٦٪	٦-١٥٪	٦-١٣٪	٦-٢٠٪
معدل الخصم (%)	٩.٦٪	٨.٤٪	١١.٥٪	٨.٤٪	٨.٤٪

تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للتوجهات المستقبلية في قطاع الأغذية والمشروبات إستناداً إلى مصادر خارجية وداخلية على حدٍ سواء.

تحليل الحساسية

قامت المجموعة بإجراء تحليل لحساسية إختبار إنخفاض القيمة بناءً على التغيير في الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد لكل مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. تتوقع الإدارة أنه لا يوجد أي تغيير محتمل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه قد ينتج عنه القيمة المدرجة للوحدة المنتجة للنقد بما في ذلك الشهرة التجارية لتتجاوز قيمتها القابلة للاسترداد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٨. موجودات غير ملموسة

العلامات التجارية	رخصة	حقوق مياه ينبابيع	أخرى	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
في ايناير ٢٠١٨	٥٧٠,٧٣ (٢,٤٤٥)	٦,٢٠٢ –	٥٩١ (٨٤)	٩٠,٣٨٧ (٢,٥٢٩)
الإطفاء				
إعادة تحويل العملات	(٣٦)	–	(١٢٤)	(١,٩٣٥)
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨	٥٤,٥٩٢ (٢,٤٤٢)	٢٦,٥٢١ –	٣٨٣ (٢٩)	٨٥,٩٢٣ (٢,٤٧١)
الإطفاء	(١٥)	–	(٣٦)	(٥٤٤)
إعادة تحويل العملات				
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٥٢,١٣٥	٢٦,٥٢١	٣,٩٣٤	٨٢,٩٠٨

يُعتبر العمر الإنتاجي لحقوق مياه ينبابيع غير محدد المدة وفقاً لشروط الإنفاقية، في حين تم الحصول على الرخصة مع خيار التجديد في نهاية الفترة بتكلفة قليلة أو بدون تكلفة، مما يسمح للمجموعة بتحديد أن هذا هذه الرخصة لها عمر إنتاجي غير محدد المدة. إن المجموعة ليست على دراية بأي عوامل قانونية أو تنظيمية أو تعاقدية أو تنافسية أو إقتصادية أو أي عوامل أخرى مادية يمكن أن تقلل من العمر الإنتاجي لهذه الحقوق. وبناءً على ذلك، لا يتم إطفاء الرخصة ولا حقوق مياه ينبابيع.

تم تحديد القيم المستخدمة من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة عن الاستخدام المستمر لهذه الوحدات. تم تقدير التدفقات النقدية بناءً على الخبرة المكتسبة بناءً على خطة عمل لمدة خمس سنوات لحقوق مياه ينبابيع والرخصة باستخدام الافتراضات الرئيسية التالية:

٢٠١٩	حقوق مياه ينبابيع	الرخصة
النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)	١٥%-٣٨%	٢٧%-٢%
معدل الخصم (%)	١١,٥%	٨,٤%
٢٠١٨	حقوق مياه ينبابيع	الرخصة
النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)	٢٢%-٢١%	٢٧%-٣%
معدل الخصم (%)	١١,٥%	٨,٤%

تمثل القيم المخصصة للإفتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للتوجهات المستقبلية في قطاع الأغذية والمشروبات إستناداً إلى مصادر خارجية وداخلية على حدٍ سواء.

٩. مخزون

٢٠١٩	٢٠١٨
ألف درهم	ألف درهم
مواد خام ومواد تعبئة	١٧٨,٠٩٥
أعمال قيد الإنجاز	٣,١٦٩
بضائع تامة الصنع	١٠٥,٢٧٩
قطع غيار ومواد مستهلكة	٦٧,٢٥٠
بضائع في الطريق	٢,٦٢٥
مخصص مخزون بطيء الحركة	٣٥٩,٧٩٨ (٢٣,٨٩٨)
	٣٣٨,٠٤٥

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

٢٠١٩	٢٠١٨
ألف درهم	ألف درهم
الرصيد الافتتاحي	١٨,٩٩٤
المحمل للسنة	٨,٨٩٢
مبالغ محررة/مشطوبة	(٣,٩٨٨)
الرصيد الختامي	٢٣,٨٩٨

١٠. ذمم مدينة تجارية وأخرى

٢٠١٩	٢٠١٨
ألف درهم	ألف درهم
ذمم مدينة تجارية	٥٣٤,٧٤٤
مخصص خسائر إنخفاض القيمة	(٥٥,٨٦٥)
ذمم مدينة أخرى	٤٧٨,٨٧٩
مصاريف ودفعات مدفوعة مقدماً	٥٤,٨٠٢
	٤٦,٦٢٦
	٥٨٠,٣٠٧

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر إنخفاض القيمة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية خلال السنة:

٢٠١٩	٢٠١٨
ألف درهم	ألف درهم
الرصيد الافتتاحي	٢٧,٣٧٧
محمل للسنة	٢٩,٨٤٤
مبالغ محررة/مشطوبة	(١,٣٥٦)
الرصيد الختامي	٥٥,٨٦٥

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة المخصص للمجموعة، بما أن تجربة الخسارة الائتمانية السابقة للمجموعة لا تظهر نمط خسارة مختلف بشكل هام لقنوات العملاء المختلفة، فإن المخصص لمخصص الخسارة بناءً على حالة الإستحقاق السابقة لا يختلف بشكل كبير بين قواعد العملاء المختلفة للمجموعة.

كما في ٣١ ديسمبر، إن تحليل الأعمار الذمم المدينة التجارية هي كما يلي:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

لم تتجاوز فترة إستحقاقها	صفر – ٩٠ يوم	٩١-١٨٠ يوم	١٨١-٢٧٠ يوم	٢٧١-٣٦٠ يوم وأكثر	المجموع
إجمالي الذمم المدينة	١٩٩,٥٧٥	٧٧,١٣٦	٥٦,١٥٩	٢٧,٨٤٢	٣٥٠,٧٤٤
الخسارة الإئتمانية المتوقعة %	٢,٢%	١٣,٥%	١٩,٧%	٢٠,٨%	١٠,٤%
المخصص (ألف درهم)	٤,٣٢١	١٠,٣٨٢	١١,٠٥٤	٥,٧٨٠	٥٥,٨٦٥

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

لم تتجاوز فترة إستحقاقها	صفر – ٩٠ يوم	٩١-١٨٠ يوم	١٨١-٢٧٠ يوم	٢٧١-٣٦٠ يوم وأكثر	المجموع
إجمالي الذمم المدينة	٢٢٢,٠٨٦	٣١,٢٥٥	٢,٦٤٠	٢٢,٩٦٣	٤٨٣,٥٣٣
الخسارة الإئتمانية المتوقعة %	٠,٨%	٨,١%	١٦,٤%	٢٠,٣%	٥,٧%
المخصص (ألف درهم)	١,٧٦٩	٢,٥٢١	٣,٣٨٦	٤,٦٧٠	٢٧,٣٧٧

تقوم المجموعة بالإعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة للذمم المدينة التجارية باستخدام النهج المبسط. ولتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف جميع الذمم المدينة إلى خمس فئات، وتم تحديد معدل الخسارة الإئتمانية لكل فئة باستخدام مصفوفة مخصص:

- الفئة الأولى – الحكومة
- الفئة الثانية – البلديات
- الفئة الثالثة – إعادة المعالجة/الخدمات الغذائية
- الفئة الرابعة – التجزئة/الموزعين
- الفئة الخامسة – أخرى

تم تعديل هذه العوامل بالنسبة للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كلٍ من الاتجاه الحالي وكذلك التوقعات للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال، حسب الحاجة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

١١. تعويضات حكومية مستحقة

تتعلق التعويضات الحكومية المستحقة بأموال يتم دفعها للمجموعة عن بيع الدقيق وعلف الحيوانات بأسعار مدعومة في إمارة أبوظبي.

فيما يلي الحركة في التعويضات الحكومية المستحقة خلال السنة:

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
الرصيد الإفتتاحي	٣٧,٧٢٧	٣٥,٦٢٨
تعويضات للسنة	١٢١,٣٨٣	١٤٧,٨٢٧
المبالغ المستلمة	(١٣١,٣٢٨)	(١٤٥,٧٢٨)
الرصيد الختامي	٢٧,٧٨٢	٣٧,٧٢٧

١٢. أرصدة ومعاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات أنها ذات علاقة إذا كان لأحد الأطراف القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو ممارسة تأثير هام على الطرف الآخر عند اتخاذ القرارات المالية أو التشغيلية.

تتألف الجهات ذات العلاقة من المساهمين الرئيسيين وموظفي الإدارة الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وشركاتهم التابعة.

تقوم المجموعة في سياق الأعمال الاعتيادية بإبرام العديد من المعاملات مع الجهات ذات علاقة.

أ) تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

فيما يلي تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين للسنة:

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
تعويضات قصيرة الأجل	١٩,٢٣٤	١٩,١٨٥
تعويضات طويلة الأجل	٤,٣٢٧	٤,٣٠٤
	٢٣,٥٦١	٢٣,٤٨٩

فيما يلي حجم المعاملات والأرصدة القائمة والمصاريف والإيرادات ذات الصلة مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة:

ب) مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
الشركة القابضة العامة ش.م.ع. "صناعات" – الشركة الأم		
الرصيد الإفتتاحي (دائن)	(٤.٤)	—
مبيعات	١,١٦٧	—
مصاريف محملة	(١٥)	—
الرصيد الختامي	٧٤٨	—
شركة الإمارات لصناعات الحديد ذ.م.م. – شركة حليفة		
الرصيد الإفتتاحي	٨٤	٣٣٤
مبيعات	٦٥٣	٥٦٨
مبالغ مستلمة	(٥١٧)	(٨١٨)
الرصيد الختامي	٢٢٠	٨٤
شركة دبي للكابلات (الخاصة) المحدودة – شركة حليفة		
الرصيد الإفتتاحي	١١٠	٥٣
مبيعات	١٩٧	١٨٧
مبالغ مستلمة	(١٦٠)	(١٣٠)
الرصيد الختامي	١٤٧	١١٠
إجمالي المبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة	١,١١٥	١٩٤

ج) مبالغ مستحقة لجهات ذات علاقة

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
شركة الفوعة ذ.م.م. – شركة حليفة		
الرصيد الإفتتاحي	٢,٢٠٤	٢,٥١٩
مشتريات	٢١,٧٦٨	١٣,٦٥٩
مدفوعات	(١٤,٦٨٧)	(١٣,٩٧٤)
الرصيد الختامي	٩,٢٨٥	٢,٢٠٤
الشركة القابضة العامة ش.م.ع. "صناعات" – الشركة الأم		
الرصيد الإفتتاحي	—	٤٢١
مدفوعات/مصاريف محملة	—	(١٧)
الرصيد الختامي	—	٤٠٤
إجمالي المبالغ المستحقة لجهات ذات علاقة	٩,٢٨٥	٢,٦٠٨

١٣. نقد وأرصدة لدى البنوك

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
نقد في الصندوق	١,٩٠٣	٢,٧٥٣
حسابات جارية وحسابات توفير	٧٣,٧٤١	١٣,٤٤١
نقد وأرصدة لدى البنوك	٧٥,٦٤٤	١٠٦,١٩٤
حساب مقيد (لتوزيعات الأرباح من سنة ٢٠٠٩ إلى سنة ٢٠١٤)	(٢٥,٣٦)	(٢٦,٨١١)
حسابات بنكية مكشوفة (إيضاح ١٥)	(٢١,٧٧٥)	(١١,٨٦٨)
النقد ومرادفات النقد في بيان التدفقات النقدية الموحد	٢٨,٨٣٣	٦٧,٥١٥
نقد وأرصدة لدى البنوك	٧٥,٦٤٤	١٠٦,١٩٤
ودائع بنكية	٥٦١,٥٩٠	٤٦٥,٠٦١
النقد ومرادفات النقد في بيان المركز المالي الموحد	٦٣٧,٢٣٤	٥٧١,٢٥٥

إن الودائع البنكية هي ثابتة لفترة لا تزيد عن سنة واحدة (٢٠١٨: لا تزيد عن سنة واحدة). إن الفوائد المحققة على هذه الودائع هي وفقاً لأسعار السوق السائدة، وتقارب القيم المدرجة لهذه الموجودات قيمتها العادلة.

يمثل الحساب المقيد المبلغ المخصص لدفع توزيعات الأرباح المتعلقة بسنة ٢٠٠٩ إلى ٢٠١٤. تم تسجيل مبلغ مساوي كإلتزام في الذمم الدائنة التجارية والأخرى. لم يتم إدراج هذا الرصيد النقدي المقيد في النقد ومرادفات النقد لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

١٤. مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
مبالغ معترف بها في الميزانية العمومية	
٧٤,٢٢٨	٧٤,٩٦٧
١١,٦٨٦	١١,٦١١
(١١,٧٧٥)	(١١,٢٦٢)
٦,٣١٩	(١,٦٣٨)
٨٠,٤٥٨	٧٤,٢٢٨
الرصيد الختامي	
مبالغ معترف بها في الربح او الخسارة	
٨,٨٦٦	٨,٧٧٧
٢,٨٢٠	٢,٣٨٤
١١,٦٨٦	١١,١٦١
مبالغ معترف بها في الدخل الشامل الآخر	
٥٦١	٤٦٩
٥,٨٥٦	(٢,٨١٧)
(٩٨)	٧١٠
٦,٣١٩	(١,٦٣٨)

افتراضات إكتوارية هامة	
معدل الخصم	٣.٠٪
معدل زيادة الراتب	٤.٠٪ لجميع المنشآت باستثناء الشركة التابعة في الكويت ٥.٠٪ سنوياً
تحليل الحساسية	
معدل الخصم	٤,١٦٥
-٥.٠٪ نقطة أساس	(٣,٨٤١)
+٥.٠٪ نقطة أساس	(٣,٥٦٣)
معدل زيادة الرواتب	٣,٨٩٢
-٥.٠٪ نقطة أساس	(٣,٥٧٦)
+٥.٠٪ نقطة أساس	(٣,٨٢٦)

تتوقع المجموعة أن يبلغ إجمالي دفعات تعويضات ١٠.٧٢٩ ألف درهم في سنة ٢٠٢٠ (٢٠١٨: ٩,٩٥١ ألف في سنة ٢٠١٩).

١٥. قروض بنكية

فيما يلي الشروط التعاقدية للقروض والقروض التي تحمل فائدة المجموعة:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
مطلوبات متداولة:	
تسهيلات إئتمانية	٢٨١,٧٥٥
قرض قصير الأجل	٣٦,٤٨٩
حسابات بنكية مكشوفة	٢١,٧٧٥
قروض لأجل	١٧٣,٤١٨
٥١٣,٤٣٧	٣٤٠,١٤٢
مطلوبات غير متداولة:	
قروض لأجل	٨,١١٥

١٥. قروض بنكية يتبع

الشروط وجدول السداد
المبالغ بالآلف درهم

٢٠١٩	٢٠١٨
القيمة الإسمية/ السقف	القيمة الإسمية/ السقف
القيمة الدفترية	القيمة الدفترية
العملة	
دولار أمريكي/ درهم إماراتي/	دولار أمريكي/ درهم إماراتي/
قروض قصيرة الأجل/	قروض قصيرة الأجل/
حسابات بنكية مكشوفة	جنيه مصري/دينار كويتي/ليرة تركية/ريال سعودي
٢٠٢٠	٢٠٢٠
٢٦٠,٣٢٥	٥٨,٢٦٤
٢٠٢٠	٢٠٢٠
٧٣,٥٢٥	٢٨١,٧٥٥
٢٠٢٠	٢٠٢٠
١٦٥,٣.٣	١٦٥,٣.٣
٢٠٢٢	٢٠٢٢
١٧,١٣٧	١٦,٢٣٠
٢٠٢٥	٢٠٢٥
٤٨,٩٥٠	—
١,٢٢٢,٢٤٠	٥٢١,٥٥٢
١,١٢٥,٧٧٩	٥٢٠,٦١

- * يتراوح الهامش على القروض والتسهيلات المذكورة أعلاه من ٤.٠٪ إلى ٩.٥٪ (٢٠١٨: ٤.٠٪-١١.٥٪) لدولة الإمارات العربية المتحدة ومن ٠.٥٪-٣.٠٪ (٢٠١٨: ٠.١٢٪-٣.٠٪) لتسهيلات الإئتمان الخارجية.
- ** تتضمن التسهيلات الائتمانية بشكل رئيسي تسهيلات بقيمة إسمية تبلغ ٠.٠٠٠-٣٥٠,٠٠٠ ألف درهم (٢٠١٨: ٠.٠٠٠-٣٥٠ ألف درهم) وتسهيلات إئتمانية (مضروقات رأسمالية) بقيمة اسمية تبلغ ٠.٠٠٠-١٥ ألف درهم (٢٠١٨: ٠.٠٠٠-١٥ ألف درهم) وهي مضمونة من خلال رهن عائم على الموجودات المتداولة، المخزون والذمم المدينة للمجموعة.
- *** لدى المجموعة قرض طويل الأجل بقيمة ١٦٥,٣.٣ ألف درهم لمدة خمس سنوات، إن القرض مضمون من خلال رهن عائم على الموجودات المتداولة، المخزون والذمم المدينة للمجموعة.
- **** حصلت إحدى الشركات التابعة للمجموعة، شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م، على قرض بقيمة ٢١٢.٩ ألف درهم (يعادل ١.٧٥٠ ألف دينار كويتي) لمدة أربع سنوات ويستحق سداده في سنة ٢٠٢٢. إن القرض مضمون بضمان المجموعة بنسبة ٥٠٪ من قبل المجموعة والنسبة المتبقية البالغة ٥٠٪ مضمونة من قبل طرف ثالث يمتلك ٥٠٪ من شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.
- ***** تعاقدت إحدى الشركات التابعة للمجموعة، شركة مصنع دلتا للمياه المعبأة المحدودة على قرض طويل الأجل بقيمة ٤٨٩٥٠ ألف درهم (يعادل ٥٠٠ ألف ريال سعودي) لمدة خمس سنوات ويستحق سداده في سنة ٢٠٢٥. إن القرض مضمون بضمان المجموعة بنسبة ١٠٠٪.

فيما يلي التغييرات في مطلوبات المجموعة الناتجة من الأنشطة التمويلية، وهي تلك التي تكون فيها التدفقات النقدية، أو التدفقات النقدية المستقبلية، مصنفة في بيان التدفقات النقدية الموحد كتدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
التغييرات من التدفقات النقدية التمويلية المتعلقة بالقروض	
الرصيد الافتتاحي	٥٩٢,٩٥١
تسديدات قروض طويلة الأجل	(٩٩,٠٠٩)
(تسديدات)/عائدات من قروض بنكية أخرى باستثناء حسابات بنكية مكشوفة، صافي فوائد مدفوعة	١٨,٢٧٦
مجموع التغييرات من التدفقات النقدية التمويلية	(٢١,٢٢٦)
٢٩,٦٤٢	(١٠٦,٤٤٦)

تغييرات أخرى/متعلقة بالإلتزام

مصاريف فوائد	٢٠,٤٩٦
تغييرات في الحسابات البنكية المكشوفة والمستحقات	١,٦٣٧
مجموع الإلتزام – متعلق بالتغييرات الأخرى	٣١,١٣٣
الرصيد الختامي	٥٢١,٥٥٢
٥٢٠,٦١	

١٦. مطلوبات عقود الإيجار

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٣٢,٤٨٨	٣٢,٤٨٨
٦٢,٧٧٣	٦٢,٧٧٣
(٢٤,٤٠٠)	(٢٤,٤٠٠)
٣,١٦٩	٣,١٦٩
٧٤,٣٠	٧٤,٣٠

١. ا.	٢. ب.	٣. ج.	٤. البيانات المالية
-------	-------	-------	---------------------

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

١٦. مطلوبات عقود الإيجار يتبع

تظهر مطلوبات عقود الإيجار كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ كما يلي:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٦,٩٣٢	١٤٦,٩٦١
٥٧,٠٩٨	٨٧,٧٠٧
٧٤,٣٠	٥٢,٣٤٠

لا يوجد لدى المجموعة مخاطر سيولة هامة فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار وليس لديها أي عنصر متغير في مدفوعات الإيجار.

فيما يلي تحليل لتواريخ استحقاق مطلوبات عقود إيجار المجموعة:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٦,٩٣٢	١٨١,٠٥٦
٣٧,٨٥٨	٣٧,٧٧١
١٩,٢٤٠	٥,٤٠٥
٧٤,٣٠	—

١٧. ذمم دائنة تجارية وأخرى

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٣٧,٣٨٤	١٣٤,٢٩٥
١٩٨,١٩٦	١٩٣,٩٨١
١١,٦١١	٨٦,٦٢٨
٤٤٦,١٩١	٤١٤,٩٠٤

١٨. رأس المال

يتكون رأس المال الصادر والمدفوع بالكامل من ٦٠,٠٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية قدرها ١ درهم للسهم الواحد.

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠

خلال الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في ٢٤ مارس ٢٠١٦، تم اعتماد قرارات المساهمين لرأس المال المصرح به والبالغ ١ مليار درهم. لاحقاً في ٩ فبراير ٢٠٢٠ وافق المساهمون على قرارات بزيادة رأس المال المصرح به إلى ١.٢ مليار درهم، مع الاحتفاظ برأس مال المصدر والمدفوع بمبلغ ٦٠٠,٠٠٠ ألف درهم.

١٩. احتياطي قانوني

وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ في شأن الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل ١٠٪ من أرباح السنة إلى احتياطي قانوني غير قابل للتوزيع حتى يصبح رصيد الاحتياطي القانوني مساوياً لنصف رأس مال الشركة المدفوع. إن هذا الاحتياطي مقيد وغير قابل للتوزيع.

٢٠. توزيعات أرباح

قامت المجموعة خلال السنة بدفع توزيعات أرباح نقدية بلغت ٩,٠٠٠ ألف درهم عن نتائج السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (٢٠١٨: قامت بدفع توزيعات أرباح نقدية بلغت ٩,٠٠٠ ألف درهم لنتائج السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) والتي تمثل ١٥٪ (٢٠١٨: ١٥٪) من رأس المال المصدر والمدفوع للشركة.

٢١. تكلفة المبيعات

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١,٠٠٥,٨٤٨	٩٣٨,١٠٦
١٤٨,٣٥٨	١٤٦,٩٦١
٩٢,٥١٣	٨٧,٧٠٧
٤٦,٣٥٨	٥٢,٣٤٠
٣٢,٧٨٧	٣٠,٠٠٠
٦,٨٨٢	١,٩٥٣
٢,٣٥٣	—
٤٧,١٩٥	٤٩,١٦٠
١,٣٨٢,٢٩٤	١,٣١٥,٢٢٧

يتم بيان تكلفة المواد الخام الخاصة بالدقيق ومنتجات الأعلاف بعد خصم تعويضات حكومة أبوظبي البالغة ١٢١,٣٨٣ ألف درهم (٢٠١٨: ١٤٧,٨٢٧ ألف درهم). إن الهدف من هذه التعويضات هو التقليل الجزئي من تأثير الزيادة والتقلب في أسعار الحبوب العالمية وأسعار بيع المواد الغذائية الاستهلاكية في إمارة أبوظبي (أنظر إيضاح ١١).

٢٢. مصاريف بيع وتوزيع

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٩٨,٣٢٩	١٨١,٠٥٦
٤٢,٣٠٠	٣٧,٧٧١
٤٦,٦٩٢	٥,٤٠٥
١٥,١١٣	—
٩,٣٦٠	٩,٨٥٢
٧,٢٥٩	٢٢,٣٠٣
٦,٦٩٨	٥,٧٢٣
٣,٨٥٤	٤,٢١٠
٢٨,٤١٣	١٧,٣٢٣
٣٥٨,٠١٨	٣٢٨,٦٤٣

٢٣. مصاريف عمومية وإدارية

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٨٠,٢٢٣	٩١,٧٧١
٢٩,٨٤٤	٣,١٧٧
١٠,٩٧٢	١١,٤٤٢
١,٠٩٣	١٣,٨٧٩
٤,٧٧١	٦,٥٣٦
٢,٤٧١	٤,٩٢٥
٢,٤١٤	٢,٥٢٩
٢,٢٥٦	—
٢٤,٦٣٧	١٥,٣٠٧
١٦٨,٤٩١	١٤٩,٥٦٦

٢٤. تكاليف بحث وتطوير

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٥,٨١٤	٥,٨٤٦
٢٧٠	٤٧٤
٨٤٧	١,١١١
٦,٩٣١	٧,٤٢١

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٢٥. إيرادات أخرى

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٣,١٥	١,٨٠٧
٥٤٠	٢,٤٠
٧٨	١,٠٨٣
٦,١٢٠	٣,٨٣٦
٩,٧٥٣	٨,٧٦٦

تتمثل الأتعاب الإدارية في رسوم تخزين القمح التي يتم تحميلها على هيئة حكومية بأبوظبي كجزء من برنامج الأمن الغذائي.

٢٦. إيرادات التمويل

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٩,٦٩١	١٩,٧٣٤
١,١٩٤	٣,٧٨٠
١٣٢	—
٢١,٠١٧	٢٣,٥١٤

٢٧. مصاريف التمويل

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٢٠,٤٩٦	٢٤,٨٣٧
٣,١٦٩	—
(١,٤٤٤)	(١١٧)
٢٢,٢٢١	٢٤,٧٢٠

٢٨. ضريبة الدخل والزيادة

تخضع عمليات المجموعة في مصر وتركيا وعمان لضريبة الدخل. يتم تكوين مخصص للضرائب وفقاً للمعدلات الصادرة أو التي يتم تغيلها بشكل جوهري في تاريخ بيان المركز المالي الموحد على الأرباح الخاضعة للضريبة للشركات التابعة في الخارج وفقاً للوائح المالية للبلدان التي تعمل فيها.

بالإضافة إلى ذلك، تخضع عمليات المجموعة في المملكة العربية السعودية للزكاة. يتم تحميل مخصص للزكاة وفقاً للوائح الهيئة العامة للزكاة والضريبة في المملكة العربية السعودية على أساس الاستحقاق. يتم تحميل المخصص على بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم تعديل الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن التقييمات النهائية في السنة التي يتم خلالها الانتهاء منها.

٢٩. العائد الأساسي والمخفض للسهم

يتم احتساب العائد للسهم بقسمة الربح للسنة العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة خلال السنة كما يلي:

٢٠١٩	٢٠١٨
١٣٧,٠٢٦	٢١,٤٩٦
٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
٠,٢٢٨	٠,٣٥١

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ و٢٠١٨، لم تصدر المجموعة أية أدوات قد يكون لها تأثير على العائد للسهم الواحد عند تحويلها أو استخدامها، وبالتالي، فإن ربحية السهم المخفض تساوي العائد الأساسي للسهم الواحد.

٣٠. مطلوبات محتملة وإلتزامات رأسمالية

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٢٠,٠٩٠	٥٣,١٩٥
٧١,٧٣٦	٣٩,٧٧٧
٤٢,٠٤٤	٣٨,٧٩٢

تم إصدار الضمانات البنكية والإعتمادات المستندية في سياق الأعمال الإعتيادية. وتتضمن تسهيلات ائتمانية بنظام السداد المؤجل وضمانات حُسن الأداء وكفالات المناقصات وكمبيالات الدفع المؤجل والكمبيالات الواردة وضمانات الودائع الهامشية.

٣١. حقوق الملكية غير المسيطرة

تم احتساب حصة المجموعة غير المسيطرة المادية كما يلي:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
٥٠٪	٥٠٪
٩٤,١٧٥	٩٢,٢٨٩
١,٠١٩٩	٨,٤٤٧
(١,٢٩٥)	(١٤,٧٧٤)
(٣٧,٠١٠)	(٢٦,٦٧٦)
٥٧,٠٦٩	٥٩,٢٨٦
٢٨,٥٣٥	٢٩,٦٤٣
٢٣,٢٤٠	٤,٢٠٩
(٢٥,٢٨٨)	(١٢,٠٧٣)
(٢,٤٨)	(٧,٨٦٤)
(١,٢٤)	(٣,٩٣٢)
(١٦٨)	(١٣١)
(٨٤)	(٦٦)
(١,٠١٨)	(٣,٩٩٨)

٣٢. الأدوات المالية

مخاطر الائتمان

تمثل القيمة المدرجة للموجودات المالية الحد الأقصى لمخاطر الائتمان. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ التقرير هو كما يلي:

إيضاحات	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
١٠. ذمم مدينة تجارية، صافي	٤٧٨,٨٧٩	٤٥٦,١٥٦
١٠. ذمم مدينة أخرى	٥٤,٨٠٢	٣٦,٥٢٠
١٢. مستحق من جهات ذات علاقة	١,١١٥	١٩٤
١١. تعويضات حكومية مستحقة	٢٧,٧٨٢	٣٧,٧٢٧
١٣. نقد لدى البنوك	٦٣٥,٣٣١	٥٦٨,٥٠٢
	١,١٩٧,٩٠٩	١,٠٩٩,٠٩٩

إن المخاطر الائتمانية للمجموعة تعود في المقام الأول إلى الذمم المدينة التجارية. إن المبالغ المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي صافي المخصصات للذمم المدينة المشكوك في تحصيلها وفقاً لاحتسابها باستخدام نهج خسارة الائتمان المتوقعة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الحياة باستخدام الخبرة السابقة للإدارة لدى المجموعة والبيئة الاقتصادية الحالية المعدلة لعوامل البحث المستقبلية. لا يوجد لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان، مع توزيع التعرض العام على عدد كبير من العملاء.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل منهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف المجهدة، دون تكبد خسائر غير مقبولة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣٢. الأدوات المالية يتبع

تضمن المجموعة أن لديها نقدًا كافيًا عند الطلب لتلبية النفقات التشغيلية والأسمالية المتوقعة وفقًا لمتطلبات رأس المال العامل للمجموعة. بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، هذا يستبعد التأثير المحتمل للظروف القاسية التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

إن مبالغ إستحقاق التسديدات التعاقدية للمطلوبات المالية للمجموعة كما في تاريخ التقارير المالية كما يلي:

المبالغ بالآلف درهم	القيمة المدرجة	التدفقات النقدية التعاقدية	أقل من سنة	٢٠١- سنة	٢٠٢-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
ذمم دائنة تجارية وأخرى	٤٤٦,١٩١	٤٤٦,١٩١	٤٤٦,١٩١	—	—	—
مستحق إلى جهات ذات علاقة	٩,٢٨٥	٩,٢٨٥	٩,٢٨٥	—	—	—
قروض بنكية	٥٢١,٥٥٢	٥٢٨,٧٦٢	٥٢٠,٣٨٢	٦,٧٤٩	١,٦٣١	—
مطلوبات عقود الإيجار	٧٤,٣٠	٨٦,٤٤٠	١٩,٦٦٧	١٦,٢٩٧	٢٧,١٤٧	٢٣,٣٢٩
	١,٥١,٠٥٨	١,٠٧٠,٦٧٨	٩٩٥,٥٢٥	٢٣,٠٤٦	٢٨,٧٧٨	٢٣,٣٢٩

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨:

المبالغ بالآلف درهم	القيمة المدرجة	التدفقات النقدية التعاقدية	أقل من سنة	٢٠١- سنة	٢٠٢-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
ذمم دائنة تجارية وأخرى	٤١٤,٩٠٤	٤١٤,٩٠٤	٤١٤,٩٠٤	—	—	—
مستحق إلى جهات ذات علاقة	٢,٦٠٨	٢,٦٠٨	٢,٦٠٨	—	—	—
قروض بنكية	٥٢٠,٠٦١	٥٤٥,٨٦٣	٣٦٤,١٧٠	١٧٤,٥٠٦	٧,١٨٧	—
	٩٣٧,٥٧٣	٩٦٣,٣٧٥	٧٨١,٦٨٢	١٧٤,٥٠٦	٧,١٨٧	—

مخاطر السوق

مخاطر صرف العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات في مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية للمجموعة نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات عندما

تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعمله غير عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية في المقام الأول على المعاملات بالليرة التركية والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني والدولار الأمريكي والريال العماني والريال السعودي.

تتوقع الإدارة أن تعرض المجموعة لمخاطر العملة محدود حيث أن عملة المجموعة والريال السعودي مرتبطان بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة تقلبات أسعار الصرف مقابل الليرة التركية والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والريال العماني والجنية البريطاني باستمرار ويتم إستخدام عقود العملات الآجلة لإدارة مخاطر العملات إذا لزم الأمر.

لن يكون لتعزيز أو اضعاف هذه العملات بنسبه ١٪ مقابل جميع العملات الأخرى أي تأثير على قياس الأدوات المالية للمجموعة بالعملة الأجنبية ولن يكون له تأثير جوهري على حقوق ملكية المجموعة وأرباحها وخسائرها.

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي احتمال تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. يرتبط تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية بشكل رئيسي بالتزامات المجموعة الخاضعة لأسعار فائدة عائمة.

كما في تاريخ التقارير المالية، بلغت الأدوات المالية للمجموعة الخاضعة للفوائد كما يلي:

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
أدوات بمعدل فائدة ثابت موجودات مالية	٤٦٥,٠٦١
أدوات بمعدل فائدة متغير مطلوبات مالية	٥٢٠,٠٦١

إن القيمة العادلة للأدوات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها المدرجة.

٣٢. الأدوات المالية يتبع

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، لو كانت معدلات الفوائد على القروض التي تحمل فائدة أعلى/أقل بنسبة ١٪ مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لنقص/زاد الربح للسنة بمبلغ ٥,١٨٩ ألف درهم (٢٠١٨: مبلغ ٤,٦١١ ألف درهم)، يعود ذلك بشكل رئيسي نتيجة لارتفاع/انخفاض مصاريف الفائدة.

إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، بهدف تحقيق عائدات للمساهمين ومزايا لأصاب المصلحة الآخرين والإحتفاظ بهيكل مثالي لرأس المال لخفض تكلفة رأس المال. للحفاظ على هيكل رأس مال مناسب وتحقيق عوائد للمساهمين، قامت المجموعة في سنة ٢٠١٩، بتوزيع عوائد على المساهمين في شكل توزيعات أرباح لسنة ٢٠١٨، تم إدراج تفاصيلها الحالية في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي الموحد.

إن القيمة العادلة هي السعر السائد لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق كما في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن المعاملة لبيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الإلتزام؛ أو
- غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الإلتزام

تم تحديد مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

المستوي ١: قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات متماثلة؛

المستوي ٢: قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من مدخلات غير الأسعار المدرجة في المستوي ١ التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الإلتزام بشكل مباشر (أي كأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقه من الأسعار)؛ و

المستوي ٣: قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من أساليب التقييم التي تشمل مدخلات للأصل أو الإلتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة ((المدخلات غير القابلة للملاحظة).

٣٣. تحليل القطاعات

لدى المجموعة قطاعين يتم إعداد تقارير حولهما موضحان أدناه. هذان القطاعان يقدمان منتجات وخدمات متنوعة، وتتم إدارتهما بشكل منفصل كونهما يتطلبان تقنيات واستراتيجيات تسويق وتشغيلية مختلفة. تقوم الإدارة التنفيذية لدى المجموعة بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية لكل وحدة من الوحدات التنظيمية الاستراتيجية مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل.

يوضح الملخص التالي عمليات كل قطاع من قطاعات المجموعة للأغراض التشغيلية:

قطاع الأنشطة الزراعية

— الدقيق والعلف الحيواني، ويتضمن إنتاج وتوزيع الدقيق والعلف الحيواني.

قطاع الأنشطة الاستهلاكية

— المياه المعبأة في زجاجات والمشروبات، وتتضمن تصنيع وتوزيع مياه الشرب والمشروبات المعتمدة على الماء والعصائر. إن الأنشطة التجارية للمجموعة ذات الطبيعة المماثلة للمياه المعبأة هي كما يلي:

- النشاط التجاري في تركيا، ممثلة في مجموعة أغذية آسيبسيك في داجيتيم سنايا ري تيكاريت ليمتد سيركتي، تقوم بإنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة في زجاجات؛
- النشاط التجاري في دولة الإمارات العربية المتحدة، ممثلة بشركة البيان في تصنيع وتوزيع مياه الشرب؛
- جزء من النشاط التجاري في دولة الإمارات العربية المتحدة، ممثلة في شركة العين للمياه المعدنية (ش.م.ع.)، تقوم بتصنيع وتوزيع مياه الشرب، والماء المنكهة، والعصائر؛
- النشاط التجاري في دولة الكويت، ممثلة في شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م، في تصنيع وتوزيع مياه الشرب؛ و
- النشاط التجاري في المملكة العربية السعودية، وهي ممثلة من قبل شركة دنلا للمياه المعبأة في تصنيع وتوزيع المياه المعبأة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة يتبع
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

٣٣. تحاليل القطاعات يتبع

— المواد الغذائية تشمل تصنيع وتوزيع معجون الطماطم والفلفل الحار الفاكهة المركّزة والخضروات المجمدة ومنتجات الألبان الطازجة ومنتجات المخبوزات المجمدة. تتمثل العمليات التجارية للمجموعة ذات الطبيعة المماثلة للمواد الغذائية فيما يلي:

- النشاط التجاري في جمهورية مصر العربية، ممثلة في مجموعة أغذية مصر ذ.م.م، هو تصنيع وبيع معجون الطماطم ومعجون الفلفل الحار ومركزات الفواكه والخضروات المجمدة؛ و
- جزء من النشاط التجاري في دولة الإمارات العربية المتحدة، ممثلة في شركة العين للمياه المعدنية (ش.م.ع.)، تقوم بتصنيع وتوزيع اللبن، ومعجون الطماطم، والخضروات المجمدة، والمنتجات المخبوزة المجمدة والسلع التجارية.

إن المعلومات المتعلقة بنتائج كل قطاع تشغيلي مبينة أدناه. يتم قياس الأداء استناداً إلى أرباح القطاع وفقاً لما يتم بيانه في التقارير الإدارية الداخلية التي تتم مراجعتها من قبل الإدارة التنفيذية للمجموعة. تُستخدم أرباح القطاع في قياس الأداء حيث ترى الإدارة أن هذه المعلومات هي الأكثر ملاءمة لتقييم نتائج القطاعات مقارنة بنتائج القطاعات الأخرى في المنشآت العاملة في نفس قطاع العمل. يتم تحديد الأسعار فيما بين القطاعات وفقاً لشرط السوق الاعتيادية.

	قطاع الأنشطة الزراعية							
	قطاع الأنشطة الزراعية				قطاع الأنشطة الزراعية			
	الديقيق والعلف الحيواني	المياه المعبأة والمشروبات	المواد الغذائية	إجمالي قطاع الأنشطة الاستهلاكية	إجمالي القطاعات	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم	٢٠١٩ ألف درهم
الإيرادات	٩٠٠,٩٣٥	٩١٠,٧٣٢	٩١١,٨٣٠	٩٠٤,٩٣٤	٢٥٧,٠٦١	٢١١,٢٩٥	١,١٦٨,٨٩١	٢,٠٦٩,٨٢٦
الإيرادات الداخلية	—	—	(١١,٧٩١)	(١٥,٣٩٩)	(٩,٥٠٩)	(١١,٢٤٦)	(٢١,٣٠٠)	(٢٥,٦٤٥)
إيرادات خارجية	٨٩١,٦٧٢	٩١٠,٧٣٢	٩٠٠,٣٩٩	٨٨٩,٥٣٥	٢٤٧,٥٥٢	٢٠٠,٤٩٩	١,١٤٧,٥٩١	٢,٠٣٩,٢٦٣
إجمالي الربح	٢٠٤,٠٧٣	٢١٢,٦٨١	٤١٩,٨٩٢	٤٤٠,٨١٧	٤٠,٤٣٩	٣٩,٩٦٥	٤٦,٣٣١	٦٦,٤٤٤
ربح القطاع	١١٧,٨٣١	١٢٣,٦٩٣	١٢١,٨٠٠	١٥٧,٢٢٢	٦,٣٠٥	٥,٨٢٤	٨٧,٤٨٥	١٠٣,٠٦٦

بند مادي غير نقدي؛
خسائر إنخفاض القيمة
على الذمم المدينة
التجارية، صافي

	قطاع الأنشطة الزراعية					
	قطاع الأنشطة الزراعية		قطاع الأنشطة الاستهلاكية		إجمالي القطاعات	
	٣١ ديسمبر ٢٠١٩ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٩ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٩ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ ألف درهم
أخرى:	٥٦٥,٣٥٦	٥٨٩,٥٩٥	١,٥٥٢,١٠٠	١,٤٥٤,٤٠٢	٢,٠١٧,٤٥٦	٢,٠٤٣,٩٩٧
موجودات القطاع	١٦,٦٧٢	١٧١,٦٠٩	٤١٦,٥٣٦	٢٦٩,٩٧١	٥٧٧,٢٠٨	٤٤١,٥٨٠
مطلوبات القطاع	١٢,٤٦٣	٦,٢٤٨	٨٦,٥١٥	٨٩,١٥٠	٩٨,٩٧٨	٩٥,٣٩٨
مصاريف رأسمالية						

فيما يلي تسوية إجمالي الأرباح ومصرفات وإيرادات التمويل والاستهلاك والمصرفات الرأسمالية:

	٢٠١٩			٢٠١٨		
	إجمالي القطاعات ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	الإجمالي الموحد ألف درهم	إجمالي القطاعات ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	الإجمالي الموحد ألف درهم
إجمالي الربح	٦٦٤,٤٠٤	(٧,٤٣٥)	٦٥٦,٩٦٩	٦٩٣,٤٦٣	(٧,٣٧٤)	٦٨٦,٠٨٩
إيرادات التمويل	١٦٦	٢٠,٨٥١	٢١,١٧	١٠٤	٢٣,٤١٠	٢٣,٥١٤
مصاريف التمويل	(٩٨٢)	(٢١,٢٣٩)	(٢٢,٢٢١)	(٢٠,٨٧)	(٢٢,٦٣٣)	(٢٤,٧٢٠)
إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	١٠٤,٩٧٨	١,٩٣٦	١٠٦,٩١٤	١١,٤٥٦	٣,١٢٤	١٤,٥٨٠
مصاريف رأسمالية	٩٨,٩٧٨	٨,٨٠٢	١٠٧,٧٨٠	٩٥,٣٩٨	٤,٣٥٨	٩٩,٧٥٦

٣٣. تحاليل القطاعات يتبع

فيما يلي تسوية أرباح أو خسائر القطاعات للسنة:

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
	٢٠٥,٣١٦	٢٨٦,٧٣٩
إجمالي أرباح القطاعات		
مبالغ غير مخصصة		
مصاريف تشغيلية أخرى	(٦٨,٢٥٧)	(٨٠,٤٥١)
صافي (مصاريف)إيرادات التمويل	(١,٥٧)	٢٧٦
ربح السنة	١٣٦,٠٠٢	٢٠٦,٥٦٤
حقوق الملكية غير المسيطرة	١,٠٢٤	٣,٩٣٢
ربح السنة العائد لمالكي الشركة	١٣٧,٠٢٦	٢١٠,٤٩٦

فيما يلي تسوية إجمالي أرباح أو خسائر القطاعات للسنة:

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
	٦٦٤,٤٠٤	٦٩٣,٤٦٣
إجمالي أرباح القطاعات		
مبالغ أخرى غير مخصصة	(٧,٤٣٥)	(٧,٩٣٤)
إجمالي ربح السنة	٦٥٦,٩٦٩	٦٨٥,٥٢٩
حقوق الملكية غير المسيطرة	(٤,١٩٩)	٥٦٠
إجمالي ربح السنة العائد لمالكي الشركة	٦٥٢,٧٧٠	٦٨٦,٠٨٩

فيما يلي تسوية موجودات ومطلوبات القطاعات التشغيلية:

	٢٠١٩ ألف درهم	٢٠١٨ ألف درهم
	٥٦٥,٣٥٦	٥٨٩,٥٩٥
موجودات القطاع		
قطاع الأنشطة الزراعية	١,٥٥٢,١٠٠	١,٤٥٤,٤٠٢
قطاع الأنشطة الاستهلاكية		
مجموع موجودات القطاعات التشغيلية	٢,١١٧,٤٥٦	٢,٠٤٣,٩٩٧
موجودات غير مخصصة	١,٠٣,٧٨٠	٩١٩,٥٢٤
مجموع الموجودات	٣,١٢١,٢٣٦	٢,٩٦٣,٥٢١
مطلوبات القطاع		
قطاع الأنشطة الزراعية	١٦,٦٧٢	١٧١,٦٠٩
قطاع الأنشطة الاستهلاكية	٤١٦,٥٣٦	٢٦٩,٩٧١
مجموع مطلوبات القطاعات التشغيلية	٥٧٧,٢٠٨	٤٤١,٥٨٠
مطلوبات غير مخصصة	٥٥٤,٣٠٨	٥٧٠,٢٢١
مجموع المطلوبات	١,١٣١,٥١٦	١,٠١١,٨٠١

تمت طباعة التقرير السنوي على ورق قابل لإعادة التدوير بنسبة ١٠٠٪ تعزيراً لـ "إلتزامنا بالاستدامة".

قم بتحميل تطبيق
علاقات المستثمرين

